



**EDILIZIACROBATICA<sup>®</sup>**  
Le soluzioni arrivano dall'alto



**Relazione Gestione Consolidato**  
di EdiliziAcrobatica S.p.A.  
al **31.12.2021**



## Relazione sulla Gestione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021

Signori Azionisti, il presente bilancio consolidato al 31/12/2021, si chiude con un utile di periodo di Euro 11.085.555, al netto di imposte per Euro 5.986.890.

Nella Nota integrativa al bilancio consolidato Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consolidato d'esercizio al 31/12/2021. Nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, vengono esposte le notizie attinenti la situazione del gruppo societario e le informazioni sull'andamento della gestione, nonché sull'evoluzione prevedibile della gestione, sulla posizione finanziaria netta e sui principali rischi ed incertezze a cui è esposto il Gruppo. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio consolidato d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo, corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Quote di partecipazione detenute da EdiliziAcrobatica al 31 dicembre 2021

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Quota posseduta
Ediliziacrobatica France S.a.s.	Bureau Direction Generale, 2 Avenue Lucien, 66600 Rivesaltes	550.509	100%
Ediliziacrobatica Ibérica S.L.	Barcelona, España, COBALT, 87 - 08907 Hospitalet de Llobregat	3.000	90%
Energy Acrobatica 110 S.r.l.	Via Filippo Turati 29, 20121, Milano	100.000	80%

Il presente bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione rappresenta compiutamente la situazione in cui si trova il Gruppo.

## Andamento del settore

Lo scenario mondiale dell'edilizia ha risentito pesantemente degli effetti della pandemia da Covid-19 in special modo durante il 2020. Nel 2021 è incominciata una forte ripresa in tutta Europa e soprattutto in Italia.

Il Gruppo EdiliziAcrobatica SpA è attivo nel settore delle ristrutturazioni esterne, all'interno del macro-comparto dell'edilizia. Gli investimenti in riqualificazione edilizia sono strutturalmente caratterizzati da una forte dinamica di crescita che si può riferire a fattori di varia natura tra loro convergenti. In Italia il “Bonus Facciate” ha dato maggior forza alla crescita delle ristrutturazioni ed è la riprova che sempre di più si vuole incentivare il mercato delle manutenzioni medie, piccole e grandi. Il Bonus Facciate ha consentito di recuperare il 90% dei costi sostenuti nel 2020 e 2021 senza un limite massimo di spesa.

In particolare, gli investimenti in riqualificazione del patrimonio abitativo confermano la dinamica positiva degli anni precedenti, giungendo a rappresentare una fetta consistente del valore degli investimenti in costruzioni trainando di fatto l'intero comparto dell'edilizia.

Il mercato delle ristrutturazioni e della manutenzione in genere continua la sua ascesa e le previsioni per il 2022 vedono una proiezione degli investimenti in rinnovo edilizio con un ulteriore incremento rispetto agli anni precedenti.

Tra le principali tendenze degli ultimi anni c'è sicuramente la professionalizzazione del settore con la crescente presenza di operatori strutturati, attivi nella gestione degli edifici (società di facility e property management). Sempre di più grandi gruppi di gestione immobiliare si stanno avvicinando anche al mercato delle amministrazioni condominiali sia in Italia che all'estero, come in Francia dove sono una realtà già consolidata. Per il Gruppo l'evoluzione del mercato è un gran vantaggio in quanto essendo l'unica società del settore dotata di una struttura ed una organizzazione che fa la differenza sia a livello

italiano sia a livello europeo, diventando sempre di più un punto di riferimento per i grandi clienti che richiedono uno standard qualitativo alto.

Altro vantaggio della trasformazione del mercato è la rinnovata attenzione, sia in Italia, sia in Europa, verso edifici storici, che ha portato ad investimenti nella conservazione degli stessi attraverso interventi di recupero e manutenzione sia ordinaria che straordinaria nonché l'introduzione, come detto in precedenza, del Bonus Facciate in Italia.

La crescente tendenza a pianificare interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici sta spingendo fortemente il settore dei lavori edili su corda. Non avendo costi di installazione ponteggi o piattaforme aeree gli amministratori di condominio si stanno orientando sempre di più verso una manutenzione programmata degli immobili. Ovvero la possibilità di affrontare l'intera ristrutturazione esterna degli stabili attraverso medio piccoli interventi programmati in più fasi temporali, con completamento delle opere anche a 3/5 anni. Questa tendenza è sempre più forte grazie anche alla possibilità di dilazionare i pagamenti degli interventi da parte dei condomini nel tempo e grazie quindi ad una programmazione della manutenzione degli immobili sempre più studiata con grande anticipo, non rincorrendo quindi l'emergenza e senza affrontare i grandi interventi in un'unica soluzione, generando così malcontento da parte delle famiglie per l'eccessiva spesa improvvisa. Questa tendenza a programmare la manutenzione rientra nell'evoluzione del ruolo dell'amministratore di condominio che sta sempre di più trasformandosi da custode di beni a Building Manager.

## Comportamento della concorrenza

Sul mercato italiano ed a livello europeo il Gruppo ricopre un ruolo indiscusso di leader. I competitor attuali sono di piccole dimensioni, sia in termini di volume d'affari sia in termini di capillarità di aree geografiche di attività, ed effettuano interventi su fune talvolta come servizi aggiuntivi all'edilizia tradizionale, o, in taluni casi nell'ambito di

segmenti di nicchia (bonifiche, interventi ambientali, etc.). Anche nel 2021 non si registrano nuovi competitor di rilievo e rimane invariata la tendenza di piccoli competitori su scala locale, ovvero all'interno delle città senza un vero e proprio piano di espansione.

### **Il mercato francese**

Il mercato francese da sempre si presenta come un settore florido e vantaggioso.

Il mercato dell'Edilizia in Francia si stima in circa 148 miliardi (Fonte Fédération Française du Bâtiment) con una crescita stimata per l'anno 2022 al 4,3% (FFB) e si conferma tra gli attori economici più importanti in Francia.

Il mercato in questione si ripartisce come segue:

- 42 miliardi di euro in nuove abitazioni;
- 46 miliardi per il miglioramento e la manutenzione di abitazioni.
- 27 miliardi nel settore delle nuove non abitativi, dove Ediliziacrobatika spesso registra interventi a supporto del completamento dei nuovi edifici (rifiniture esterne ed in copertura, installazione pannelli in facciata, installazione di pannelli fotovoltaici, installazione di sistemi anticaduta come linee vita, supporto alla realizzazione dell'opera in genere).
- 33 miliardi di euro per il miglioramento e la manutenzione dell'esterno degli edifici, pieno mercato di Ediliziacrobatika.

La tendenza di mercato edile francese ha fatto registrare in questi ultimi anni un forte calo per quanto concerne il settore delle nuove costruzioni, mentre per quanto riguarda il settore del miglioramento-manutenzione continua a far registrare un trend positivo in linea con il resto dei paesi Europei. Nei prossimi anni, grazie in particolare ai 3,5 miliardi di aiuti pubblici versati nel quadro del piano France Relance attraverso i progetti "Ma

prime renov” e “France Rénove” si prevede un forte incremento nei lavori destinati in particolare al rinnovamento energetico e su questo Ediliziacrobatika France sta lavorando per ottenere le certificazioni necessarie per aggredire il mercato già nel 2022.

### **Mercato Spagna**

Nel 2021 il mercato spagnolo dopo un 2020 negativo ha fatto registrare un lieve risultato positivo.

Per quanto riguarda il 2022 le aspettative sono ottime, in quanto l’edilizia residenziale e l’ingegneria civile dovrebbero rappresentare i principali motori di crescita. I fondi del Next Generation EU contribuiranno in modo significativo a finanziare progetti improntati alla sostenibilità.

E’ importante evidenziare come il settore residenziale, contro ogni aspettativa, abbia reagito in maniera forte di fronte alla crisi derivata dal COVID-19. Il settore, infatti, non solo è riuscito a superare a pieno regime l’impatto che la pandemia , ma è anche riuscito a prendere ritmo e ad anticipare i dati di crescita a livello di produzione e commercializzazione.

Nello specifico, e per quanto riguarda il settore della ristrutturazione su corda, le aspettative sono altrettanto positive visto che il settore non ha mai smesso di crescere negli ultimi anni secondo i dati statistici dell’Associazione Nazionale delle Opere Verticali spagnola.

## Andamento e risultato della gestione con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti.

In relazione all'andamento economico Vi segnaliamo che il volume dei ricavi è passato da € € 46.168.758 realizzato nel 2020, a € 87.677.807 nel 2021, con un aumento del 89,9%; i costi della produzione ammontano a € 69.348.186 contro € 43.023.238 rilevati nel 2020, in aumento dell'61,2%.

Tra i costi della produzione il costo del personale è stato pari a € 32.970.468, con un aumento rispetto al precedente esercizio (euro 21.267.848) del 55% e gli ammortamenti ammontano a 2.302.178 con un aumento del 105% rispetto all'esercizio precedente (euro 1.121.914). In relazione alla voce ammortamenti va segnalato che, con riferimento alla società italiana che nel corso del 2020 è stata utilizzata la facoltà di “sospendere l'ammortamento annuo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali”, in ottemperanza dell'articolo 60 della Legge n. 126 del 13 ottobre 2020 di conversione con modificazioni del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104)” che permetteva la sospensione o l'applicazione dell'aliquota ridotta a causa della pandemia COVID 2019.

Infine, nel 2021 sono state iscritte svalutazioni di crediti compresi nel capitale circolante per euro 650.000, mentre le svalutazioni nel 2020 risultavano pari a € 728.134. La differenza tra valore e costi della produzione è positiva per € 18.329.621(nel 2020 € 3.145.521), in aumento del 482,7%.

La gestione finanziaria ha generato oneri finanziari netti per €1.538.054, rispetto agli oneri finanziari netti realizzati nel corso del 2020 pari ad € 391.334, con un aumento consistente di € 1.146.720; L'aumento degli oneri finanziari netti è dovuto principalmente al fatto che durante il 2020 la società italiana ha aderito alla moratoria

prevista dal Decreto-legge “Cura Italia” del 17 marzo 2020 che prevedeva la possibilità di sospendere il pagamento delle rate del mutuo. Inoltre, da segnalare che il costo medio della raccolta nel 2021 è stato pari allo 0,6% in diminuzione rispetto a circa 2,5% nel 2020 e nel 2019 circa 3,7%.

Il risultato del 2021 è un utile netto di €11.085.555, in aumento rispetto all’utile netto del 2020 di € 1.757.640.

Le imposte sul reddito ammontano a € 5.986.890.

L'analisi dei ricavi e dei costi risulta ampiamente esposta nella Nota Integrativa.

### Situazione del Gruppo e andamento della gestione

Nel corso del 2021 il Gruppo EdiliziAcrobatica ha proseguito nella sua strategia di espansione e consolidamento territoriale, sia in Italia che all’estero.

Oltre all’espansione territoriale, sia in Italia che all’estero, è stata indirizzata l’attenzione alla redditività aziendale.

Il Gruppo da sempre ha mostrato il forte spirito di internazionalizzazione che lo ha conseguentemente portato all’acquisizione, nel 2019, degli asset della società francese in liquidazione giudiziaria “ETAIR – Entreprise de Travaux Aériens et d’Interventions Rapides Méditerranée”, costituendo la società francese EdiliziAcrobatica France SAS, controllata al 100%, in cui sono confluiti gli asset della società francese.

Tale società è leader nel settore dell’edilizia in doppia fune nel sud-ovest della Francia. Nel corso del 2021, sono state strutturate e organizzate le otto sedi francesi: Perpignan (sede centrale), Tolosa, Nizza, Montpellier, Narbonne, Marsiglia e Lione. Da sottolineare che nella B.U. a Perpignan, è stato strutturato anche il settore eolico e industriale.

Il mercato francese si prospetta per il settore edilizia su corda, un mercato florido e vantaggioso. Tra i vantaggi maggiormente riscontrati vi sono:

- Competitor relativamente di piccole dimensioni e frammentati a livello locale e non su scala nazionale. Il livello di specializzazione dei competitor relativo ai lavori di manutenzione esterni degli immobili è molto bassa. Infatti, sono composti per lo più da operatori specializzati nell'utilizzo delle corde e molto meno specializzati nella muratura o lavori edili in genere.
- Gli Amministratori di Condominio (in Francese Syndic) sono società per lo più strutturate su tutto il territorio Nazionale. Nelle varie città hanno delle sedi al cui interno risiede l'amministratore di condominio ed una parte dedicata a vendita e locazione immobili. Le grandi dimensioni dei clienti generano un vantaggio per una società come EdiliziAcrobatica in quanto l'attenzione di questi clienti agli standard qualitativi ed alla professionalità è molto elevata. Infine, all'interno delle società di Syndic si crea un effetto di referral positivo tra colleghi dello stesso brand di città differenti o facenti parte della stessa città che facilita notevolmente lo sviluppo commerciale di EdiliziAcrobatica.
- la tendenza dei condomini francesi nel pagare le rate condominiali e le fatture dei lavori con estrema regolarità. Questo permette di generare oltre ad un beneficio in termini di DSO per EdiliziAcrobatica anche una maggiore produttività della rete vendita.

Il Gruppo ha proseguito il proprio progetto di internazionalizzazione con la Spagna. Nel 2021, infatti, è stato siglato, in data 20 settembre il contratto di acquisizione del ramo di azienda di Accés Vertical, azienda spagnola operante nel settore dell'edilizia su fune. L'acquisizione del ramo di azienda di Accés Vertical s'inserisce nella strategia di internazionalizzazione che giunge così, come annunciato all'inizio del 2021, sul territorio iberico, a due anni dall'ingresso su quello francese. La società spagnola è da subito divenuta operativa ed ha già due sedi operative: una a Barcellona e una a Lleida.

Al livello italiano è da segnalare la nascita della NEWCO Energy Acrobatica 110 con l'obiettivo di assolvere al ruolo di Main Contractor nell'ambito di progetti e cantieri che operano sotto il regime di agevolazione fiscale del 110%.

La nuova impresa è controllata all'80% da EdiliziAcrobatica S.p.A. e al 20% dalla torinese Buildings S.r.l., società di consulenza ingegneristica edile.

La società è già attiva sul mercato italiano, soprattutto nell'area Nord-Ovest con sede operativa a Torino, città in cui sta consolidando una rete di partner per l'esecuzione di lavori di ristrutturazione ed efficientamento energetico che rientrano sotto il regime del Superbonus del 110% che rappresenta una grande opportunità per far ripartire il sistema Paese.

Per quanto riguarda il mercato italiano, perseguendo l'obiettivo di acquisire nuove quote di mercato attraverso la penetrazione capillare del territorio italiano, sono state aperte altre nuove sedi, il cui numero arriva dunque a fine anno ad un totale di 77 aree operative e 30 franchising.

I principali fattori che hanno concorso al risultato consolidato, ante imposte sono i seguenti:

- Bonus facciate: l'introduzione in Italia del bonus facciate, introdotto dalla Legge di Bilancio 2020, che prevede una detrazione pari al 90 per cento delle spese sostenute negli anni 2020 e 2021 per interventi finalizzati al recupero e al restauro della facciata esterna degli edifici ha dato un vigoroso impulso al mercato e al settore delle ristrutturazioni.

La solidità organizzativa e la capacità di reazione del Gruppo, anche in questa occasione, hanno permesso di far fronte alle richieste sempre crescenti del mercato in maniera dinamica ed efficiente.

Tutto ciò ha portato ad un incremento dei ricavi di vendita, dovuto all'aumento dei volumi venduti e prodotti.

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –

Sede Legale in Milano – Via Turati, 29

Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

- Rafforzamento del nuovo ramo d'azienda Multiservizi, aperto in piena pandemia durante il 2020 ha continuato la propria crescita e sviluppo rafforzando la posizione nel mercato.
- Campagna di marketing: è proseguita inoltre la campagna di marketing su emittenti televisive nazionali volta a rinforzare ulteriormente il valore del Brand per il consumatore finale.
- Rafforzamento funzioni centrali: sono state rinforzate le funzioni centralizzate deputate a fornire supporto sia alle sedi operative italiane dirette che ai franchisee, nonché alle controllate estere, con l'inserimento di alcuni manager di alto profilo e comprovata esperienza, al fine di costruire una struttura aziendale adeguata a sostenere lo sviluppo pianificato ed ai requisiti di una società quotata.
- Nuove aperture ed espansione all'estero: in continuità con gli esercizi precedenti le nuove aperture dell'esercizio e quelle in fase di accrescimento della capacità operativa hanno comportato un maggior assorbimento di costi dovuti alle attività di progettazione, apertura e sviluppo delle nuove sedi e all'intensa attività di formazione e addestramento del nuovo personale. A supporto di quanto sopra, l'andamento della gestione dell'esercizio è in linea con quanto previsto dalla policy di onboarding delle nuove sedi che evidenzia come vi sia necessità, nella fase di apertura e anche nella successiva fase di accrescimento della capacità operativa, di un'intensa attività di sviluppo della rete commerciale, della logistica e del marketing e di corsi di addestramento e formazione, anche nella forma del training on the job.
- Proseguimento strategia di Brand Awareness: è proseguita la realizzazione della strategia di Brand Awareness con la prosecuzione del contratto in base al quale EdiliziAcrobatica è Backsponsor di maglia del Torino FC per le stagioni calcistica 21/22.
- Controllata francese: EdiliziAcrobatica France aperta nel 2019, dopo un 2020 caratterizzato dalla pandemia Covid 19, ha chiuso il 2021 con un incremento di ricavi che lascia ben sperare per il proseguo dei futuri esercizi. L'obiettivo primario del

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –  
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29  
Capitale Sociale € 815.415 –  
Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

2021 è stato il rafforzamento del processo di cambiamento culturale per introdurre il modello di business che caratterizza il Gruppo EdiliziAcrobatica. In particolare, va segnalato che la società francese, nonostante in Francia non sia stato introdotto alcun beneficio fiscale, ha contribuito con ricavi pari a circa € 3,4 milioni in aumento rispetto allo scorso esercizio pari a € 3,1milioni.

### **Analisi della situazione aziendale**

Per una migliore visione della situazione patrimoniale, finanziaria e gestionale, nelle tabelle che seguono vengono proposti il conto economico e lo stato patrimoniale e riclassificati, nonché alcuni indicatori di risultato.

### **Il Conto Economico**

I dati di sintesi del Conto Economico Riclassificato al 31/12/2021 sono posti a confronto con quelli del medesimo periodo dell'esercizio precedente:

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –

Sede Legale in Milano – Via Turati, 29

Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020
Valore della produzione	87.677.807	46.168.758
Costi della produzione al netto di ammortamenti e svalutazioni	66.396.008	41.167.838
<b>EBITDA</b>	<b>21.281.799</b>	<b>5.000.920</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.952.178	1.855.399
<b>EBIT</b>	<b>18.329.621</b>	<b>3.145.521</b>
Proventi e oneri finanziari	-1.538.054	-391.334
Rettifiche di attività finanziarie	297.469	90.654
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>17.089.036</b>	<b>2.844.841</b>
Imposte sul reddito	5.986.890	1.087.201
<b>Risultato Netto</b>	<b>11.102.145</b>	<b>1.757.640</b>
Utile (perdita) esercizio di terzi	16.591	0
<b>Utile (perdita) di Gruppo</b>	<b>11.085.555</b>	<b>1.757.640</b>
<b>EBITDA %</b>	<b>24,27%</b>	<b>10,83%</b>
<b>EBIT %</b>	<b>20,91%</b>	<b>6,81%</b>
<b>Risultato ante imposte %</b>	<b>19,49%</b>	<b>6,16%</b>
<b>Risultato Netto %</b>	<b>12,66%</b>	<b>3,81%</b>

VALORE DELLA PRODUZIONE	31.12.2021	Inc.%	31.12.2020	Inc.%
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	86.949.909	99%	44.664.415	97%
4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	121.000		829.457	2%
5) Altri ricavi e proventi	606.898	1%	674.886	1%
a) contributi in conto esercizio	204.487	0%	280.461	1%
b) altri	402.411	0%	394.425	1%
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>87.677.807</b>	<b>100%</b>	<b>46.168.758</b>	<b>100%</b>

## EDILIZIACROBATICA S.P.A. –

Sede Legale in Milano – Via Turati, 29

Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

COSTI DELLA PRODUZIONE	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Costi per Materie prime	8.801.691	13%	5.409.372	13%
Costi per Servizi	20.054.095	30%	10.725.047	26%
Costi per Godimento di beni di terzi	4.535.565	7%	2.996.618	7%
Costi per il Personale	32.970.468	50%	21.267.848	52%
Variazione delle rimanenze	-887.341	-1%	-285.928	-1%
Altri Oneri	921.530	1%	1.054.881	3%
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>66.396.008</b>	<b>100%</b>	<b>41.167.838</b>	<b>100%</b>

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Ammortamenti Imm. Immateriali	1.931.070	65%	924.401	50%
Ammortamenti Imm. Materiali	371.109	13%	197.512	11%
Svalutazioni e altri accantonamenti	650.000	22%	733.486	40%
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.952.178</b>	<b>100%</b>	<b>1.855.399</b>	<b>100%</b>

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Proventi finanziari	249.746	-16%	41.330	-11%
Oneri finanziari	-1.787.800	116%	-432.664	111%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.538.054</b>	<b>100%</b>	<b>-391.334</b>	<b>100%</b>

RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	31.12.2021	Inc. %	31.12.2020	Inc. %
Rivalutazioni	297.469	100%	90.654	100%
Svalutazioni	0	0%	0	0%
<b>TOTALE RIVALUTAZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>297.469</b>	<b>100%</b>	<b>90.654</b>	<b>100%</b>

EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte e degli ammortamenti delle immobilizzazioni e delle svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante. L'EBITDA rappresenta pertanto una proxy della generazione di cassa della stessa, prescindendo quindi da elementi non-cash, come gli ammortamenti delle immobilizzazioni. L'EBITDA così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori per monitorare e valutare l'andamento dell'attività aziendale. Siccome

l'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili, non deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e quindi non risultare con esse comparabile. EBIT indica il risultato prima degli oneri finanziari e delle imposte dell'esercizio. EBIT rappresenta pertanto il risultato della gestione prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori per monitorare e valutare l'andamento dell'attività aziendale. Siccome l'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili, non deve essere considerato una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBIT non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e quindi non risultare con esse comparabile.

I ricavi prodotti consolidati del 2021 sono stati pari a Euro 98,6 milioni, rispetto ad Euro 44,7 milioni del precedente esercizio e hanno fatto registrare un incremento pari al 120,5% anno su anno. In Italia, primo mercato del Gruppo, nel 2021 i ricavi prodotti sono cresciuti del 126,9%, da Euro 41,7 milioni nel 2020 a Euro 94,7 milioni.

Per quanto riguarda i Ricavi della società italiana, occorre segnalare che in linea con quanto previsto dalla “Comunicazione sulle modalità di contabilizzazione dei bonus fiscali” rilasciata dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), sono stati registrati al valore desumibile di mercato (i.e. fair value), ovvero al netto degli oneri di cessione del bonus fiscale che è stato desunto dai contratti di cessione che sono stati stipulati dalla Società italiana con Banca Intesa San Paolo nel corso dell'esercizio 2021.

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –  
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29  
Capitale Sociale € 815.415 –  
Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

In ottemperanza quindi con tale comunicazione OIC i ricavi consolidati pari a Euro 98,6 milioni sono stati iscritti al netto degli oneri per la cessione del bonus fiscale pari a 11,7 milioni di Euro portando quindi il valore totale dei ricavi consolidati pari a 86,9 milioni di Euro.

I dati del 2021 mostrano quindi un sensibile aumento del valore della produzione, che aumenta del 89,9% (€87,7milioni vs € 46,17 milioni nel 2020), mentre i ricavi delle vendite e delle prestazioni aumentano del 94,4% (€86,9milioni vs 44,7 milioni nel 2020).

In Italia gli incentivi fiscali a sostegno della ripresa hanno trainato la crescita delle vendite, della produzione e dei ricavi accelerando la forte espansione dell'attività soprattutto in relazione al bonus facciate 90%. La società francese, nonostante la totale assenza di incentivi fiscali, ha fatto comunque registrare un incremento dei propri ricavi che si sono attestati sui 3,4 milioni di euro in lieve crescita rispetto allo scorso esercizio. Da segnalare che in Francia la pandemia COVID 19 ha frenato e rallentato lo sviluppo della società ancora in fase di start up generando non pochi problemi gestionali ed organizzativi anche da un punto di vista di ordinamento strutturale e funzionale.

Da evidenziare che entrambe le newco hanno fatto registrare un buon fatturato se pur relativo a pochi mesi di attività. Infatti, la newco spagnola EA Iberica in soli due mesi ha registrato ricavi pari ad Euro 222 mila mentre la newco Energy Acrobatica 110 si è attestata a Euro 664 mila.

Il 2021 ha fatto registrare un EBITDA pari a Euro 21.281.799 in aumento del 326% rispetto ai Euro 5.000.920 nel 2020. Un aumento così robusto è stato favorito non solo dall'eccezionale risultato della Società italiana che beneficiato dell'introduzione degli

incentivi Bonus Facciate, previsti dal Decreto Rilancio a favore delle opere di miglioramento degli edifici, ma anche dalla grande dinamicità e della forte capacità organizzativa di tutto il Gruppo. L'incremento vigoroso dell'EBITDA ha permesso conseguentemente al Gruppo di espandersi ancor maggiormente sul territorio italiano aumentando le basi operative, ma anche di rafforzare soprattutto le funzioni centrali e corporate a servizio delle società estere. La società francese contribuisce negativamente all'EBITDA per € circa 870.000; a tale proposito bisogna segnalare che la società ha sostenuto un importo considerevole di costi di formazione al fine di portare a termine il processo organizzativo e di adeguamento alla filosofia e ai principi del Gruppo.

Gli ammortamenti, pari ad € 2.302.178, risultano più alti rispetto all'anno precedente (€ 1.121.914), anche a seguito, da parte della società italiana, della sospensione degli stessi durante l'esercizio precedente (pari ad € 897.000) relativa al periodo del lock-down ed al successivo rallentamento della produzione, come già descritto; le svalutazioni per € 650.000 per crediti difficilmente recuperabili anche a causa della difficile situazione della presente congiuntura economica italiana, portano l'EBIT a €18.329.621, in forte crescita rispetto al 2020 (€ 3.145.521).

## Profilo Patrimoniale e Finanziario

Lo Stato Patrimoniale Riclassificato è confrontato con i dati di chiusura del precedente esercizio:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020
<b>(Valori in Euro migliaia)</b>		
Crediti commerciali	14.066.786	20.724.296
Rimanenze	3.511.037	2.707.058
Debiti commerciali	-29.607.646	-6.666.202
<b>CCN Operativo</b>	<b>-12.029.823</b>	<b>16.765.152</b>
Altri crediti correnti	52.133.643	6.813.700
Altri debiti correnti	-9.009.036	-4.713.087
Debiti tributari	-15.528.668	-2.265.211
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>15.566.115</b>	<b>16.600.554</b>
Immobilizzazioni materiali	1.189.703	1.303.781
Immobilizzazioni immateriali	3.906.180	4.428.798
Attività finanziarie	432.327	33.224
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>5.528.210</b>	<b>5.765.803</b>
Trattamento di fine rapport	-2.505.878	-1.663.193
Fondo imposte differite	-61.640	-120.122
Debiti tributari a lungo termine	0	-32.573
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>18.526.807</b>	<b>20.550.469</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>22.137.958</b>	<b>12.862.301</b>
Disponibilità liquid	18.208.024	8.241.967
Crediti Finanziari Correnti	11.820.673	9.244.404
Passività finanziarie correnti	-6.690.788	-3.891.680
Passività finanziarie non correnti	-19.726.757	-21.282.859
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>3.611.152</b>	<b>-7.688.168</b>
<b>Patrimonio Netto e Indebitamento Finanziario Netto</b>	<b>18.526.806</b>	<b>20.550.469</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta a breve termine</b>	<b>23.337.909</b>	<b>13.594.691</b>

I dati relativi al Gruppo, esposti nel prospetto della situazione finanziaria netta a breve e a medio termine, mostrano una posizione finanziaria netta che passa da un debito netto di circa € 7,7 milioni al 31/12/2020 ad una posizione positiva netta di circa € 3,6 milioni al mese di dicembre del 2021 grazie al flusso di cassa positivo generato dall'operatività del Gruppo. Il Capitale Circolante si è decrementato, a causa dell'aumento dei debiti commerciali per lavori che verranno ultimati nel corso del 2022.

<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
(Valori in Euro migliaia)		
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	3.511.037	2.707.058
Crediti a breve termine	65.538.940	26.855.821
Ratei e risconti attivi	661.488	682.175
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti a breve termine	-53.721.856	-13.303.034
Ratei e risconti passive	-423.494	-341.466
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>15.566.115</b>	<b>16.600.554</b>

## Principali indicatori

Ai sensi dell'art. 2428 c.2 del c.c. si evidenziano alcuni indici e altre informazioni, utili a illustrare nel modo più completo la situazione aziendale nell'evoluzione degli ultimi esercizi.

### Indicatori di struttura finanziaria

Gli indicatori di struttura finanziaria hanno come fine la quantificazione del “peso” percentuale di determinati aggregati dell'attivo e del passivo, rispetto al totale attività e passività.

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –  
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29  
Capitale Sociale € 815.415 –  
Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

Tali indicatori sono finalizzati alla individuazione di possibili squilibri dovuti a rapporti non appropriati fra determinate voci dell'attivo e del passivo, con l'indicazione agli stessi indici per gli anni 2020 e 2021.

STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2021	31.12.2020
Immobilizzazioni (I)		
a) Peso delle immobilizzazioni = -----	5%	11%
Totale attivo (K)		
Attivo Circolante (C)		
b) Peso del capitale circolante = -----	95%	89%
K		
Capitale netto		
c) Peso del capitale proprio = -----	21%	26%
Totale passivo		
Capitale di terzi		
d) Peso del capitale di terzi = -----	79%	74%
Totale passivo		

STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2021	31.12.2020
Attivo Circolante (C)		
a) Indice di Disponibilità = -----	1,64	2,72
Passivo Corrente		
Liquidità imm+ differite		
b) Indice di liquidità = -----	0,49	1,00
Passivo Corrente		
Patrimonio Netto		
c) Copertura Cap. Fisso = -----	4,00	2,23
Immobilizzazioni		

### **Indici di redditività (o di situazione economica)**

Il ROE segnala la redditività dell'investimento nel capitale del Gruppo rispetto ad investimenti di altra natura; viene fornito nella versione “dopo imposte”, e nella versione “lordo”; Il ROI rappresenta l'indicatore della redditività della gestione operativa: misura la capacità dell'azienda di generare profitti nell'attività di trasformazione degli input in output.

DESCRIZIONE	31.12.2021	31.12.2020
ROE (Return On Equity)	50,07%	13,67%
ROE lordo ante imposte	77,19%	22,12%
ROI (Return On Investment)	17,41%	5,88%
ROS (Return On Sales)	24,48%	11,20%

### **Rischi relativi al settore di attività e grado di concorrenza**

Il Gruppo opera, come detto, nel settore delle ristrutturazioni di esteri nel macro – comparto dell'edilizia.

L'esigenza primaria è quella di acquisire nuovi clienti per assicurare all'azienda continuità di produzione considerando gli ampi margini di ritorno economico rispetto al volume degli investimenti. La politica del Gruppo è orientata all'apertura di nuove sedi dirette penetrando in modo capillare il mercato italiano ed estero, sviluppando inoltre una mirata politica retail atta a rendere personalizzabile l'offerta ad ogni singolo cliente. Si provvede inoltre all'analisi e sperimentazione di procedure di lavorazione idonee a ridurre i relativi costi ed assumendo una condizione di minor rischio complessivo rispetto ad altre soluzioni operative, consentendoci di essere ancor più competitivi.

In tal senso si specifica che, considerando:

- la limitata presenza di lavoratori
- l'assenza di subappalto
- l'assenza di rischio interferenze tra imprese
- la statistica storica degli eventi infortunistici

è manifesto che il rischio complessivo si può definire uguale se non addirittura minore al rischio globale che si determinerebbe qualora si operasse con qualsiasi dispositivo di protezione collettiva. Nel corso degli anni si è registrato una notevole riduzione delle tempistiche di cantiere rispetto all'utilizzo di altre metodologie di lavorazione riducendo pertanto l'esposizione al rischio complessivo.

#### Rischi connessi alla dipendenza dai fornitori

Il Gruppo per l'acquisto di materie prime e per fornitura di servizi, si avvale, fino dall'inizio della propria attività, di un numero di fornitori sufficientemente ampio, e tale da consentire la completa indipendenza dagli stessi.

L'attività non è particolarmente condizionata dalla capacità dei fornitori di garantire standard qualitativi, di attenersi alle specifiche richieste dalla Capo Gruppo e di rispettare i tempi di consegna, in quanto è possibile trovare senza alcuna difficoltà fornitori in sostituzione degli attuali.

#### Rischi connessi all'indebitamento finanziario

Il Gruppo e nello specifico la società. Controllante ha sempre avuto il sostegno delle controparti bancarie per eventuali finanziamenti. Il ricorso al credito nel corso dell'esercizio ha registrato un incremento, derivante in parte preponderante dalla necessità di nuovi investimenti per sostenere lo sviluppo del gruppo sia in Italia che all'estero, ma non riteniamo che questo sia un profilo di rischio per il Gruppo.

### Rischio di liquidità

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità del Gruppo sono monitorati e gestiti con l'obiettivo di garantire una efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. I fabbisogni di liquidità di breve e medio-lungo periodo sono costantemente monitorati nell'ottica di garantire tempestivamente un efficace reperimento delle risorse finanziarie ovvero un adeguato investimento delle disponibilità liquide. Le informazioni in merito alla futura scadenza dei debiti verso le banche sono fornite nella Nota Integrativa.

La situazione finanziaria nel complesso ha standard elevati.

### Rischio credito

Il Gruppo è esposto ai rischi connessi alla vendita dei propri prodotti. Anche per eventuali nuovi clienti il rischio è monitorato, grazie ad una attenta valutazione dei nominativi dei potenziali clienti ed al loro rischio di insolvenza grazie alla collaborazione con la società di indagine e servizi Cerved Group Spa.

### Rischio di pandemia

La società è esposta al rischio di pandemia, come nel caso della ancora attuale pandemia da COVID 19.

I vari disposti normativi nel caso delle pandemie si muovono nella logica della tutela dei lavoratori da un rischio biologico generico (eguale per tutta la popolazione), e le indicazioni di riferimento sono quelle cautelari dettate dalle Autorità sanitarie e dalle Autorità Governative. La tutela del lavoratore va oltre quella regolamentata dalla normativa della sicurezza del lavoro e in particolare dal D.lgs. 81/2008.

In ragione dell'esigenza di tutela della salute pubblica, il Datore di Lavoro si fa parte attiva facendo rispettare i provvedimenti delle istituzioni al fine di favorire il contenimento della diffusione delle malattie, e nel valutare ogni possibile intervento, al fine di assicurare il miglior contributo alla limitazione degli spostamenti e di agevolare lo svolgimento dell'attività lavorativa, nonché consentire una più agevole composizione tra l'attività lavorativa e le particolari difficoltà che l'attuale situazione riflette anche sulla sfera privata.

L'azienda ha istituito un comitato di controllo e gestione dell'emergenza che in caso di necessità riorganizza le postazioni di lavoro, gli spazi comuni e le attività aziendali, che pianifica l'impegno di ciascun collaboratore con il preciso obiettivo di ottemperare alle disposizioni emanate dal Governo. Per tutto il personale, è valutata una corretta distribuzione tra presenze in sede e smart working e ferie/permessi. Presta particolare attenzione ai lavoratori particolarmente suscettibili alla malattia garantendo loro la possibilità di lavorare da casa. Organizza i servizi di emergenza in modo da gestire i plausibili scenari di contagio in linea con le indicazioni impartite dalle autorità sanitarie e dalle autorità governative.

### Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio a nessuna società facente parte del Gruppo sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Da sempre EdiliziAcrobatica si è distinta per un modello di business nel quale l'impatto ambientale è basso. Nel corso dell'esercizio è stato condotto uno studio che ha evidenziato come per le 4 principali tipologie di interventi la tecnica della doppia fune consenta una riduzione compresa tra il 45% e il 76% del potenziale di riscaldamento globale, per mezzo del ridotto numero di viaggi, fattore che consente inoltre un

contenimento stimato tra il 51% e il 68% dei consumi energetici e tra il 7% e il 40% del consumo idrico.

Nell’ottica della strategia su base triennale di eliminare i rifiuti più impattanti sull’ambiente, nel corso dell’esercizio in tutte le nostre sedi operative è stato ridotto al minimo il consumo di materiali quali plastica e carta, i più comuni utilizzati negli uffici ed eliminato il consumo di prodotti usa e getta ed è stato implementato un piano volto al riciclo.

Nel corso dell’esercizio è stato inoltre implementato un piano di mobilità green con l’obiettivo di sostituire nel triennio i mezzi a benzina con mezzi elettrici.

### Informazioni relative alle relazioni con il personale

Nel corso dell’esercizio le società del Gruppo hanno provveduto agli adempimenti previsti dalla legge in materia di sicurezza portando avanti tutte le iniziative intraprese da tempo e necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia, con particolare attenzione alla periodicità delle riunioni di formazione del personale per migliorare la conoscenza delle procedure volte a limitare i rischi relativi al lavoro svolto.

L’attività svolta in materia di sicurezza prevede:

- formazione dipendenti e collaboratori;
- effettuazione visite mediche periodiche;
- monitoraggio aziendale del R.S.P.P;
- predisposizione e diffusione documenti di cui al D.Lgs 81/2008.

Come già accennato in precedenza, EdiliziAcrobatica ha deciso di implementare il proprio sistema di gestione, ai sensi della norma ISO 45001:2018 e ISO 9001:2015, ottenendo già dall’aprile 2016 la certificazione con l’ente Bureau Veritas, leader a livello

mondiale nei servizi di controllo, verifica e certificazione per la Qualità e Salute e Sicurezza sul Lavoro.

I rapporti con il personale dipendente sono ottimi, e non vi sono state nell'esercizio situazioni contenziose, né se ne prevedono nei prossimi mesi.

### Applicazione della legge sulla Privacy

Le società del Gruppo hanno ottemperato a quanto previsto dalla Legge 675/1996 e successive modificazioni in ordine alle disposizioni in materia di Privacy.

### Situazione fiscale

La situazione fiscale del Gruppo è monitorata, le imposte residue, al netto degli acconti versati, dovute all'Erario risultano accantonate nell'apposita voce relativa ai debiti tributari.

### Rapporti tra le società facenti parte del Gruppo

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti tra la Capogruppo e le seguenti società partecipate:

	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Energy Acrobatica 110 S.r.l.	0	0	0	0	0	0
EdiliziAcrobatica Ibérica sl	0	200.000	0	0	0	0
EdiliziAcrobatica France SaS		1.270.270	287.461	66.152	91.502	109.682
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>1.470.270</b>	<b>287.461</b>	<b>66.152</b>	<b>91.502</b>	<b>109.682</b>

Tali transazioni di natura commerciale e finanziaria sono avvenute alle normali condizioni di mercato.

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –  
Sede Legale in Milano – Via Turati, 29  
Capitale Sociale € 815.415 –  
Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

## Sedi Secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie del Gruppo:

EDILIZIACROBATICA S.P.A. –

Sede Legale in Milano – Via Turati, 29

Capitale Sociale € 815.415 –

Codice Fiscale e Partita Iva 01438360990 – R.E.A. MI 1785877

	Tipologia	Indirizzo	Località
Unità Locale n. MI/5	Ufficio	Alzaia Naviglio Pavese 52	Milano
Unità Locale n. MI/6	Ufficio	Via Filzi Fabio 5	Milano
Unità Locale n. MI/7	Ufficio	Piazzale Cimitero Maggiore 6	Milano
Unità Locale n. MI/8	Ufficio	Via Poliziano 9	Milano
Unità Locale n. AL/1	Ufficio	Corso Crimea 13	Alessandria
Unità Locale n. AN/1	Ufficio	Viale della Vittoria 2	Ancona
Unità Locale n. BA/1	Ufficio	Via Campione 16	Bari
Unità Locale n. BI/1	Ufficio	Via Asti 4	Biella
Unità Locale n. BS/1	Ufficio	Piazza del Mercato 10/B	Brescia
Unità Locale n. CN/1	Ufficio	Corso Nizza 51	Cuneo
Unità Locale n. CO/1	Ufficio	Via Mentana 13 E	Como
Unità Locale n. CS/1	Ufficio	Via Palermo 17G-17H	Castrolibero
Unità Locale n. CT/1	Ufficio	Via G. d'Annunzio 63C-63D	Catania
Unità Locale n. FI/2	Ufficio	Via Fedele Soldani 18	Firenze
Unità Locale n. FI/3	Ufficio	Via Mario Morosi 16	Firenze
Unità Locale n. FI/4	Ufficio	Viale Matteotti 27R	Firenze
Unità Locale n. FI/5	Ufficio	Via Felice Fontana 74-76-78	Firenze
Unità Locale n. GE/2	Ufficio	Viale Brigate Partigiane 18/2	Genova
Unità Locale n. GE/3	Ufficio	Corso G. Marconi 8/R	Genova
Unità Locale n. GE/4	Ufficio	Corso Buenos Ayres 162 R	Genova
Unità Locale n. GE/5	Ufficio	Via Magenta 41	Chiavari
Unità' Locale n. GE/6	Ufficio	Viale Brigate Partigiane 136 R	Genova
Unità' Locale n. LI/1	Ufficio	Viale della libertà 45/47/49	Livorno
Unità' Locale n. LT/1	Ufficio	Via Sirio 27	Latina
Unità' Locale n. LU/1	Ufficio	Via Aurelia 171	Camaiole
Unità' Locale n. MB/1	Ufficio	Corso Milano 38	Monza
Unità' Locale n. NA/1	Ufficio	Via Kerbaker 27	Napoli
Unità' Locale n. NO/1	Ufficio	Corso Torino 41	Novara
Unità' Locale n. PA/1	Ufficio	Via Roma 366-368	Palermo
Unità' Locale n. PA/2	Ufficio	Via Marchese di Villabianca 82/	Palermo
Unità' Locale n. PE/1	Ufficio	Via Piero Gobetti 194	Pescara
Unità' Locale n. RM/1	Ufficio	Via Spalato 45	Roma
Unità' Locale n. RM/2	Ufficio	Via Trastevere 111	Roma
Unità' Locale n. RM/3	Ufficio	Via Antonino lo Surdo 47/49	Roma
Unità' Locale n. RM/4	Ufficio	Via Marcello Provenzale 11-13	Roma
Unità' Locale n. RM/5	Ufficio	Via di Tarquinio Prisco 81/83	Roma
Unità' Locale n. SI/1	Ufficio	Viale Camillo Benso di Cavour 2	Siena
Unità' Locale n. SP/1	Ufficio	Via dei Mille 75	La Spezia
Unità' Locale n. TA/1	Ufficio	Via della Fornace 55	Taranto
Unità' Locale n. TO/2	Ufficio	Via Sospello 2	Torino
Unità' Locale n. TO/3	Ufficio	Corso Siracusa 139/B	Torino
Unità' Locale n. TO/4	Ufficio	Corso Susa 34	Torino
Unità' Locale n. TR/1	Ufficio	Via Alceste Campriani 16	Terni
Unità' Locale n. VA/1	Ufficio	Via Magenta 3	Varese
Unità' Locale n. VE/1	Ufficio	Sestiere di Santa Corce 297	Venezia
Unità' Locale n. VR/1	Ufficio	Piazza Cittadella 32	Verona
Edilziacrobatica France S.a.s.	Ufficio	Bureau Direction Generale, 2 A	Rivesaltes
Edilziacrobatica Ibérica S.L.	Ufficio	Barcelona COBALT, 87	Barcelona
Energy Acrobatica 110 S.r.l.	Ufficio	Corso Ferrucci 112 Building B1	Torino

## Numero e valore nominale delle azioni proprie, delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla Società

Al 31/12/2021 la società Capogruppo possiede direttamente 48.677 azioni proprie pari al 0,5970% del capitale sociale.

Gli acquisti di azioni proprie avvenuti nel corso dell'esercizio si inseriscono nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 25 giugno 2021.

### **Valore del titolo**

Il titolo di Ediliziacrobativa (ISIN IT0005351504) è quotato:

- sul Mercato Euronext Growth Milan (ticker EDAC) dal 19 novembre 2018; il prezzo dell'azione al 30 dicembre è di euro 17,67 (al 30 dicembre 2020 era di euro 5,28), con un incremento rispetto al prezzo di collocamento in IPO (pari ad euro 3,33) del 430,63 %. ed una capitalizzazione di mercato di circa Euro 142,8 milioni, rispetto alla capitalizzazione iniziale della Società pari a circa Euro 25,7 milioni.
- sul Mercato Euronext Growth di Parigi (ticker ALEAC) dal 22 febbraio 2019, il prezzo dell'azione al 30 dicembre è di euro 17,45 con un incremento rispetto al prezzo iniziale delle azioni di 4,7 euro, ed una capitalizzazione di circa euro 113 milioni.

## **Warrant**

Il 30 settembre 2021 si è chiuso il “Terzo Periodo di Esercizio”, così come previsto dall’articolo 3.2 del relativo regolamento (il “Regolamento dei Warrant”). Durante il Terzo Periodo di Esercizio sono stati esercitati 121.647 Warrant e sono state conseguentemente sottoscritte n. 121.647 Azioni di Compendio EDAC, al prezzo di Euro 4,43 per ciascuna Azione di Compendio sottoscritta, per un controvalore complessivo di Euro 538.896,21. Le azioni EDAC sottoscritte hanno godimento regolare pari a quello delle azioni ordinarie EDAC trattate in Borsa alla data di efficacia dell’esercizio dei Warrant e sono pertanto munite di cedola in corso. Con la conclusione del terzo periodo si registra la sottoscrizione di complessive 428.845 Azioni di Compendio EDAC. Il nuovo capitale sociale di EDAC risulta pari ad Euro 815.414,50, suddiviso in n. 8.154.145,0 azioni ordinarie tutte senza indicazione del valore nominale.

## **Struttura dell’azionariato alla data del 31 dicembre 2021**

- Arim Holding Srl 74,09%
- Dipendenti, Amministratori del Gruppo e mercato 25,32%
- EdiliziAcrobatica Spa 0,5970%

## **Eventi successivi alla chiusura del periodo**

- **Internazionalizzazione:** È evidente che il Gruppo vuole crescere e non può trascurare l’obbligo della crescita fuori dai confini nazionali, dove esiste un mercato vastissimo e dove la competizione è realmente globale. Il Gruppo in questa direzione sta lavorando fortemente per espandere e consolidare le proprie posizioni all’estero,

focalizzandosi su nuovi mercati europei. È ben chiaro, dunque come la via dell'internazionalizzazione sia totalmente imprescindibile rispetto alla vision del Gruppo.

- **Realizzazione del nuovo sistema informatico:** prosegue l'implementazione dell'ERP Oracle Il progetto, anche nella prospettiva di nuove acquisizioni, ha lo scopo di dotare tutte le società del gruppo di un ambiente informatico all'avanguardia tecnologica;
- **Bonus facciate 2022:** Il bonus facciate è stato introdotto dalla legge di Bilancio 2020 ed è stato prorogato dalla legge di Bilancio 2021. Con la legge di Bilancio 2022 ed è stato prorogato anche per il l'esercizio 2022, ma con una riduzione al 60%.

La detrazione d'imposta è prevista per gli interventi finalizzati al recupero o restauro della facciata esterna degli edifici esistenti, di qualsiasi categoria catastale, compresi gli immobili strumentali. Gli edifici interessati devono trovarsi nelle zone A e B, individuate dal decreto ministeriale n. 1444/1968, o in zone a queste assimilabili in base alla normativa regionale e ai regolamenti edilizi comunali.

### **Environment, Social, Governance**

Il Gruppo ha integrato i principi della sostenibilità all'interno del suo Business Model garantendo un servizio naturalmente sostenibile e un approccio responsabile che mira al benessere e alla soddisfazione dei suoi stakeholder interni ed esterni, e già nell'anno 2021 ha ottenuto un Rating ESG che la colloca tra le società a più basso rischio del suo cluster di riferimento”.

A seguito di questi primi successi ottenuti, continuerà nel corso dell'esercizio 2022 e successivi a compiere azioni che abbiano un forte focus sul rafforzamento del framework

interno come l'introduzione del Modello di Organizzazione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e creazione di un Organismo di Vigilanza.

Parallelamente, nell'esercizio 2022 è prevista anche la redazione di un reporting di sostenibilità.

### **Nuova linea di business aziendale Multiservizi**

Ad aprile 2020, accogliendo le mutate esigenze mondiali e delle persone, per fronteggiare il delicato momento imposto dall'emergenza epidemiologica internazionale, la società italiana aveva lanciato una nuova linea di business, per fornire un servizio di sanificazione degli ambienti comuni di condomini, uffici, attività commerciali, aziende e luoghi di culto. Oggi tale linea è in continuo rafforzamento e si è evoluta in una linea di business Multiservizi con cui il Gruppo conferma il servizio sanificazione e amplia l'offerta con la disinfestazione e la pulizia condominiale.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nei primi due mesi dell'esercizio 2022 il Gruppo ha fatto registrare un valore di contratti sottoscritti per euro 14,7 milioni rispetto ad euro 9,9 milioni nel 2020 e continua a monitorare costantemente la situazione e ad aggiornare i piani economici e finanziari prospettici sulla base dei dati via via consuntivati e della probabile evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica estremamente volatile, ma che comunque presenta interessanti opportunità, grazie alla prosecuzione delle agevolazioni fiscali per gli interventi di manutenzione del patrimonio immobiliare.

Inoltre, continuano gli investimenti in marketing, per mezzo di campagne pubblicitarie su emittenti televisive nazionali volta a rinforzare ulteriormente il valore del Brand per il consumatore finale oltre alla prosecuzione del contratto di back-sponsor sulle maglie del Torino FC per l'attuale stagione calcistica di Serie A

Prosegue altresì il piano di rafforzamento delle funzioni centralizzate deputate a fornire supporto sia alle sedi operative italiane dirette che ai franchisee, nonché alle controllate estere al fine di costruire una struttura aziendale robusta, flessibile ed adeguata ai requisiti di una società quotata, pur nel rispetto dei principi di efficienza e contenimento dei costi.

EdiliziAcrobatica persegue quindi la propria strategia di crescita, aprendo nuove sedi sul territorio italiano e perseverando nel percorso di espansione all'estero. La società ha saputo dimostrare in occasione della recente crisi di essere resiliente e capace di cogliere le opportunità che si presentano anche in momenti difficili ed è pronta a fronteggiare le sfide causate da una possibile recrudescenza della pandemia Covid 19 grazie alla propria flessibilità organizzativa nonché alla solidità della situazione finanziaria.

Si segnala, inoltre, che il management ha analizzato i possibili impatti che l'estensione della crisi Russia – Ucraina potrebbe avere sull'operatività della Società, sviluppando scenari alternativi di incrementi dei prezzi delle materie prime, dei trasporti e del carburante. Tuttavia, la Società gode di un'ottima stabilità finanziaria e, pertanto, non sono previsti impatti significativi e di rilievo sull'operatività della Società derivanti dall'attuale stato di crisi.

*Genova, 29 marzo 2022*

*Il Consiglio di Amministrazione*

*Simonetta Simoni (Presidente)*

*Riccardo Iovino (Consigliere e Amministratore Delegato)*

*Anna Marras (Consigliere)*

*Simone Muzio (Consigliere)*

*Paolo Caneva (Consigliere indipendente)*

