



EDILIZIACROBATICA[®]
Le soluzioni arrivano dall'alto



Relazione Gestione Civile
di EdiliziAcrobatica S.p.A.
al **31.12.2021**



Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021

Signori Azionisti, il presente bilancio d'esercizio al 31/12/2021, si chiude con un utile di periodo di Euro 12.085.813 al netto di imposte per Euro 5.959.520.

Nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2021.

Nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono esposte le notizie attinenti la situazione della società e le informazioni sull'andamento della gestione, nonché sull'evoluzione prevedibile della gestione, sulla posizione finanziaria netta e sui principali rischi ed incertezze a cui è esposta la Società. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata quale parte del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società, corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Andamento del settore

EdiliziAcrobatica S.p.A. è attiva nel settore delle ristrutturazioni di esterni in Italia, all'interno del macro-comparto dell'edilizia.

Tale settore rappresenta oggi, considerando sia il mercato della manutenzione straordinaria che di quella ordinaria, oltre il 70% del valore della produzione del settore delle costruzioni.

Gli investimenti in riqualificazione edilizia sono caratterizzati da una forte dinamica di crescita che si può riferire a fattori di varia natura. Il primo fattore è il deperimento

temporale degli standard costruttivi e qualitativi dovuto ai cicli di logorio naturali che determinano la necessità di intervento e allo stesso tempo il cambiamento dell'esigenze abitative e dei modelli abitativi. Si prenda a riferimento, ad esempio, come negli anni sia mutata l'attenzione alla questione dei consumi energetici e alla dimensione dei nuclei familiari.

Un secondo fattore importante è sicuramente la cultura conservativa del patrimonio storico che da sempre caratterizza il nostro Paese insieme al processo di riqualificazione e mantenimento del medesimo patrimonio che ha reso difficile il processo di demolizione e ricostruzione avvenuto ad esempio in altri paesi europei.

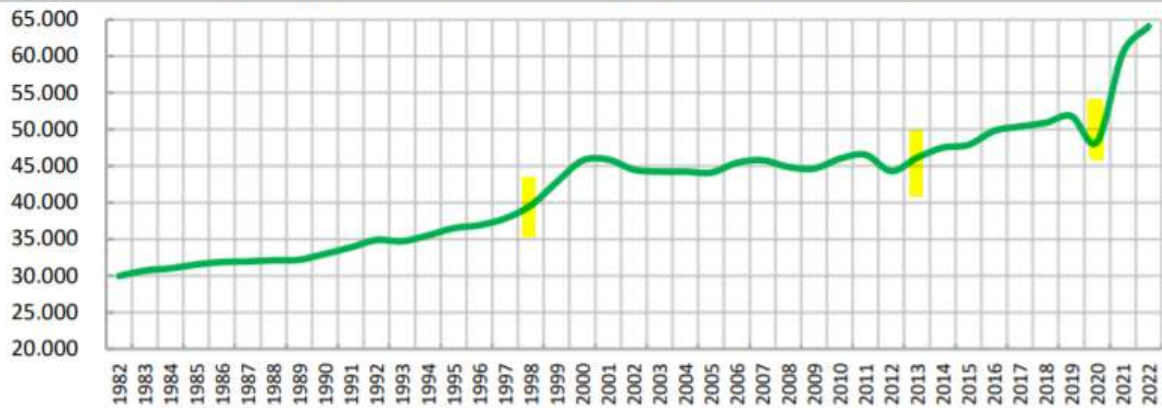
Un ulteriore fattore che ha da sempre contribuito a dare impulso al settore, specie negli ultimi è stata l'introduzione di misure incentivanti a sostegno della riqualificazione del patrimonio edilizio italiano.

L'analisi divulgata dal Servizio Studi della Camera dei deputati¹ riguardo gli investimenti in manutenzione straordinaria a valori deflazionati dal 1982 al 2021 mette in evidenza l'impatto che gli incentivi fiscali hanno avuto.

Come si evince dal grafico sottostante sono tre gli scalini, evidenziati in giallo, in cui la progressione della curva risulta più ripida e sono relativi ai primi incentivi nel 1998, all'aumento dell'entità delle detrazioni avvenuto a partire dal 2013, e all'ulteriore potenziamento nel 2020. Quest'ultimo periodo si evidenzia per i rapidi tassi di crescita degli investimenti nel grafico 1.

¹ <http://documenti.camera.it/leg18/dossier/pdf/am0036c.pdf>

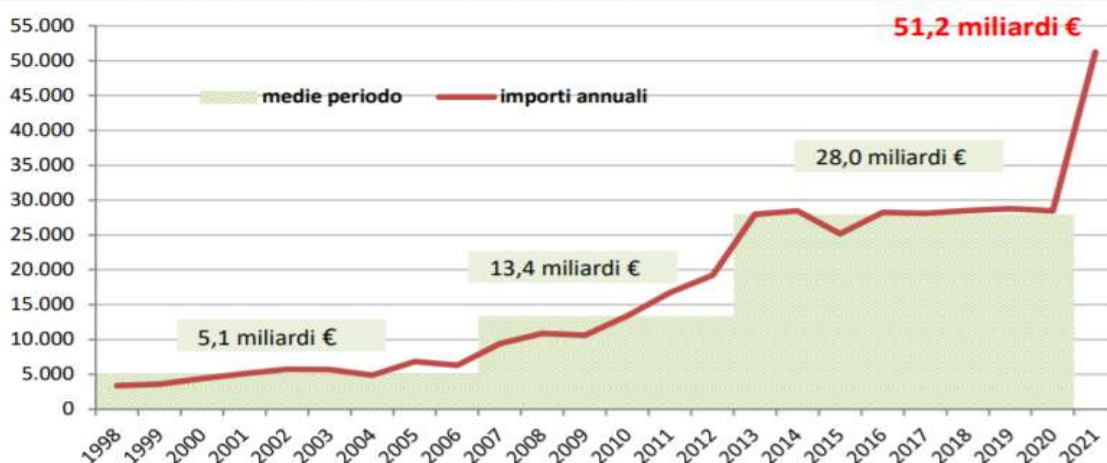
Grafico 1. – Investimenti in riqualificazione di edilizia residenziale – milioni di euro a prezzi 2015



Fonte: elaborazioni e stime CRESME

Le analisi svolte hanno determinato per il 2021 una spesa per investimenti incentivati pari a 51.242 milioni di euro. Un incremento considerevole rispetto ai periodi precedenti determinato dall'effetto combinato dell'incremento dell'aliquota di detrazione per la componente Superbonus (e del bonus facciate introdotto nel 2020 ma "maturato" nel 2021); della riduzione delle quote annuali di detrazione per la componente Superbonus (5 anni); del meccanismo dello sconto in fattura e della cessione del credito d'imposta, valido sostanzialmente per tutte le forme di incentivo; dell'aumento dei prezzi derivato dalla crisi della supply chain mondiale, dallo squilibrio interno fra domanda (pressante) e offerta (limitata), dalla componente speculativa nella filiera.

Grafico 2. – Spesa in riqualificazione edilizia per interventi incentivati



Fonte: elaborazioni e stime CRESME

■ abitazioni (totale)
 ■ nuovo
 ■ manutenzione straordinaria

Figura 2 Elaborazione Ance su dati Istat

Il mercato delle ristrutturazioni e della manutenzione in genere continua la sua ascesa e le stime per il 2022 vedono una proiezione degli investimenti in rinnovo edilizio con un ulteriore incremento rispetto agli anni precedenti.

Tra le principali tendenze degli ultimi anni c'è sicuramente la professionalizzazione del settore con la crescente presenza di operatori strutturati, attivi nella gestione degli edifici (società di facility e property management); sempre di più grandi gruppi di gestione immobiliare si stanno avvicinando anche al mercato delle Amministrazioni Condominiali. Per EdiliziAcrobatica l'evoluzione del mercato è un gran vantaggio essendo l'unica società del suo settore presente su tutto il territorio Nazionale e che sta diventando sempre di più un punto di riferimento per i grandi clienti che richiedono uno standard qualitativo elevato in differenti città Italiane.

Altro vantaggio della trasformazione del mercato è la rinnovata attenzione verso edifici storici, che ha portato ad investimenti nella conservazione degli stessi attraverso interventi di recupero e manutenzione sia ordinaria che straordinaria nonché, come in detto in precedenza, l'introduzione del Bonus Facciate;

La crescente tendenza a pianificare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici sta spingendo fortemente il settore dei lavori edili su corda. Non avendo costi di installazione ponteggi o piattaforme aeree gli amministratori di condominio si stanno orientando sempre di più verso una manutenzione programmata degli immobili. Ovvero la possibilità di affrontare l'intera ristrutturazione esterna degli stabili attraverso medio piccoli interventi, programmati in più fasi temporali, con completamento delle opere anche a 3/5 anni. Questa tendenza è sempre più forte grazie anche alla possibilità di dilazionare i pagamenti degli interventi da parte dei condomini nel tempo e grazie quindi ad una programmazione della manutenzione degli immobili sempre più studiata con grande anticipo, non rincorrendo quindi l'emergenza e senza affrontare i grandi interventi in un'unica soluzione, generando così malcontento da parte delle famiglie per l'eccessiva spesa improvvisa. Questa tendenza a programmare la manutenzione rientra nell'evoluzione del ruolo dell'amministratore di condominio che sta sempre di più trasformandosi da custode di beni a Building Manager.

Andamento e risultato della gestione con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

In relazione all'andamento economico Vi segnaliamo che il valore della produzione è passato da euro 42.825.453 realizzati nel 2020, ad euro 83.497.193 nel 2021, con un aumento del 95%.

Si segnala che l'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), a seguito di specifica richiesta da parte dell'Agenzia delle Entrate, ha rilasciato la “Comunicazione sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali”. Tale comunicazione prevede che, per le società che hanno realizzato lavori secondo la disciplina della cessione ai terzi ai sensi dell'art. 121 del Decreto Rilancio convertito in Legge 77/2020 del 19 luglio 2020 e che hanno concesso uno sconto in fattura al cliente, siano tenute ad iscrivere i ricavi in contropartita a crediti rilevati al valore desumibile di mercato (i.e. fair value).

Per effetto dell'applicazione di quanto prescritto dalla “Comunicazione sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali” e sulla base di quanto previsto dai principi contabili di riferimento al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, la voce “Ricavi delle vendite e delle prestazioni” include anche l'effetto della valutazione al fair value dei crediti fiscali maturati a fronte di lavori conclusi alla data di riferimento del bilancio e non ancora oggetto di cessione al sistema bancario. In particolare, il valore di mercato di tali crediti è stato desunto dai contratti stipulati nel corso dell'esercizio con Banca Intesa San Paolo. Inoltre, in linea con quanto previsto dall'OIC 15, la voce “Ricavi delle vendite e prestazioni” è stata ridotta anche dagli oneri sostenuti nel corso dell'esercizio per la cessione dei bonus fiscali a Banca Intesa San Paolo.

Si rende dunque necessario evidenziare che la Società ha consuntivato un fatturato complessivo pari a Euro 94.664.365 che, in conformità ai principi contabili e alla

Comunicazione OIC sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali, è stato ridotto per un importo pari a Euro 11.758.064 di cui Euro 7.129.049 relativi ad oneri sostenuti per la cessione dei bonus fiscali nel corso dell'esercizio 2021, portando quindi il valore iscritto a bilancio pari a Euro 82.906.301.

I costi della produzione ammontano a Euro 64.227.527 rispetto a Euro 39.168.891 rilevati nel 2020, in aumento del 64%.

Tra i costi della produzione il costo del personale è stato pari a Euro 30.500.040, con un aumento rispetto al precedente esercizio (euro 19.274.380) del 58,2% e gli ammortamenti ammontano ad Euro 2.029.587 con una aumento del 126% rispetto al 2020 (euro 897.750).

In relazione agli ammortamenti va sottolineato che il consistente aumento è dovuto al fatto che nel corso del precedente esercizio è stata utilizzata la facoltà di “sospendere l’ammortamento annuo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali”, in coerenza con il periodo in cui l’attività aziendale è stata sospesa o ridotta a causa della pandemia COVID 2019.”.

Infine, nel 2021 sono state iscritte svalutazioni di crediti compresi nel capitale circolante per euro 650.000, mentre le svalutazioni nel 2020 risultavano pari ad euro € 728.134. La differenza tra valore e costi della produzione è nettamente positiva per euro 19.269.666 (nel 2020 euro 3.656.563), in forte aumento rispetto al precedente esercizio.

La gestione finanziaria ha generato oneri finanziari netti per euro 1.521.802 in aumento rispetto agli oneri finanziari netti realizzati nel corso del 2020 pari ad euro 374.441. L’aumento degli oneri finanziari netti è dovuto principalmente al fatto che durante il 2020 la Società ha aderito alla moratoria prevista dal Decreto-legge “Cura Italia” del 17 marzo 2020 che prevedeva la possibilità di sospendere il pagamento delle rate del mutuo. Inoltre, da segnalare che il costo medio della raccolta nel 2021 è stato pari allo 0,6% in

diminuzione rispetto a circa 2,5% nel 2020 e nel 2019 circa 3,7%.

Il risultato del 2021 è un utile netto di euro 12.085.813, con un poderoso aumento rispetto all'utile netto del 2020 di euro 2.293.621.

Le imposte sul reddito ammontano ad euro 5.959.520.

L'analisi dei ricavi e dei costi risulta ampiamente esposta nella Nota Integrativa.

Situazione della Società e andamento della gestione

Nel corso del 2021 la Società ha proseguito nella sua strategia fortemente focalizzata, in questo momento della sua evoluzione, sull'espansione territoriale, sia in Italia che all'estero, senza tralasciare l'ottimizzazione della redditività aziendale.

Per quanto riguarda il mercato domestico, perseguendo l'obiettivo di acquisire nuove quote di mercato attraverso la penetrazione capillare del territorio italiano, sono state aperte altre nove sedi operative, il cui numero arriva dunque a fine anno ad un totale di 77 sparse sul territorio italiano,

Da segnalare inoltre il trend positivo dell'attività di franchising, che ha fatto registrare alla fine del 2021 30 sedi operative sul territorio nazionale. Il franchising è ormai una realtà fondamentale della società che in pochi anni si è consolidata e sviluppata in maniera organica su gran parte del territorio nazionale.

I principali fattori che hanno concorso al risultato ante imposte sono i seguenti:

- Bonus facciate: tale beneficio, introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, prevedeva una detrazione pari al 90 per cento delle spese sostenute negli anni 2020 e 2021 per interventi finalizzati al recupero e al restauro della facciata esterna degli edifici, ha dato un vigoroso impulso al mercato e al settore delle ristrutturazioni.

La solidità organizzativa e la capacità di reazione della Società, anche in questa occasione, hanno permesso di far fronte alle richieste sempre crescenti del mercato in maniera dinamica ed efficiente.

Tutto ciò ha portato ad un incremento dei ricavi di vendita, dovuto all'aumento dei volumi venduti e prodotti.

- ramo d'azienda Multiservizi: aperto in piena pandemia durante il 2020 ha continuato la propria crescita e sviluppo rafforzando la posizione nel mercato;
- campagna di marketing: è proseguita inoltre la campagna di marketing su emittenti televisive nazionali volta a rinforzare ulteriormente il valore del Brand per il consumatore finale;
- rafforzamento funzioni centrali: sono state rinforzate le funzioni centralizzate deputate a fornire supporto sia alle sedi operative italiane dirette che ai franchisee, nonché alla controllata francese, con l'inserimento di alcuni manager di alto profilo e comprovata esperienza, al fine di costruire una struttura aziendale adeguata a sostenere lo sviluppo pianificato ed ai requisiti di una società quotata.
- nuove aperture ed espansione all'estero: in continuità con gli esercizi precedenti le nuove aperture dell'esercizio e quelle in fase di accrescimento della capacità operativa hanno comportato un maggior assorbimento di costi dovuti alle attività di progettazione, apertura e sviluppo delle nuove sedi e all'intensa attività di formazione e addestramento del nuovo personale. A supporto di quanto sopra, l'andamento della gestione durante l'esercizio è in linea con quanto previsto dalla policy di on-boarding delle nuove sedi che evidenzia come vi sia necessità, nella fase di apertura e anche nella successiva fase accrescimento della capacità operativa, di un'intensa attività di sviluppo della rete commerciale, della logistica e del marketing e di corsi di addestramento e formazione, anche nella forma del training on the job;
- prosecuzione strategia di Brand Awareness attraverso l'estensione del contratto in base al quale EdiliziAcrobatica è Backsponsor della maglia del Torino FC per la stagione calcistica 21/22;

Analisi della situazione aziendale

Per una migliore visione della situazione patrimoniale, finanziaria e gestionale, nelle tabelle che seguono vengono proposti il conto economico e lo stato patrimoniale riclassificati, nonché alcuni indicatori di risultato.

Il Conto Economico

I dati di sintesi del Conto Economico Riclassificato al 31/12/2021 sono posti a confronto con quelli del medesimo periodo dell'esercizio precedente:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	83.497.193	42.825.453
Costi della produzione al netto di ammortamenti e svalutazioni	61.547.940	37.543.007
EBITDA	21.949.253	5.282.447
Ammortamenti e svalutazioni	2.679.587	1.625.884
EBIT	19.269.666	3.656.562
Proventi e oneri finanziari	-1.521.802	-374.441
Rettifiche di attività finanziarie	297.469	90.654
Risultato ante imposte	18.045.334	3.372.775
Imposte sul reddito	5.959.520	1.079.164
Risultato Netto	12.085.013	2.293.611
EBITDA %	26,29%	12,3%
EBIT %	23,08%	8,5%
Risultato ante imposte %	21,61%	7,9%
Risultato Netto %	14,47%	5,4%

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –

Sede Legale in Milano – Via Turati, 29

Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

VALORE DELLA PRODUZIONE	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.906.301	99%	41.713.474	97%
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	121.000	0%	636.000	1%
5) Altri ricavi e proventi	469.892	1%	475.980	1%
a) contributi in conto esercizio	154.288	0%	275.065	1%
b) altri	315.604	0%	200.914	0%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	83.497.193	100%	42.825.453	100%

COSTI DELLA PRODUZIONE	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Costi per Materie prime	8.245.815	13%	4.836.678	13%
Costi per Servizi	18.510.506	30%	9.897.931	26%
Costi per Godimento di beni di terzi	4.199.544	7%	2.765.537	7%
Costi per il Personale	30.500.040	50%	19.274.380	51%
Variazione delle rimanenze	-798.883	-1%	-269.235	-1%
Altri Oneri	890.918	1%	1.037.715	3%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	61.547.940	100%	37.543.007	100%

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Ammortamenti Imm. Immateriali	1.754.510	65%	790.115	49%
Ammortamenti Imm. Materiali	275.077	10%	107.635	7%
Svalutazioni e altri accantonamenti	650.000	24%	728.134	45%
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.679.587	100%	1.625.884	100%

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Proventi finanziari	252.327	-17%	44.585	-12%
Oneri finanziari	-1.774.128	117%	-419.026	112%
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.521.802	100%	-374.441	100%

RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Rivalutazioni	297.469	100%	90.654	100%
Svalutazioni	0	0%	0	0%
TOTALE RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	297.469	100%	90.654	100%

L'EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte e degli ammortamenti delle immobilizzazioni e delle svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante. L'EBITDA rappresenta pertanto una proxy della generazione di cassa della stessa, prescindendo quindi da elementi non-cash, come gli ammortamenti delle immobilizzazioni. Tale indicatore, così definito, rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori per monitorare e valutare l'andamento dell'attività aziendale. Siccome l'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili, non deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società e del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato da EdiliziAcrobatica potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e quindi non risultare con esse comparabile. Medesimo discorso può essere fatto per quanto riguarda l'EBIT che indica il risultato prima degli oneri finanziari e delle imposte dell'esercizio, rappresentando quindi il

risultato della gestione prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori per monitorare e valutare l'andamento dell'attività aziendale. Siccome l'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili, non deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi dell'azienda. Poiché la composizione dell'EBIT non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società e dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e quindi non risultare con esse comparabile.

I dati del 2021 mostrano un forte aumento dei ricavi complessivi, che si sono attestati a 83,5 milioni di euro quasi raddoppiati rispetto ai 42,8 milioni di euro del 2020, facendo registrare un +95%.

Per quanto riguarda i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono aumentati del 99% attestandosi a 82,9 milioni di euro contro i 41,7 milioni di euro del 2020.

Tali ricavi secondo quanto previsto dalla “Comunicazione sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali” rilasciata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), sono stati rettificati: i) del valore di mercato (i.e. fair value) dei crediti per lavori conclusi al 31 dicembre 2021 e non ancora ceduti al sistema bancario; ii) del valore degli oneri sostenuti nel corso dell'esercizio per la cessione dei bonus fiscali a Banca Intesa San Paolo.

In ottemperanza quindi con tale comunicazione OIC i ricavi, relativi ai lavori effettuati secondo la disciplina della cessione a terzi ai sensi dell'art. 121 del Decreto Rilancio convertito in Legge 77/2020 del 19 luglio 2020, sono stati iscritti al netto del valore di mercato del bonus fiscale (i.e. fair value) pari a Euro 11.758.064 di cui Euro 7.129.049

relativi ad oneri per pratiche cedute nel corso dell'esercizio 2021.

La forte crescita dell'EBITDA (euro 21.949.253 nel 2021, in aumento del 315,5% rispetto ad euro 5.282.447 del 2020) viene generata da un aumento dei ricavi superiore alla dinamica dei costi. Un aumento così robusto è stato favorito non soltanto dall'introduzione degli incentivi Bonus Facciate, previsti dal Decreto Rilancio a favore delle opere di miglioramento degli edifici, ma anche dalla grande dinamicità della società e dalla forte capacità organizzativa. L'incremento ha permesso conseguentemente di espandere sul territorio le aree operative, in aumento rispetto all'anno precedente, ma anche di rafforzare soprattutto le funzioni centrali e corporate. Gli ammortamenti, pari ad euro 2.029.587, risultano più alti del 126% rispetto all'anno precedente (euro 897.750), in relazione al fatto che durante il 2020 la Società ha beneficiato della sospensione degli stessi (pari ad euro 897.000) relativa al periodo del lock-down ed al successivo rallentamento della produzione avvenuto nel corso del 2020; le svalutazioni (euro 650.000), per crediti difficilmente recuperabili a causa della difficile situazione economica generale, portano l'EBIT ad euro 19.269.666, in crescita del 425% rispetto al 2020 (euro 3.656.563).

Profilo Patrimoniale e Finanziario

Lo Stato Patrimoniale Riclassificato è confrontato con i dati di chiusura del precedente esercizio:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020
(Valori in Euro migliaia)		
Crediti commerciali	12.608.965	19.739.287
Rimanenze	3.383.874	2.584.992
Debiti commerciali	-29.186.483	-6.222.479

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29
Capitale Sociale € 815.415 –
Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

CCN Operativo	-13.193.643	16.101.800
Altri crediti correnti	51.507.723	6.937.953
Altri debiti correnti	-8.493.067	-4.344.430
Debiti tributari	-15.249.077	-2.199.912
Capitale Circolante Netto	14.571.936	16.495.410
Immobilizzazioni materiali	971.437	1.035.753
Immobilizzazioni immateriali	3.208.236	3.971.637
Attività finanziarie	3.167.597	1.217.993
Attivo immobilizzato	7.347.270	6.225.383
Trattamento di fine rapporto	-2.505.878	-1.663.193
Fondo imposte differite	-62.355	-115.564
Debiti tributari a lungo termine	0	0
Capitale Investito Netto	19.350.973	20.942.036
Patrimonio Netto	23.933.691	13.691.192
Disponibilità liquide	16.147.779	8.166.698
Crediti Finanziari Correnti	11.820.673	9.244.404
Passività finanziarie correnti	-6.159.377	-3.850.070
Passività finanziarie non correnti	-17.226.357	-20.811.875
Posizione Finanziaria Netta	4.582.718	-7.250.843
Patrimonio Netto e Indebitamento Finanziario Netto	19.350.973	20.942.036
Posizione Finanziaria Netta a breve termine	21.809.075	13.561.032

I dati relativi alla società, esposti nel prospetto della situazione finanziaria netta a breve e a medio termine, mostrano una posizione finanziaria netta che passa da un debito netto di circa € 7,2 milioni al 31 dicembre 2020 ad una posizione positiva netta di circa € 4,5 milioni nel mese di dicembre del 2021 grazie al flusso positivo di cassa generato dall'operatività aziendale. Il Capitale Circolante si è decrementato, a causa dell'aumento dei debiti commerciali per lavori che verranno ultimati nel corso del 2022.

31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020
(Valori in Euro migliaia)		
ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	3.383.874	2.584.992
Crediti a breve termine	63.579.418	25.973.813
Ratei e risconti attivi	537.270	703.427
PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti a breve termine	-52.768.525	-12.425.355
Ratei e risconti passivi	-160.102	-341.466
Capitale Circolante Netto	14.571.936	16.495.411

Principali indicatori

Ai sensi dell'art. 2428 c.2 del c.c. si evidenziano alcuni indici e altre informazioni, utili a illustrare nel modo più completo la situazione aziendale nell'evoluzione degli ultimi esercizi.

Indicatori di struttura finanziaria

Gli indicatori di struttura finanziaria hanno come fine la quantificazione del “peso” percentuale di determinati aggregati dell’attivo e del passivo, rispetto al totale attività e passività.

Si espongono di seguito i principali indicatori di situazione finanziaria, che sono finalizzati alla individuazione di possibili squilibri dovuti a rapporti non appropriati fra determinate voci dell’attivo e del passivo, con l’indicazione agli stessi indici per gli anni 2020 e 2021.

STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni (I)		
a) Peso delle immobilizzazioni = -----	4%	9%
Totale attivo (K)		
Attivo Circolante (C)		
b) Peso del capitale circolante = -----	93%	88%
K		
Capitale netto		
c) Peso del capitale proprio = -----	23%	26%
Totale passivo		
Capitale di terzi		
d) Peso del capitale di terzi = -----	77%	74%
Totale passivo		

STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2021	31.12.2020
Attivo Circolante (C)		
a) Indice di Disponibilità = -----	1,72	2,81
Passivo Corrente		
Liquidità imm+ differite		
b) Indice di liquidità = -----	0,50	1,05
Passivo Corrente		
Patrimonio Netto		
c) Copertura Cap. Fisso = -----	3,26	2,20
Immobilizzazioni		

Indici di redditività (o di situazione economica)

Il ROE segnala la redditività dell'investimento nel capitale della Società rispetto ad investimenti di altra natura; viene fornito nella versione “dopo imposte”, e nella versione “lordo”; Il ROI rappresenta l'indicatore della redditività della gestione operativa e misura la capacità dell'azienda di generare profitti nell'attività di trasformazione degli

input in output.

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020
ROE (Return On Equity)	50,50%	16,75%
ROE lordo ante imposte	75,40%	24,63%
ROI (Return On Investment)	18,74%	6,91%
ROS (Return On Sales)	26,47%	12,66%

Rischi relativi al settore di attività e grado di concorrenza

La Società opera, come detto, nel settore delle ristrutturazioni edili in Italia all'interno del macro – comparto dell'edilizia.

L'esigenza primaria è quella di acquisire nuovi clienti per assicurare all'azienda continuità di produzione considerando gli ampi margini di ritorno economico rispetto al volume degli investimenti. La strategia della società è orientata all'apertura di nuove sedi dirette penetrando in modo capillare il mercato italiano, sviluppando inoltre una mirata politica retail atta a rendere personalizzabile l'offerta ad ogni singolo cliente. Si provvede inoltre all'analisi e sperimentazione di procedure di lavorazione idonee a ridurre i relativi costi ed assumendo una condizione di minor rischio complessivo rispetto ad altre soluzioni operative, consentendoci di essere ancor più competitivi.

In tal senso si specifica che, considerando:

- la limitata presenza di lavoratori
- l'assenza di subappalto
- l'assenza di rischio interferenze tra imprese
- la statistica storica degli eventi infortunistici

è manifesto che il rischio complessivo si può definire uguale se non addirittura minore al rischio globale che si determinerebbe qualora si operasse con qualsiasi dispositivo di

protezione collettiva. Nel corso degli anni si è registrato una notevole riduzione delle tempistiche di cantiere rispetto all'utilizzo di altre metodologie di lavorazione riducendo pertanto l'esposizione al rischio complessivo.

Rischi connessi alla dipendenza dai fornitori

La società per l'acquisto di materie prime e per fornitura di servizi, si avvale, fino dall'inizio della propria attività, di un numero di fornitori sufficientemente ampio, tale da consentire la completa indipendenza dagli stessi.

L'attività non è particolarmente condizionata dalla capacità dei fornitori di garantire standard qualitativi, di attenersi alle specifiche richieste dalla Società e di rispettare i tempi di consegna, in quanto è possibile trovare senza alcuna difficoltà fornitori in sostituzione degli attuali.

Rischi connessi all'indebitamento finanziario

La società ha sempre avuto il sostegno delle controparti bancarie per eventuali finanziamenti. La società monitora costantemente l'indebitamento finanziario cercando sul mercato condizioni economiche vantaggiose che possano ridurre il costo del denaro dell'esercizio.

Rischio di liquidità

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità della società sono monitorati e gestiti con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. I fabbisogni di liquidità di breve e medio-lungo periodo sono costantemente monitorati nell'ottica di garantire tempestivamente un efficace reperimento delle risorse finanziarie ovvero un adeguato investimento delle disponibilità liquide. Le informazioni in merito alla futura scadenza dei debiti verso le banche sono fornite nella Nota

Integrativa.

La situazione finanziaria nel complesso ha standard elevati.

Rischio credito

La società è esposta ai rischi connessi alla vendita dei propri servizi. Anche per eventuali nuovi clienti il rischio è monitorato, grazie ad una attenta valutazione dei nominativi dei potenziali clienti ed al loro rischio di insolvenza grazie alla collaborazione con la società di indagine e servizi Cerved Group Spa.

Rischio di pandemia

La società è esposta al rischio di pandemia, come nel caso della pandemia da COVID 19.

In ragione dell'esigenza di tutela della salute pubblica, il Datore di Lavoro si fa parte attiva facendo rispettare i provvedimenti delle istituzioni al fine di favorire il contenimento della diffusione delle malattie, e nel valutare ogni possibile intervento, al fine di assicurare il miglior contributo alla limitazione degli spostamenti e di agevolare lo svolgimento dell'attività lavorativa, nonché consentire una più agevole composizione tra l'attività lavorativa e le particolari difficoltà che l'attuale situazione riflette anche sulla sfera privata.

L'azienda ha istituito un comitato di controllo e gestione dell'emergenza che riorganizza le postazioni di lavoro, gli spazi comuni e le attività aziendali, che pianifica l'impegno di ciascun collaboratore con il preciso obiettivo di ottemperare alle disposizioni emanate dal Governo. Per tutto il personale, è valutata una corretta distribuzione tra presenze in sede e smart working e ferie/permessi. La Società presta particolare attenzione ai lavoratori particolarmente suscettibili alla malattia garantendo loro la possibilità di lavorare da casa ed organizza i servizi di emergenza in modo da gestire i plausibili

scenari di contagio in linea con le indicazioni impartite dalle autorità sanitarie e dalle autorità governative.

Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Da sempre EdiliziAcrobatica si è distinta per un modello di business nel quale l'impatto ambientale è basso. Nel corso dell'esercizio è stato condotto uno studio che ha evidenziato come per le 4 principali tipologie di interventi la tecnica della doppia fune consenta una riduzione compresa tra il 45% e il 76% del potenziale di riscaldamento globale, per mezzo del ridotto numero di viaggi, fattore che consente inoltre un contenimento stimato tra il 51% e il 68% dei consumi energetici e tra il 7% e il 40% del consumo idrico.

Nell'ottica della strategia su base triennale di eliminare i rifiuti più impattanti sull'ambiente, nel corso dell'esercizio in tutte le nostre sedi operative, è stato ridotto al minimo il consumo di materiali quali plastica e carta eliminato il consumo di prodotti usa e getta ed è stato implementato un piano volto al riciclo.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre implementato un piano di mobilità green con l'obiettivo di sostituire nel triennio i mezzi a benzina con mezzi elettrici.

Informazioni relative alle relazioni con il personale

Nel corso dell'esercizio la società ha provveduto agli adempimenti previsti dalla legge in materia di sicurezza portando avanti tutte le iniziative intraprese da tempo e necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia,

con particolare attenzione alla periodicità delle riunioni di formazione del personale per migliorare la conoscenza delle procedure volte a limitare i rischi relativi al lavoro svolto.

L'attività svolta in materia di sicurezza prevede:

- formazione dipendenti e collaboratori;
- effettuazione visite mediche periodiche;
- monitoraggio aziendale del R.S.P.P;
- predisposizione e diffusione documenti di cui al D.Lgs 81/2008.

Come già accennato in precedenza, EdiliziAcrobatica ha deciso di implementare il proprio sistema di gestione, ai sensi della norma ISO 45001:2018 e ISO 9001:2015, ottenendo già dall'aprile 2016 la certificazione con l'ente Bureau Veritas, leader a livello mondiale nei servizi di controllo, verifica e certificazione per la Qualità e Salute e Sicurezza sul Lavoro.

I rapporti con il personale dipendente sono ottimi, e non vi sono state nell'esercizio situazioni contenziose, né se ne prevedono nei prossimi mesi.

Applicazione della legge sulla Privacy

La società ha ottemperato a quanto previsto dalla Legge 675/1996 e successive modificazioni in ordine alle disposizioni in materia di Privacy.

Situazione fiscale

La situazione fiscale della società è monitorata costantemente; le imposte residue, al netto degli acconti versati, dovute all'Erario risultano accantonate nell'apposita voce relativa ai debiti tributari.

Rapporti tra le società facenti parte del Gruppo

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti tra la Capogruppo e le società partecipate:

	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Energy Acrobatica 110 S.r.l.	0	0	0	0	0	0
EdiliziAcrobatica ibérica sl	0	200.000	0	0	0	0
EdiliziAcrobatica France SaS		1.270.270	287.461	66.152	91.502	109.682
Totale	0	1.470.270	287.461	66.152	91.502	109.682

Tali transazioni di natura commerciale e finanziaria sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

Sedi Secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società in Italia:

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29
Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

	Tipologia	Indirizzo	Località
Unità Locale n. MI/5	Ufficio	Alzaia Naviglio Pavese 52	Milano
Unità Locale n. MI/6	Ufficio	Via Filzi Fabio 5	Milano
Unità Locale n. MI/7	Ufficio	Piazzale Cimitero Maggiore 6	Milano
Unità Locale n. MI/8	Ufficio	Via Poliziano 9	Milano
Unità Locale n. AL/1	Ufficio	Corso Crimea 13	Alessandria
Unità Locale n. AN/1	Ufficio	Viale della Vittoria 2	Ancona
Unità Locale n. BA/1	Ufficio	Via Campione 16	Bari
Unità Locale n. BI/1	Ufficio	Via Asti 4	Biella
Unità Locale n. BS/1	Ufficio	Piazza del Mercato 10/B	Brescia
Unità Locale n. CN/1	Ufficio	Corso Nizza 51	Cuneo
Unità Locale n. CO/1	Ufficio	Via Mentana 13 E	Como
Unità Locale n. CS/1	Ufficio	Via Palermo 17G-17H	Castrolibero
Unità Locale n. CT/1	Ufficio	Via G. d'Annunzio 63C-63D	Catania
Unità Locale n. FI/2	Ufficio	Via Fedele Soldani 18	Firenze
Unità Locale n. FI/3	Ufficio	Via Mario Morosi 16	Firenze
Unità Locale n. FI/4	Ufficio	Viale Matteotti 27R	Firenze
Unità Locale n. FI/5	Ufficio	Via Felice Fontana 74-76-78	Firenze
Unità Locale n. GE/2	Ufficio	Viale Brigate Partigiane 18/2	Genova
Unità Locale n. GE/3	Ufficio	Corso G. Marconi 8/R	Genova
Unità Locale n. GE/4	Ufficio	Corso Buenos Ayres 162 R	Genova
Unità Locale n. GE/5	Ufficio	Via Magenta 41	Chiavari
Unità' Locale n. GE/6	Ufficio	Viale Brigate Partigiane 136 R	Genova
Unità' Locale n. LI/1	Ufficio	Viale della libertà 45/47/49	Livorno
Unità' Locale n. LT/1	Ufficio	Via Sirio 27	Latina
Unità' Locale n. LU/1	Ufficio	Via Aurelia 171	Camaione
Unità' Locale n. MB/1	Ufficio	Corso Milano 38	Monza
Unità' Locale n. NA/1	Ufficio	Via Kerbaker 27	Napoli
Unità' Locale n. NO/1	Ufficio	Corso Torino 41	Novara
Unità' Locale n. PA/1	Ufficio	Via Roma 366-368	Palermo
Unità' Locale n. PA/2	Ufficio	Via Marchese di Villabianca 82/D	Palermo
Unità' Locale n. PE/1	Ufficio	Via Piero Gobetti 194	Pescara
Unità' Locale n. RM/1	Ufficio	Via Spalato 45	Roma
Unità' Locale n. RM/2	Ufficio	Via Trastevere 111	Roma
Unità' Locale n. RM/3	Ufficio	Via Antonino lo Surdo 47/49	Roma

Unita' Locale n. RM/4	Ufficio	Via Marcello Provenzale 11-13	Roma
Unita' Locale n. RM/5	Ufficio	Via di Tarquinio Prisco 81/83	Roma
Unita' Locale n. SI/1	Ufficio	Viale Camillo Benso di Cavour 2020	Siena
Unita' Locale n. SP/1	Ufficio	Via dei Mille 75	La Spezia
Unita' Locale n. TA/1	Ufficio	Via della Fornace 55	Taranto
Unita' Locale n. TO/2	Ufficio	Via Sospello 2	Torino
Unita' Locale n. TO/3	Ufficio	Corso Siracusa 139/B	Torino
Unita' Locale n. TO/4	Ufficio	Corso Susa 34	Torino
Unita' Locale n. TR/1	Ufficio	Via Alceste Campriani 16	Terni
Unita' Locale n. VA/1	Ufficio	Via Magenta 3	Varese
Unita' Locale n. VE/1	Ufficio	Sestiere di Santa Corce 297	Venezia
Unita' Locale n. VR/1	Ufficio	Piazza Cittadella 32	Verona

Numero e valore nominale delle azioni proprie, delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società

Al 31/12/2021 la società EdiliziAcrobatica possiede direttamente 48.677 azioni proprie pari al 0,5970% del capitale sociale.

Gli acquisti di azioni proprie avvenuti nel corso dell'esercizio si inseriscono nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 25 giugno 2021.

Valore del titolo

Il titolo di EdiliziAcrobatica (ISIN IT0005351504) è quotato:

- sul Mercato Euronext Growth Milan (ticker EDAC) dal 19 novembre 2018; il prezzo dell'azione al 30 dicembre è di euro 17,67 (al 30 dicembre 2020 era di euro 5,28), con un incremento rispetto al prezzo di collocamento in IPO (pari ad euro 3,33) del 430,63 %. ed una capitalizzazione di mercato di circa Euro 142,8 milioni, rispetto alla capitalizzazione del 2020 pari a Euro 42 milioni, e rispetto alla capitalizzazione iniziale della Società pari a circa Euro 25,7 milioni.

- sul Mercato Euronext Growth di Parigi (ticker ALEAC) dal 22 febbraio 2019, il prezzo dell'azione al 30 dicembre è di euro 17,45 con un incremento rispetto al prezzo iniziale delle azioni di 4,7 euro, ed una capitalizzazione di circa euro 113 milioni.

Dividendi

Durante l'Assemblea Soci del 29 Aprile 2021 è stata deliberata la distribuzione di dividendi pari a Euro 1.285.199,68, attribuendo un dividendo unitario di 0,16 Euro per azione, con data stacco cedola il 3 maggio 2021, record date il 4 maggio 2021 e data di pagamento il 5 maggio 2021.

Successivamente, nell'Assemblea Soci del 25 Giugno 2021 è stata deliberata la distribuzione di un dividendo straordinario di Euro 457.852,39, pari ad Euro 0,057 per ciascuna azione ordinaria, al lordo delle ritenute di legge, a valere sulla riserva di utili portati a nuovo "2019", con data di stacco del dividendo 5 luglio 2021, record date 6 luglio, e data di pagamento 7 luglio 2021.

Warrant

Il 30 settembre 2021 si è chiuso il "Terzo Periodo di Esercizio", così come previsto dall'articolo 3.2 del relativo regolamento (il "Regolamento dei Warrant"). Durante il Terzo Periodo di Esercizio sono stati esercitati 121.647 Warrant e sono state conseguentemente sottoscritte n. 121.647 Azioni di Compendio EDAC, al prezzo di

Euro 4,43 per ciascuna Azione di Compendio sottoscritta, per un controvalore complessivo di Euro 538.896,21.

Le azioni EDAC sottoscritte hanno godimento regolare pari a quello delle azioni ordinarie EDAC trattate in Borsa alla data di efficacia dell'esercizio dei Warrant e sono pertanto munite di cedola in corso. Con la conclusione del terzo periodo si registra la sottoscrizione di complessive 428.845 Azioni di Compendio EDAC. Il nuovo capitale sociale di EDAC risulta pari ad Euro 815.414,50, suddiviso in n. 8.154.145,0 azioni ordinarie tutte senza indicazione del valore nominale.

Struttura dell'azionariato alla data del 31 dicembre 2021

- Arim Holding Srl 74,09%
- Dipendenti, Amministratori del Gruppo e mercato 25,32%
- EdiliziAcrobatica Spa 0,597%

Piano di Stock Grant 2021-2023 e proposta di aumento gratuito del capitale sociale

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di EdiliziAcrobatica S.p.A. in data 29 novembre 2021 ha approvato il piano di Stock Grant denominato "Piano di Stock Grant 2021-2023" concernente l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società agli amministratori (con deleghe esecutive) e dipendenti, inclusi i dirigenti, della Società e/o di eventuali società controllate, subordinatamente al raggiungimento degli obiettivi di performance di Gruppo e individuale, tra cui lo sviluppo del business sia a livello

domestico che internazionale, che saranno stabiliti di volta in volta dal Consiglio di Amministrazione.

A seguito di tale approvazione l'Assemblea ha inoltre approvato la proposta di aumento gratuito del capitale sociale, ai sensi dell'articolo 2349, comma 1, c.c., funzionale all'esecuzione del Piano di Stock Grant, per massimi nominali Euro 24.462, corrispondenti a un numero massimo di n. 244.620 azioni ordinarie della Società, aventi le stesse caratteristiche di quelle già in circolazione con godimento regolare, da eseguirsi in una o più tranches, nei termini e alle condizioni del suddetto piano. Detto aumento è condizionato alla effettiva assegnazione di azioni ai destinatari del piano.

Il Piano di Stock Grant si prefigge la finalità principale di consolidare una condivisione degli obiettivi strategici tra la Società e le risorse "chiave" della stessa, in una prospettiva di sempre maggiore coinvolgimento, consapevolezza e coordinamento, oltre che d'incentivazione e fidelizzazione nel medio-lungo periodo delle medesime risorse.

Eventi successivi alla chiusura del periodo

- **Realizzazione del nuovo sistema informatico:** prosegue l'implementazione dell'ERP Oracle. Il progetto, anche nella prospettiva di nuove acquisizioni, ha lo scopo di dotare tutte le società del gruppo di un ambiente informatico all'avanguardia tecnologica;
- **Bonus facciate:** Il bonus facciate è stato introdotto dalla legge di Bilancio 2020 ed è stato prorogato e mantenuto immutato dalla legge di Bilancio 2021. Con la legge di Bilancio 2022, il bonus facciate è stato prorogato anche per l'esercizio 2022, ma con una riduzione al 60%.

La detrazione d'imposta è prevista per gli interventi finalizzati al recupero o

restauro della facciata esterna degli edifici esistenti, di qualsiasi categoria catastale, compresi gli immobili strumentali. Gli edifici interessati devono trovarsi nelle zone A e B, individuate dal decreto ministeriale n. 1444/1968, o in zone a queste assimilabili in base alla normativa regionale e ai regolamenti edilizi comunali.

Environment, Social, Governance

EdiliziAcrobatica ha integrato i principi della sostenibilità all'interno del proprio Business Model garantendo un servizio naturalmente sostenibile e un approccio responsabile che mira al benessere e alla soddisfazione dei suoi stakeholder interni ed esterni, e già nell'anno 2021 ha ottenuto un Rating ESG che la colloca tra le società a più basso rischio del suo cluster di riferimento.

A seguito di questi successi ottenuti, continuerà nel corso dell'esercizio 2022 e successivi a compiere azioni che abbiano un forte focus sul rafforzamento del framework interno come l'adozione di un Modello di Organizzazione, Gestione Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e la creazione di un Organismo di Vigilanza.

Parallelamente, nell'esercizio 2022 è prevista anche la redazione di un reporting di sostenibilità.

Nuova linea di business aziendale Multiservizi

Ad aprile 2020, accogliendo le mutate esigenze del Paese e delle persone, per fronteggiare il delicato momento imposto dall'emergenze epidemiologica internazionale, EdiliziAcrobatica aveva lanciato una nuova linea di business, per fornire un servizio di sanificazione degli ambienti comuni di condomini, uffici, attività

commerciali, aziende e luoghi di culto. Oggi tale linea è in continuo rafforzamento e si è evoluta in una linea di business Multiservizi con cui l’Azienda conferma il servizio sanificazione e amplia l’offerta con la disinfestazione e la pulizia condominiale

Evoluzione prevedibile della gestione

Nei primi due mesi dell’esercizio 2022 la società ha fatto registrare un valore dei contratti sottoscritti per euro 13,8 milioni rispetto ad euro 9,5 milioni nel 2020 e continua a monitorare costantemente la situazione e ad aggiornare i piani economici e finanziari prospettici sulla base dei dati via via consuntivati e della probabile evoluzione per l’intero esercizio, valutando l’ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica estremamente volatile, ma che comunque presenta interessanti opportunità, grazie alla prosecuzione delle agevolazioni fiscali per gli interventi di manutenzione del patrimonio immobiliare.

Inoltre, continuano gli investimenti in marketing, per mezzo di campagne pubblicitarie su emittenti televisive nazionali volta a rinforzare ulteriormente il valore del Brand per il consumatore finale oltre alla prosecuzione del contratto di back-sponsor sulle maglie del Torino FC per l’attuale stagione calcistica di Serie A

Prosegue altresì il piano di rafforzamento delle funzioni centralizzate deputate a fornire supporto sia alle sedi operative italiane dirette che ai franchisee, nonché alle controllate estere al fine di costruire una struttura aziendale robusta, flessibile e adeguata ai requisiti di una società quotata, pur nel rispetto dei principi di efficienza e contenimento dei costi.

EdiliziAcrobatica persegue quindi la propria strategia di crescita, aprendo nuove sedi sul territorio italiano e perseverando nel percorso di espansione all’estero. La società ha saputo dimostrare in occasione della recente crisi di essere resiliente e capace di cogliere le opportunità che si presentano anche in momenti difficili ed è pronta a fronteggiare le

sfide causate da una possibile recrudescenza della pandemia Covid 19 grazie alla propria flessibilità organizzativa nonché alla solidità della situazione finanziaria.

Si segnala, inoltre, che il management ha analizzato i possibili impatti che l'estensione della crisi Russia – Ucraina potrebbe avere sull'operatività della Società, sviluppando scenari alternativi di incrementi dei prezzi delle materie prime, dei trasporti e del carburante. Tuttavia, la Società gode di un'ottima stabilità finanziaria e, pertanto, non sono previsti impatti significativi e di rilievo sull'operatività della Società derivanti dall'attuale stato di crisi.

Genova, 29 marzo 2022

Il Consiglio di Amministrazione

Simonetta Simoni (Presidente)

Riccardo Iovino (Consigliere e Amministratore Delegato)

Anna Marras (Consigliere)

Simone Muzio (Consigliere)

Paolo Caneva (Consigliere indipendente)

