



EA

BORSA

# EDILIZIA ACROBATICA®

Le soluzioni arrivano dall'alto!

FY 2020



Tutto ha inizio nei primi anni '90, quando Riccardo Iovino, uno skipper di Genova abituato a muoversi in alta quota per effettuare la manutenzione degli alberi delle barche, si trova di fronte ad un amico che deve risolvere il problema di una grondaia da riparare in un punto poco accessibile.

Riccardo propone di fare il lavoro da solo, arrampicandosi sul tetto con la tecnica della corda. In poche ore il problema è risolto e il Fondatore di Edilziacrobatica® guadagna una bottiglia di vino e, soprattutto, un'idea: i lavori su corda permettono di intervenire efficacemente all'esterno degli edifici con enormi vantaggi in termini di tempo e denaro che l'edilizia tradizionale non può offrire.

**VEDENDO L'ENTUSIASMO E LA GRATITUDINE DAL MIO INTERVENTO, HO VISTO L'OPPORTUNITÀ DI UN SERVIZIO UTILE PER MOLTE PERSONE:**

**RENDERE SEMPLICE CIÒ CHE SAREBBE COMPLICATO IN ALTRO MODO,**

**CON VANTAGGI SIA ECONOMICI CHE DI EFFICIENZA".**



# LA VERA FORZA DI EDILIZIACROBATICA® SONO LE PERSONE

La gestione delle risorse umane è l'elemento che fa la differenza nel successo di un'azienda, così come la formazione del personale gioca un ruolo fondamentale. Da oltre un decennio EdiliziAcrobatica® ha scelto di investire nella formazione. L'azienda eroga costantemente corsi mirati e oggi può contare su una rete di dipendenti e collaboratori specializzati e motivati, garantendo uno standard di eccellenza in termini di qualità del servizio e sicurezza in cantiere.

Anna Marras - Membro del Consiglio di Amministrazione con delega alle Risorse Umane "La nostra forza sta nel dare ai nostri giovani strumenti non solo tecnici ma anche umani per riuscire nel loro lavoro". Offriamo a tutti i nostri dipendenti e collaboratori la possibilità di realizzare i loro sogni.





## SGUARDO SU EDAC

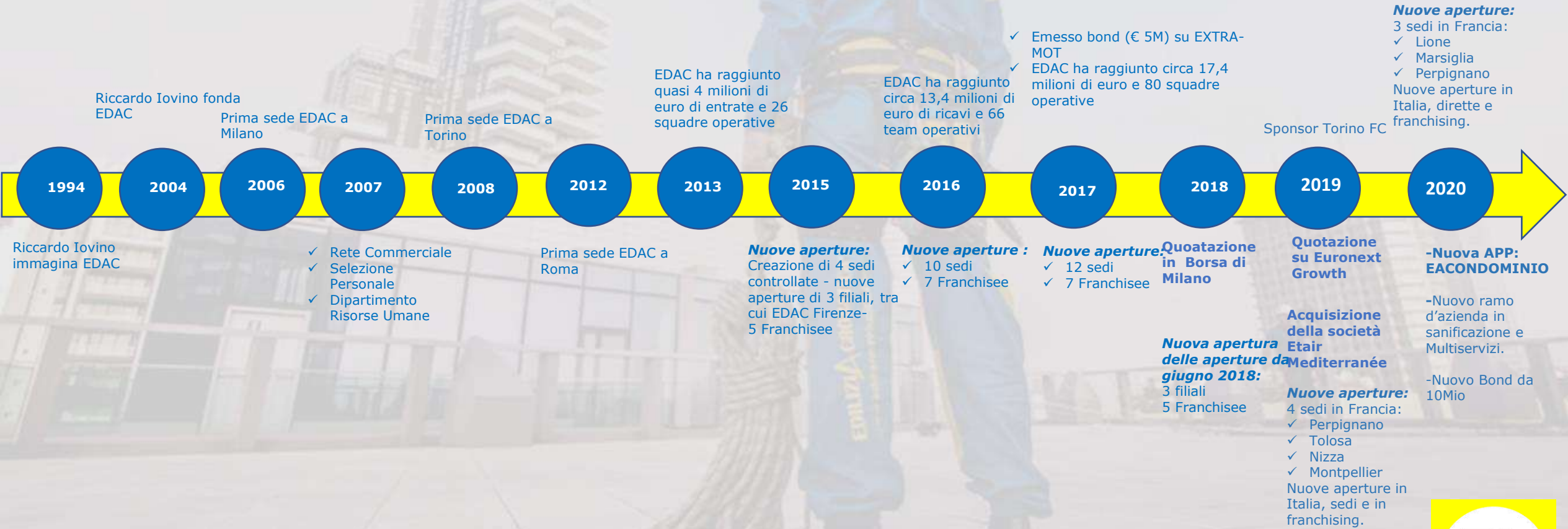
EdiliziAcrobatica S.p.A. ("EDAC" o "il Gruppo") è specializzata nella manutenzione e ristrutturazione esterna di edifici residenziali e strutture architettoniche attraverso lo strumento della sicurezza a doppia fune.



Missione

Cambiare il modo di fare Edilizia in Italia e nel mondo.

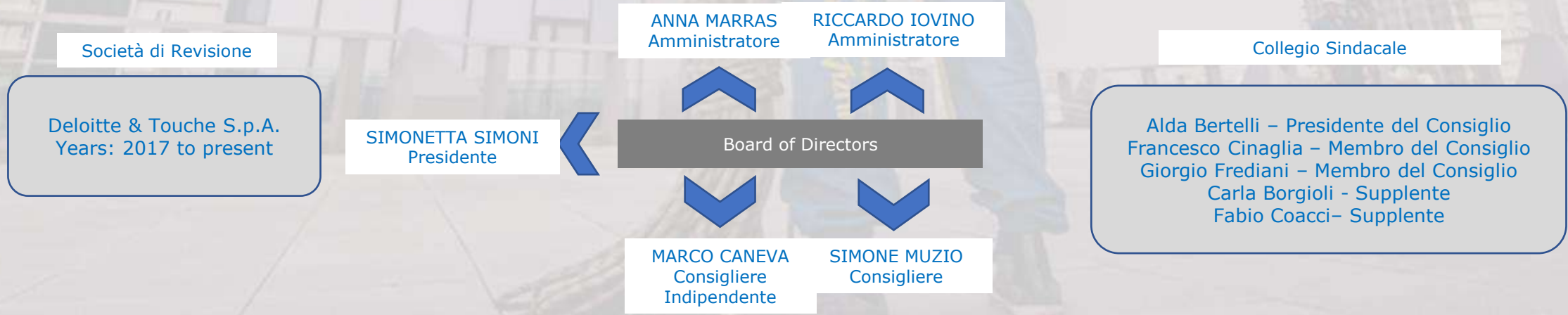
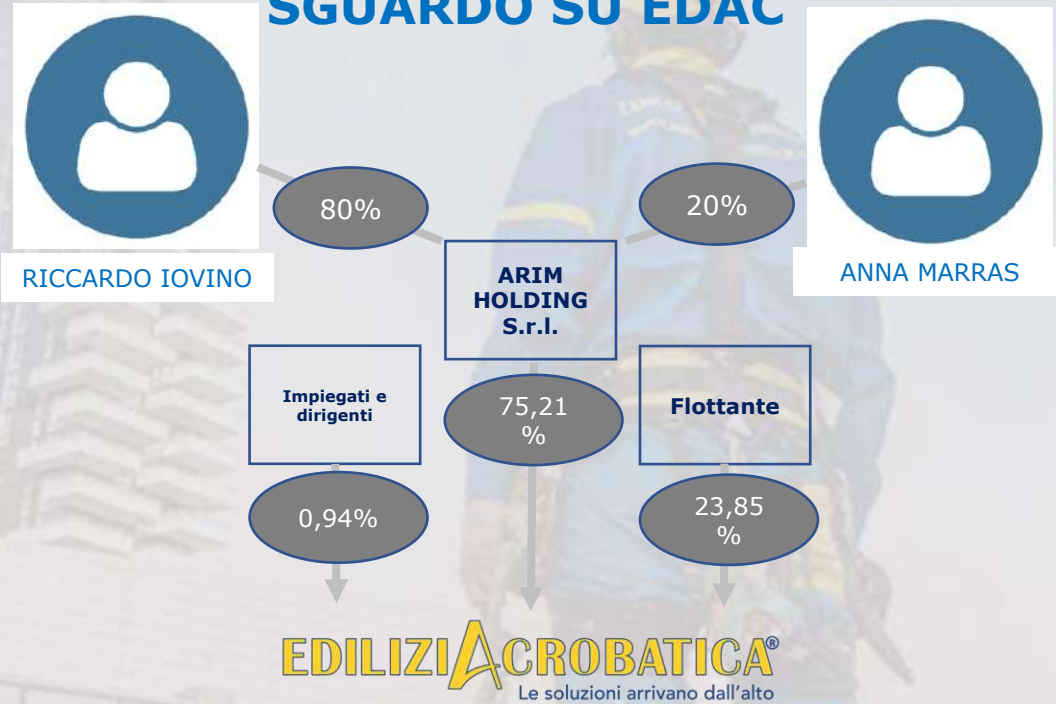
# SGUARDO SU EDAC



**Nuove aperture:**  
 3 sedi in Francia:  
 ✓ Lione  
 ✓ Marsiglia  
 ✓ Perpignano  
 Nuove aperture in Italia, dirette e franchising.



# SGUARDO SU EDAC





# EDAC TODAY

## IL LEADER DELLA MANUTENZIONE ESTERNA (ITALIA E FRANCIA)

❖ OFFERTA DI MERCATO SUPERIORE E INNOVATIVA RISPETTO ALL'OFFERTA TRADIZIONALE



PIU' VELOCE



PIU' ECONOMICO



PIU' SICURO

❖ ENORME MERCATO POTENZIALE DA CONQUISTARE

From Italy



to France



to EU



❖ MODELLO DI BUSINESS SCALABILE GUIDATO DALLA STANDARDIZZAZIONE DEL PROCESSO E DAL COGLIERE LE OPPORTUNITÀ DEL MERCATO



4  
PoS in  
2013



100  
PoS in  
2020

❖ TEAM IN CRESCITA DI PERSONALE ADDESTRATO GUIDATO DALLA PERFORMANCE



27

Operatori Acrobatici nel 2013



536

Operatori Acrobatica a dicembre 2020



## SGUARDO SU EDAC

EdiliziAcrobatica S.p.A. ("EDAC" o "il Gruppo") è specializzata nella manutenzione e ristrutturazione esterna di edifici residenziali e strutture architettoniche attraverso lo strumento della sicurezza a doppia fune, offrendo i seguenti servizi:

- Intervento sicuro e tempestivo
- Ristrutturazione
- Installazioni
- Pulizia edifici
- Impermeabilizzazione
- Manutenzione
- Ripristino
- Multiservizi
- Sanificazione

## Numero squadre

al 31.12.2020

**268**

## Numero Acrobatici

al 31.12.2020

**536**

## Numero totale di Business Units

al 31.12.2020:

**100**  
**Risorse totali**

al 31.12.2020

**1041**

## Nuovo Ramo d'azienda: Settore Multiservizi



 SEDI DIRETTE

 SEDI IN FRANCHISING

*Italia al 31.12.2020*

**59**

 BRANCHES

**33**

 FRANCHISEE

*Francia al 31.12.2020*

**8**

 BRANCHES

Quotata sul segmento AIM e su Euronext Growth

\*Perimetro Consolidato + franchising



# MODELLO DI BUSINESS SCALABILE GUIDATO DALLA STANDARDIZZAZIONE DEL PROCESSO E DAL COGLIERE LE OPPORTUNITÀ DEL MERCATO



Responsabile Area



Responsabile  
Tecnico-  
Commerciale



Coordinatore



Tecnici Commerciali



Da 1 a 3

Squadre Operative



Da 1 a 6

	# Squadre Operative	# Punti Vendita	# acrobatici
2013	26	4	27
2014	37	5	49
2015	48	13	79
2016	66	30	110
2017	80	49	180
2018	145	70	306
2019	188	83	376
2020	268	100	536

Mercato italiano degli edifici residenziali con ≥ 3 piani

→ 4,12M

19 società con fatturato < € 5M



# I NOSTRI SERVIZI

COMMESSA MEDIA 2020: € 4380

EDIFICI CON PIU' DI 3 PIANI



## Intervento sicuro e tempestivo

- ✓ Rimozione di oggetti instabili dell'edificio: facciata, cornicione, balcone, rimozione di piastrelle
- ✓ L'intervento rapido comprende tutti i servizi che vengono forniti con urgenza

## Ristrutturazione

- ✓ Ristrutturazione e manutenzione di facciate, balconi e cornicioni
- ✓ Manutenzione e sostituzione di grondaie e pluviali: servizi di pulizia e servizi di riparazione e sostituzione.

## Installazione

- ✓ Esecuzione del sistema idraulico
- ✓ Installazione della rete per uccelli
- ✓ Installazione e manutenzione di linee di vita
  - ✓ Installazione di cartelloni pubblicitari e installazioni varie

## Pulizia degli edifici

- ✓ Pulizia di muri e facciate (vetrate e/o pannelli di rivestimento)
  - ✓ Pulizia di tetti
- ✓ Pulizia di pannelli solari e mulini a vento
  - ✓ Pulizia di grondaie e pluviali



## Impermeabilizzazione

- ✓ Rimozione di infiltrazioni localizzate o rifacimento completo del sistema di impermeabilizzazione che può riguardare balconi, tetti, cornicioni e siepi

## Manutenzione

- ✓ Manutenzione ordinaria delle coperture, così come la ricostruzione

## Ripristino

- ✓ Rimozione o incapsulamento di lastre di ardesia e amianto (effettuata da personale qualificato in subappalto a ditte specializzate e autorizzate del settore).

## Sanificazione e Multiservizi

Ciclo di pulizia e disinfezione con detergenti sanificanti utilizzando nebulizzatori meccanici per le grandi superfici e piccoli nebulizzatori per le piccole superfici, per ottenere un risultato ottimale e preservare lo stato delle superfici trattate.





## FAMIGLIE

La migliore opportunità per le famiglie è che si può pianificare il lavoro e, di conseguenza, le spese. Potete anche programmare un piano di manutenzione del vostro condominio; questo sarà molto utile per evitare danni irreversibili che causerebbero spese maggiori.



## GRANDI OPERE E MONUMENTI

Lavorando in altezza con l'accesso su corda eseguiamo lavori su monumenti ed edifici storici senza disturbare i turisti. Per esempio, i nostri tecnici su corda hanno lavorato su Ponte Vecchio a Firenze, sul Foro Romano e sulla Rocca Salimbeni a Siena.



## AMMINISTRATORE DI CONDOMINIO

Il nostro servizio di assistenza agli amministratori di condominio vi farà scoprire i vantaggi dell'accesso su corda. Offriamo un supporto tecnico rapido, soluzioni innovative e la gestione dei lavori di costruzione in tutti i suoi aspetti, dalla richiesta di un preventivo al completamento del cantiere.



## CORPORATE AND HOTELS

Al giorno d'oggi, l'immagine è più importante che mai nel settore turistico. Se una struttura appare trascurata o non identificata, influenzerà negativamente l'opinione pubblica e la reputazione online. Con un restyling del tuo hotel con lavori sulle facciate, la tua attività non avrà bisogno di chiudere nemmeno per un giorno.

# I NOSTRI CLIENTI

## Ci prendiamo cura di tutti i nostri clienti





# I NOSTRI PUNTI VENDITA









# I NOSTRI INTERVENTI



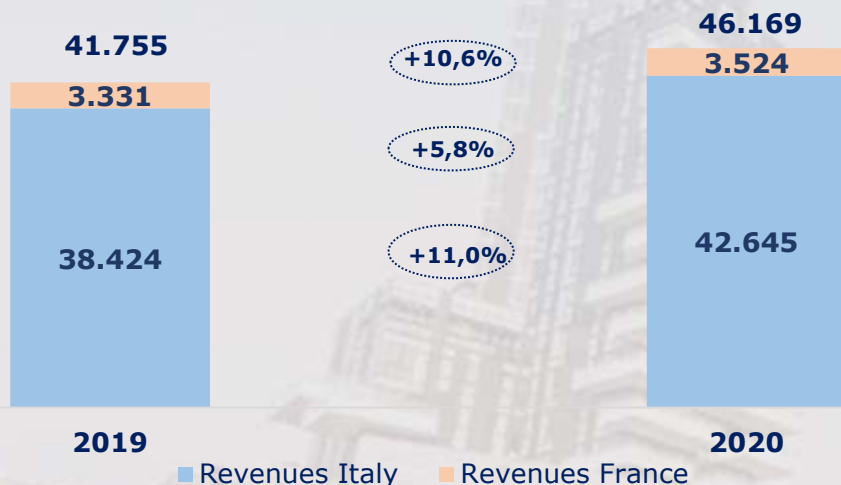






# ANALISI DEI RICAVI

RICAVI CONSOLIDATI(€/000) – 2019/2020



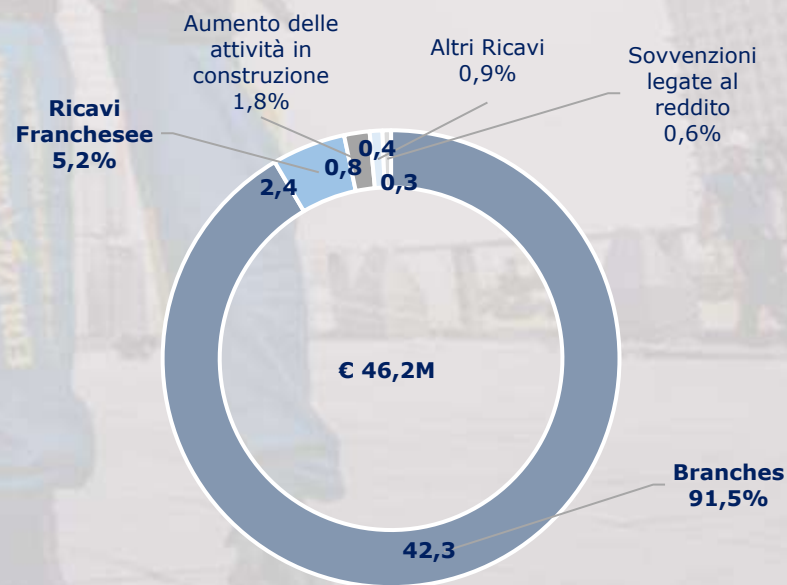
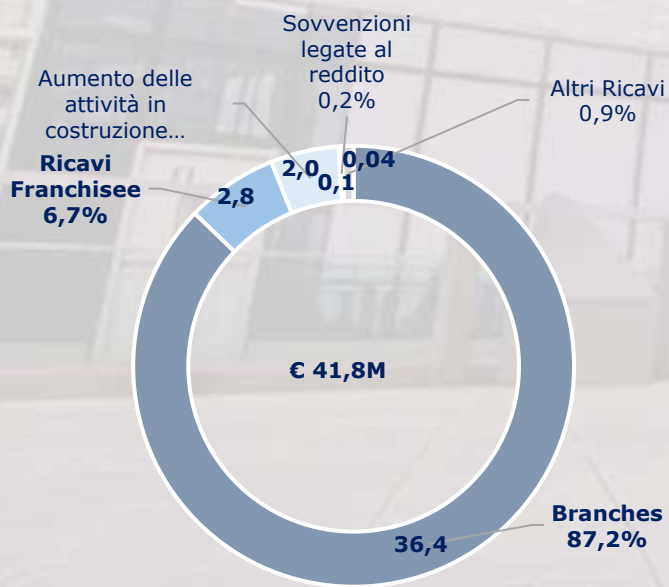
• ITALY:

- ✓ Dopo un 1H debole (17,1 M vs 18,2 nel 2019, a causa di COVID), forte recupero nel 2H 24M vs 18,1 nel 2019);
- ✓ La ripresa è stata favorita dagli incentivi fiscali per il settore edilizio applicati dal governo italiano
- ✓ Entrate inesprese; le migliori entrate teoriche per branca 1,2M/a significano entrate massime 70M (nel 2019 54M), quindi circa 30M di entrate inesprese.

• FRANCE

- ✓ Attività influenzata da COVID;
- ✓ La società ha continuato il suo progetto di espansione territoriale investendo in 3 nuove filiali aperte.

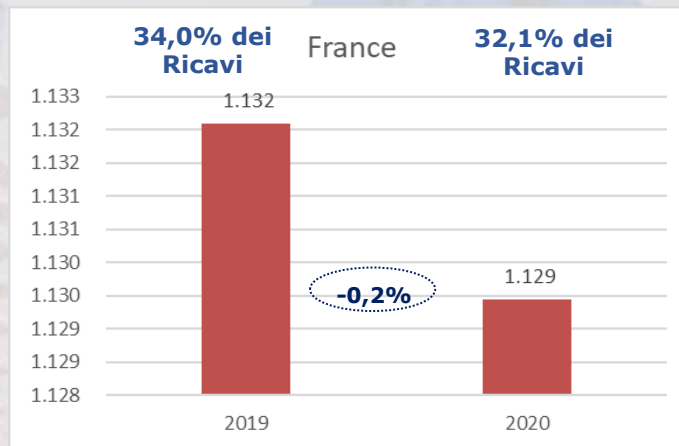
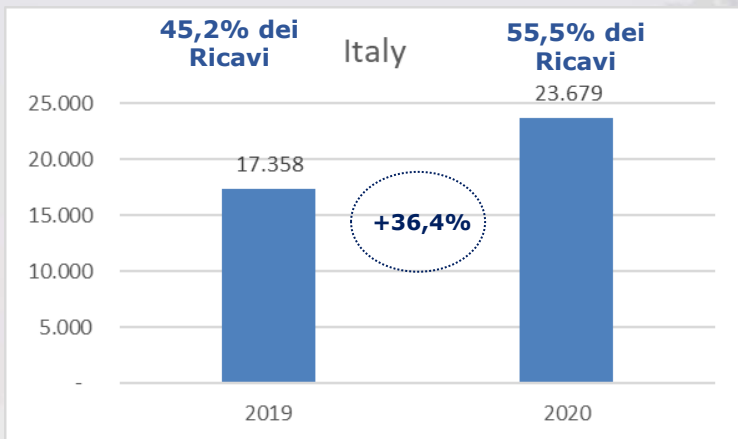
RIPARTIZIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI-2019/2020





# ANALISI DEL MARGINE CONTRATTUALE E DELL'EBITDA

## MARGINE CONTRATTUALE CONSOLIDATO (€/000; %) - 2019/2020



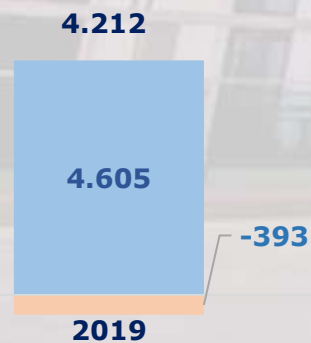
- ✓ Risultato dell'anno è migliore del previsto, anche grazie ai lavori di facciata spinti dagli incentivi fiscali; la Francia è stata colpita da Covid.
- ✓ Continuazione della strategia di crescita (14 aperture in Italia, 3 in Francia), come dimostrato dagli investimenti fatti (start-up, nuovi progetti, sviluppo IT)
- ✓ Rafforzamento della struttura di finanziamento, con l'emissione di un nuovo bond da 10 milioni di euro (Intesa Sanpaolo, 1a banca italiana), e riduzione del costo medio di finanziamento
- ✓ Fusione di tutte le filiali in Italia per ridurre i costi e rafforzare i processi amministrativi e di governance

## EBITDA (€/000; %) - 2019/2020

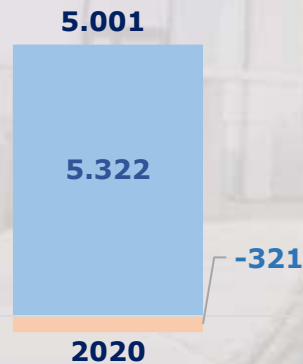
TOT ITA + FRA - 2019:	18.490
TOT ITA + FRA - 2020:	24.809

44,3% dei Ricavi  
+34,2%  
53,7,4% dei Ricavi

Margine EBITDA :  
10,1%



Margine EBITDA :  
10,8%



■ Italy ■ France

+18,7%

- ✓ EBITDA influenzato da G&A (principalmente costi fissi o legati al progetto di espansione che è continuato nonostante la pandemia).

# ANALISI DEI COSTI

Analisi dei Costi (€/000; % of total costs) – 2019/2020

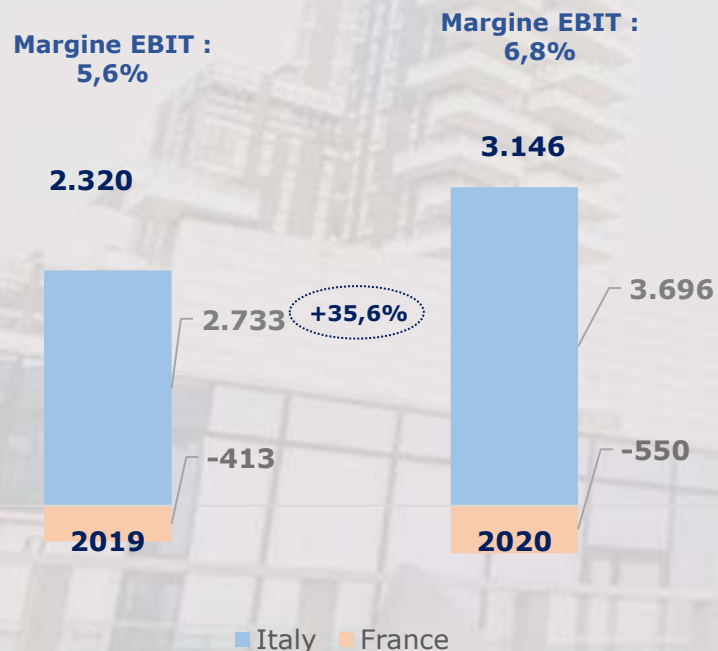


- **Costi di commessa:** rappresentati principalmente dai materiali, dal salario degli operatori su fune e dai rappresentanti tecnici commerciali
- **Costi dei direttori operativi:** remunerazione dell'Area manager, dell'Operation manager, del direttore operativo di filiale e del franchising (principalmente costi fissi)
- **Spese operative:** altre spese operative relative alle filiali (principalmente costi fissi)
- **Costi G&A:** costi relativi ai servizi generali e commerciali (principalmente costi fissi)



## EBIT E ANALISI DEGLI UTILI

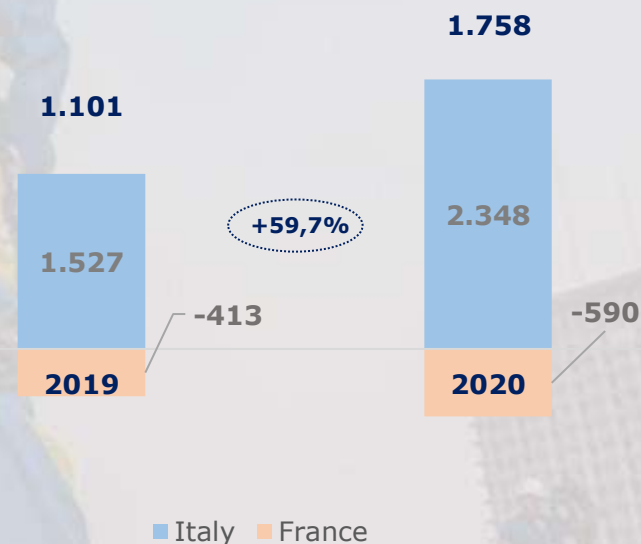
EBIT CONSOLIDATO (€/000;%)  
- 2019/2020



Da EBITDA a EBIT :

- Ammortamenti (1,1M vs 1,67M nel 2019); il governo italiano ha permesso di ridurli in base al minore utilizzo della capacità produttiva durante il blocco e dopo, ma di mantenerli completamente deducibili per la dichiarazione dei redditi allo stesso tempo
- Accantonamenti per crediti inesigibili: suggeriti dalla difficile situazione economica

UTILE NETTO CONSOLIDATO (€/000;%)  
- 2019/2020

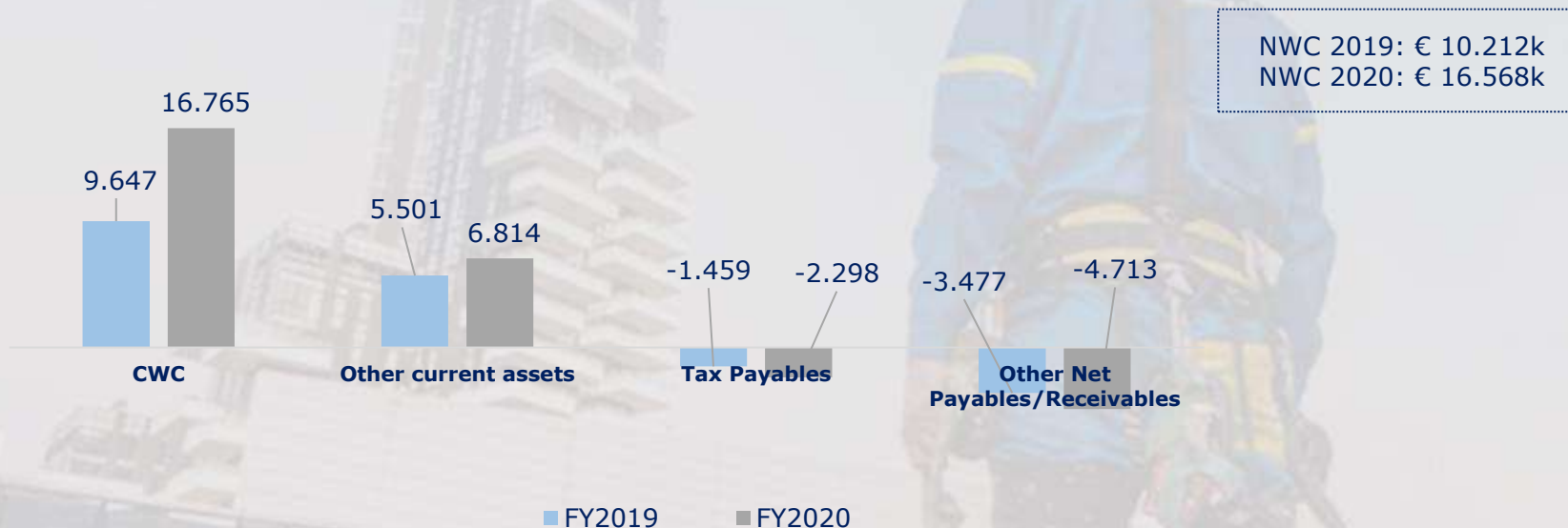


Utile Netto:

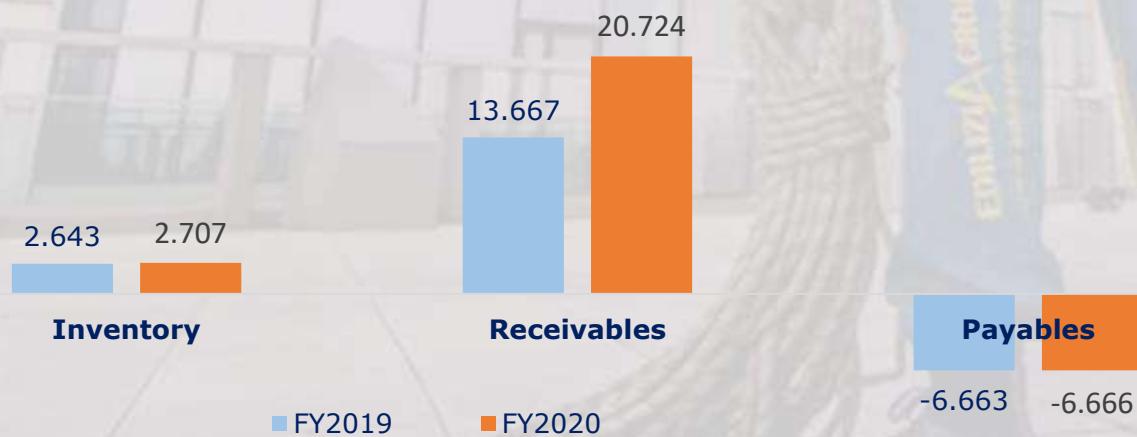
- Oneri finanziari netti: 391k vs 363k nel 2019, solo un leggero aumento, anche in presenza di maggiori impieghi, dovuto al minor costo medio di finanziamento (2,7% vs 3,5%)
- Imposte: 1.087M nel 2020 (tax rate 38%) vs 0.944 nel 2019 (tax rate 46%), dovuto principalmente al risultato negativo in Francia

# CAPITALE CIRCOLANTE NETTO & ANALISI CASH FLOW

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (Euro/000) – 2019/2020



CAPITALE CIRCOLANTE COMMERCIALE (Euro/000) – 2019/2020



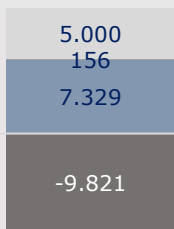
✓ I crediti 2020 contengono crediti da incentivi fiscali del bonus facciata per 8,2 M,



# POSIZIONE FINANZIARIA NETTA e ANALISI DELL'EQUITÀ

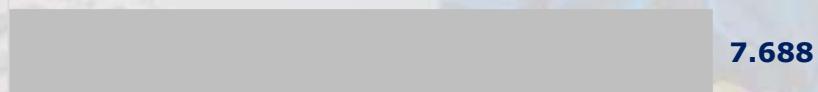
PFN (+debito/(cash)) (Euro/000) - FY2019/FY2020

FY2019 RIPARTIZIONE PFN



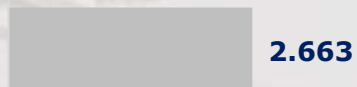
- Bond
- Other financial debt
- Bank financial debt
- Cash and cash equivalents

FY2020

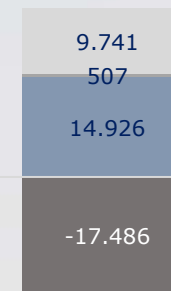


DEBITO NETTO

FY2019



FY2020 RIPARTIZIONE PFN



- Bond
- Other financial debt
- Bank financial debt
- Cash and cash equivalents

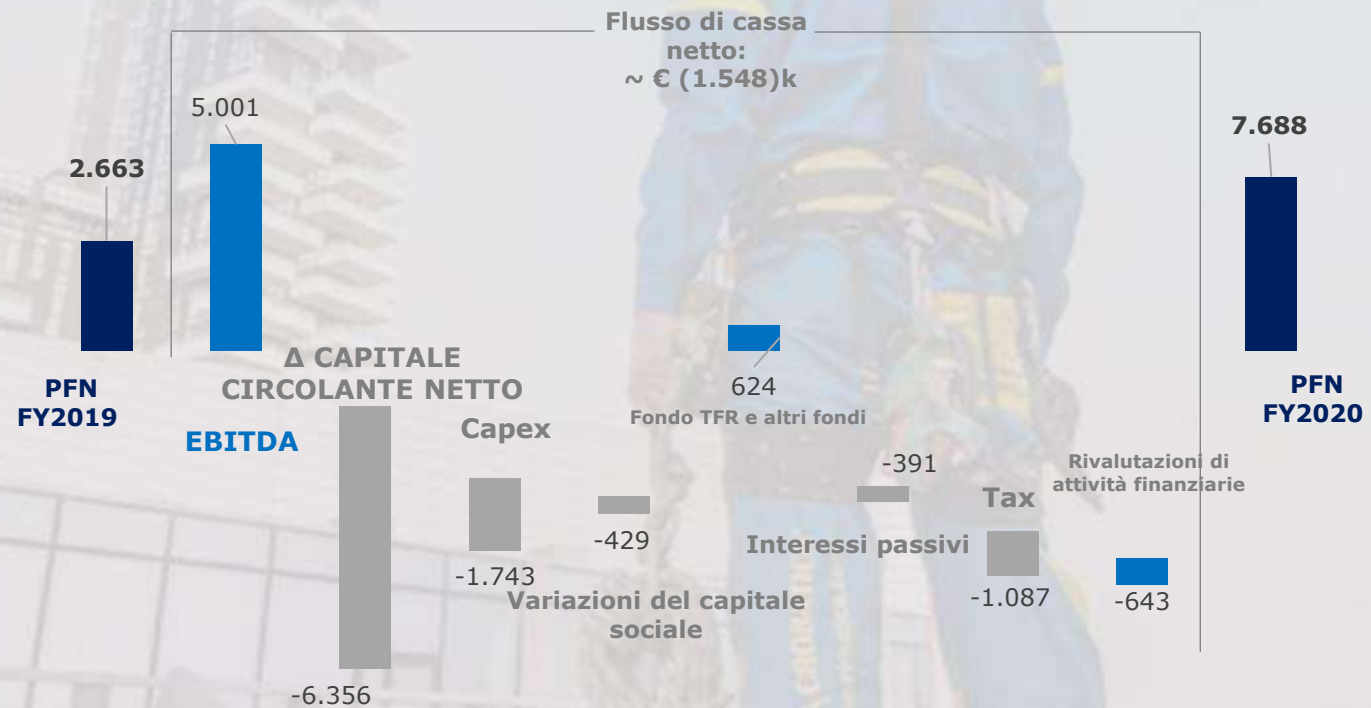
Equity (Euro/000) - FY2019/1H2020



Equity 2020

- ✓ Esercitati Warrant per 435k €
- ✓ Dividendi pagati: 760,1 k €

# ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA DAL 19 DICEMBRE AL 20 DICEMBRE





# PERFORMANCE DELLE AZIONI

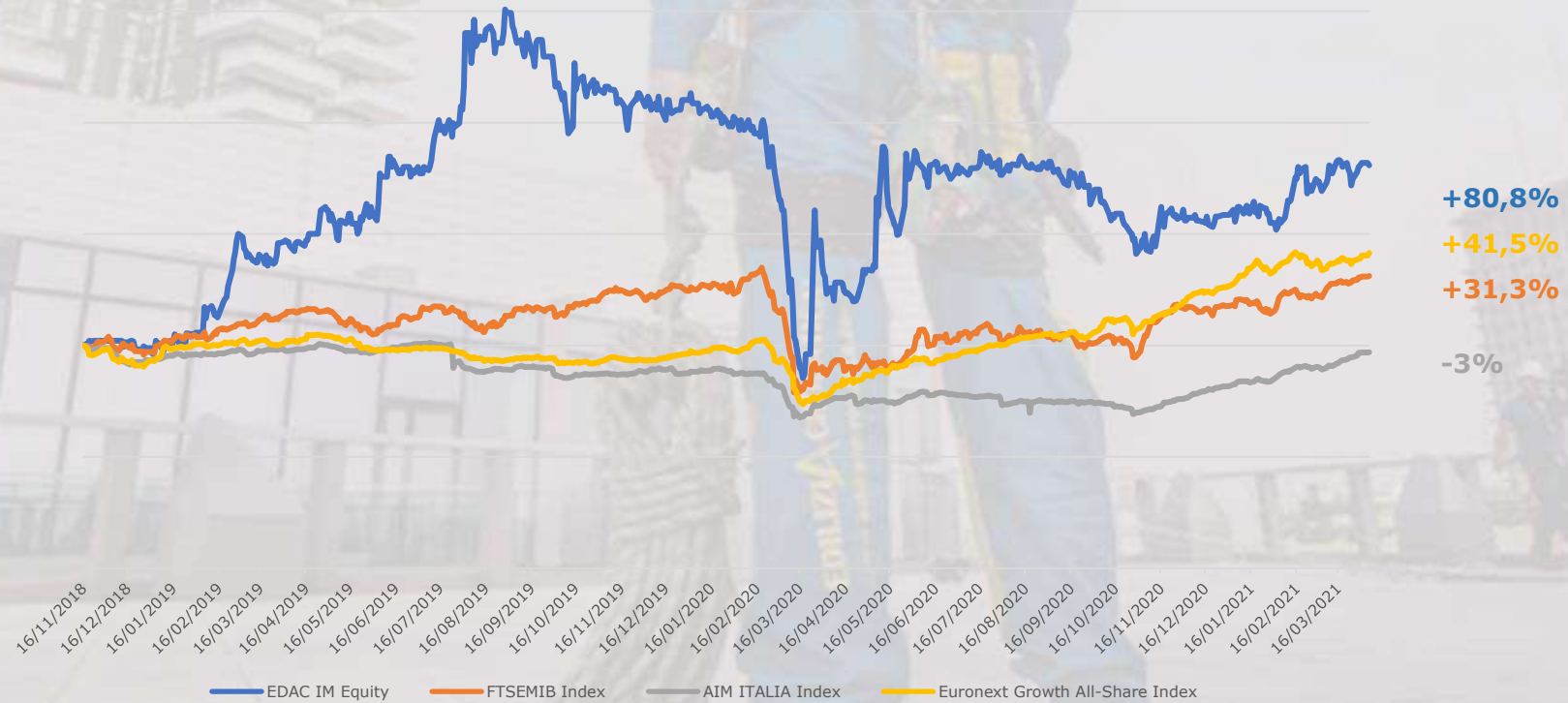
(AL 06/04/2021)

**Market:** AIM Italia  
**Ticker:** EDAC  
**Shares:** 8.032.498

**Price (06/04/2021):** €6,02  
**Market Cap (06/04/2021):** ~ €48,355 M  
**Avg. Volume:** 10.663 shares

IPO PRICE: €3,33

IPO PROCEEDS:  
€5,7M



# HR + MARKETING

**. 65.664 Ore di Formazione + Gruppo FB Wallman**

**• 50.666 Curriculum**

**• 6.148 Questionari**

**• 2.243 Colloqui**

**• 335 Assunzioni (dirette e in franchisee)**

**• 504.481 Sessions**

**• 681.203 Web Searches**

**• 1344 Media e Comunicati stampa**

**• 61% Impatto sui lead**





# SGUARDO AL FUTURO

**Una base solida per un futuro brillante**

- ✓ **Nuovo Ramo d'azienda (Sanificazione, ora Multiservizi)**
- ✓ **Ideazione e sviluppo della prima APP EACONDOMINIO, in Italia per condurre le assemblee online.**
- ✓ **Community digitale dedicata agli amministratori di condominio**
- ✓ **Focus sull'organizzazione e rafforzamento del Dipartimento IT**
- ✓ **Forte innovazione digitale con l'inclusione del nuovo Oracle ERP, uno dei migliori software al mondo.**





✓ **Sponsor di maglia del Torino FC serie A, per le stagioni 20-21 e 21-22.**





# PROGETTO DI ESPANSIONE



- ✓ **Nuove aperture in Francia e in Italia, avanzamento del progetto di espansione europea.**
- ✓ **Rafforzamento della gestione (assunzione di dirigenti esperti)**
- ✓ **Fusione di filiali italiane per snellire il processo di controllo e ridurre i costi di governance**





# ESG – PROGETTO DI SOSTENIBILITA'

## ✓ **Progetto ESG (Environmental, social and Governance)**

A partire dal 2020, EdiliziAcrobatica ha iniziato a introdurre tutta una serie di azioni per ridurre l'impatto ambientale prodotto. EdiliziAcrobatica ha stretto una partnership con:- l'Università di Genova, che studierà i principali servizi offerti da EA - Arwin&Partners per tutte le attività di consulenza connesse; **Sustainalytics, una società olandese, parte del gruppo Morningstar, che ci fornirà un rating. L'obiettivo sarà quello di redigere un Bilancio di Sostenibilità.**







## HEADQUARTER

### EdiliziAcrobatica SpA

Viale Brigate Partigiane 18/e  
16129 Genova  
Tel: 010-3106912  
Fax: 010-3106440

### INVESTOR RELATOR Maria Concu, Investor Relator

[Investor.relator@ediliziacrobatice.com](mailto:Investor.relator@ediliziacrobatice.com)

## NOMAD E CORPORATE BROKER

### Banca Profilo S.p.A.

[ediliziacrobatice@bancaprofilo.it](mailto:ediliziacrobatice@bancaprofilo.it)

Tel: 02.584081