



# EDILIZIA ACROBATICA

Le soluzioni arrivano dall'alto

**FY2019 Risultati Consolidati**

**27 Marzo 2020**





**EDILIZI ACROBATICA**

**OVERVIEW DELLA  
SOCIETA'**

❖ OFFERTA DI MERCATO SUPERIORE ED INNOVATIVA RISPETTO ALL'OFFERTA TRADIZIONALE



**Più VELOCE**



**Più ECONOMICO**



**Più SICURO**

❖ ENORME MERCATO POTENZIALE DA CONQUISTARE

Dall' Italia



alla Francia



all' Europa



❖ MODELLO DI BUSINESS SCALABILE GUIDATO DALLA STANDARDIZZAZIONE DEI PROCESSI E DALLA CAPACITÀ DI COGLIERE LE OPPORTUNITÀ DI MERCATO



**4  
Punti  
Vendita  
nel 2013**



**83  
Punti  
Vendita  
nel 2019**

❖ ACCELERARE LA CRESCITA DEI RICAVI E DELLA REDDITIVITÀ GRAZIE ALLA RETE COMMERCIALE DI VENDITA MOLTO ESTESA

**€ 3,8M  
2013 Ricavi**



**€ 41,8M  
2019 Ricavi**

❖ TEAM IN CRESCITA DI PERSONALE FORMATO E GUIDATO NELLE PERFORMANCE



**27  
Operatori  
acrobatichi nel 2013**



**376  
Operatori  
acrobatichi nel 2019**

## 83 PUNTI VENDITA AL 31.12.2019

+ 18,6%  
vs 2018 (70)



ITALIA: 78

**45** SEDI DIRETTE

**33** FRANCHISEE

FRANCIA: 5

**5** SEDI DIRETTE  
(2 sedi dirette a Perpignan)



**188**  
SQUADRE OPERATIVE  
AL 31.12.2019

174 Italy + 57,9%  
14 France vs 2018 (119)

348 Italy  
28 France  
**376**  
OPERATORI  
ACROBATICI AL  
31.12.2019



+ 57,9%  
vs 2018 (238)



**625**  
RISORSE  
AL 31.12.2019

582 Italy  
43 France

+ 127,3%  
vs 2018 (275)

**6.500**  
CANTIERI ESEGUITI  
AT 31.12.2019



+ 35,4%  
vs 2018 (4.800)



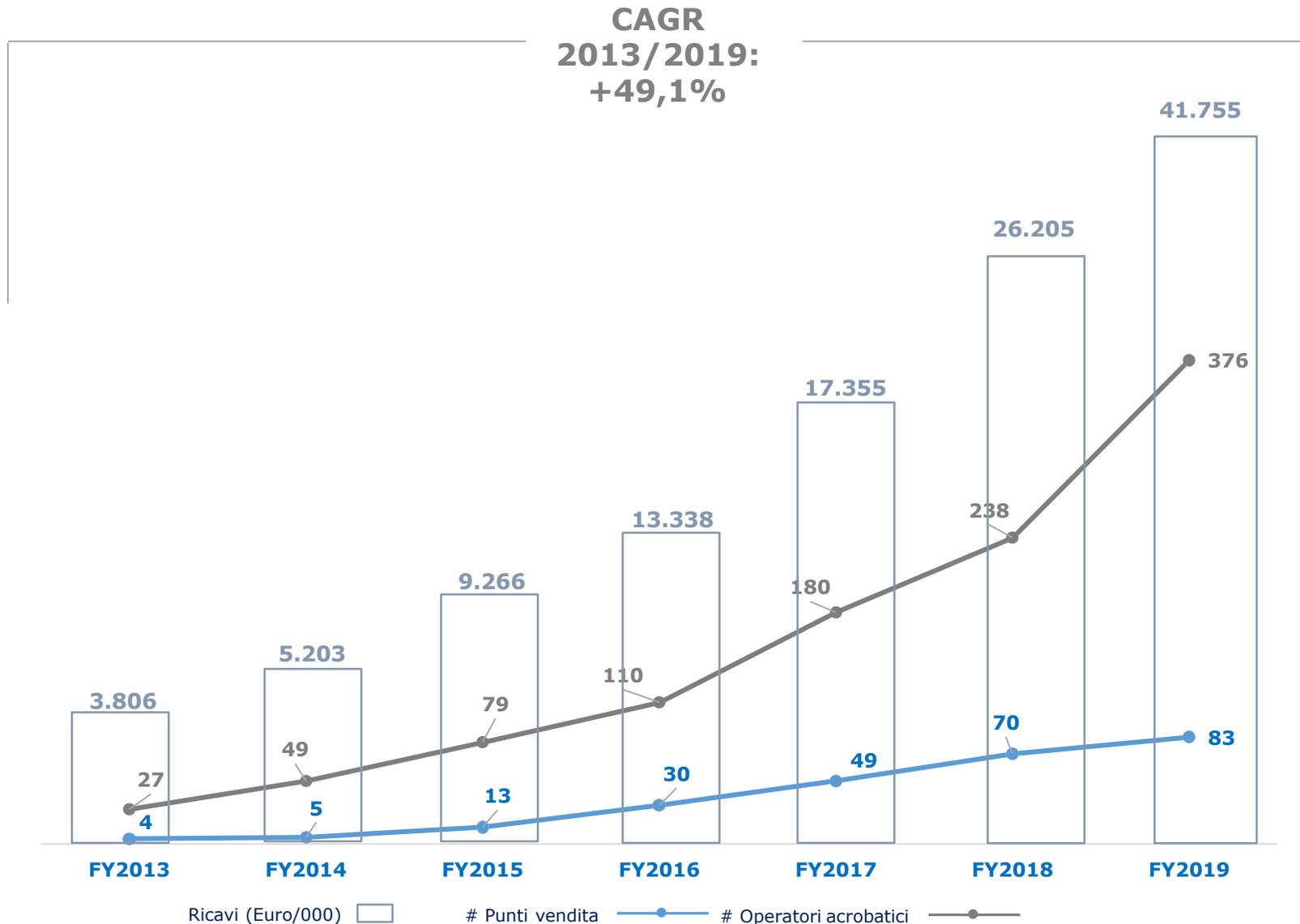
**€40,6M** Italia + **3,8M** Francia  
+ **2,7M** Franchisee  
VALORE DEL VENDUTO  
AL 31.12.2019  
+ 52,4%  
vs 2018 (€ 30,9M)



- 21.255 CURRICULA
- 4.132 QUESTIONARI I-PROFILE
- 2.400 COLLOQUI
- 353 ASSUNZIONI TOTALI (dirette+franchising):
  - ✓ 213 OPERATORI ACROB. (150 sedi dirette +63 franchising)
  - ✓ 95 TECNICI-COMMERCIALI
  - ✓ 24 TECNICI RESPONSABILI AREA
  - ✓ 21 RISORSE DIREZIONALI



- 313.285 SESSIONS
- 64% INCIDENZA SU NUOVI CONTATTI
- 663.649 RICERCHE DAL WEB
- 16% INCIDENZA SU INCOME



La crescita dei ricavi è legata alla crescita delle aperture dei punti vendita e all'assunzione degli acrobati

## CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE



**Riccardo Iovino**  
Chief Executive Officer e  
Consigliere



**Simonetta Simoni**  
Presidente



**Anna Marras**  
Consigliere

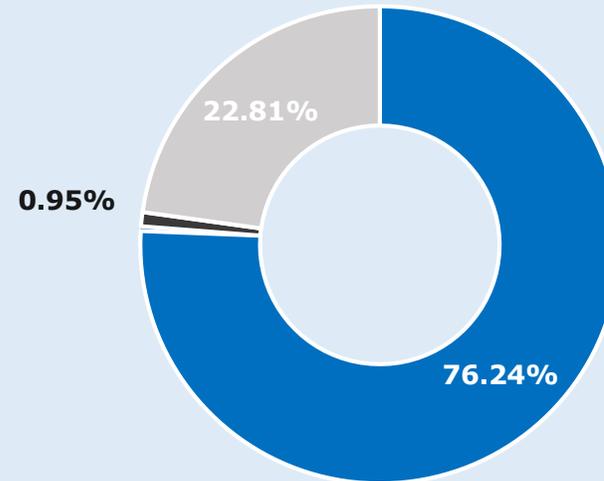


**Stefano Poli**  
Consigliere



**Paolo Ravà**  
Consigliere Indipendente

## STRUTTURA SOCIETARIA



■ Arim Holding S.r.l.

■ Dipendenti e manager

■ Flottante

## IL MANAGEMENT



**Riccardo Iovino**  
Chief Executive Officer



**Anna Marras**  
Director of training



**Carlo Sirombo**  
CFO



**Vincenzo Polimeni**  
Head of Sales



**Simone Muzio**  
Head of Operation



**Susanna Giardina**  
Head of HR



**Giovanni Polimeni**  
Managing Director



**EDILIZI ACROBATICA**

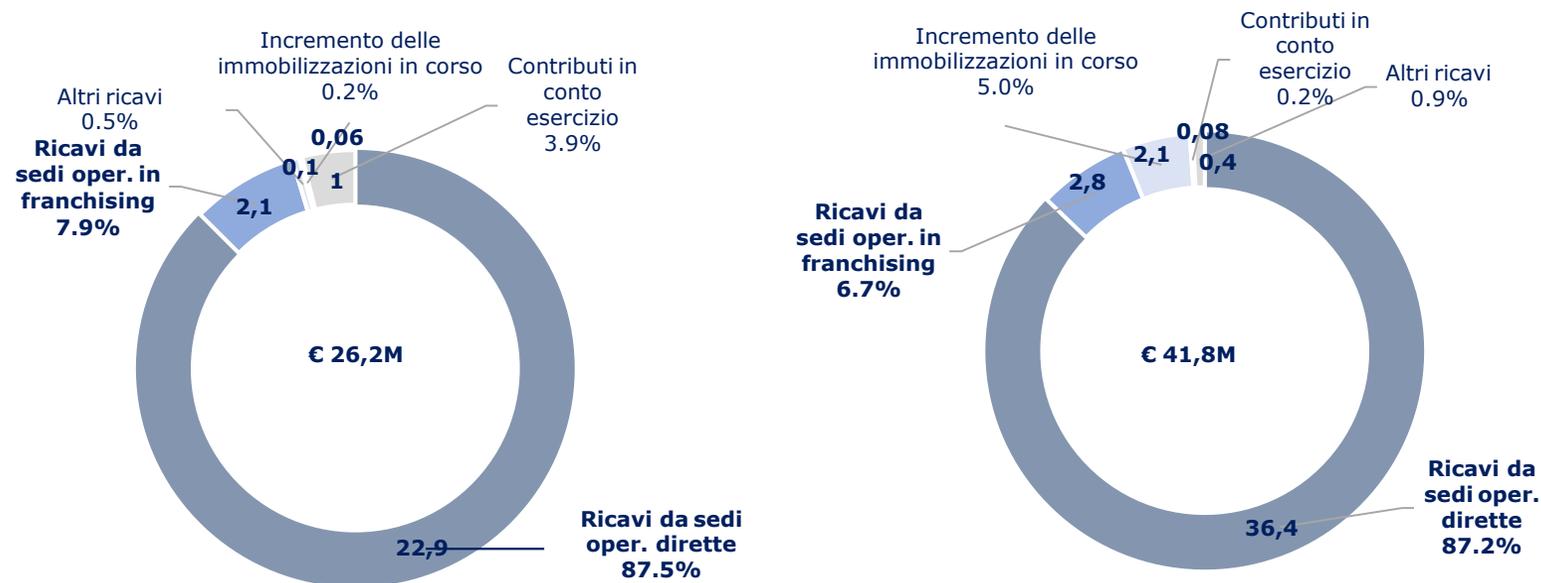
**DATI ECONOMICO-  
FINANZIARI FY2019**

## RICAVI CONSOLIDATI E RICAVI CONSOLIDATI LFL (€/000) – FY2018/FY2019

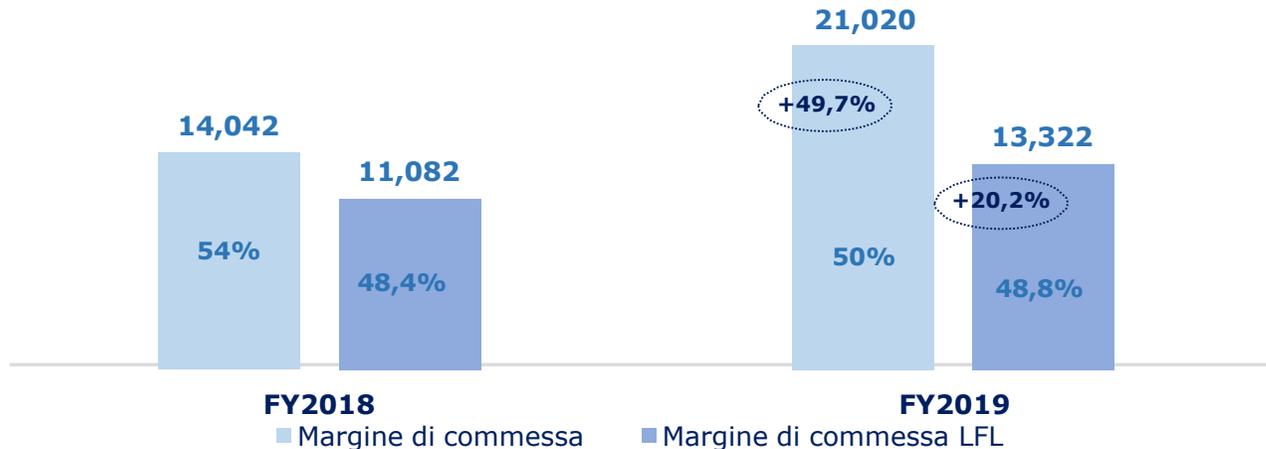


- La forte crescita delle vendite, pari a quasi il 60%, è dovuta alla rapida apertura di nuove filiali, nel quarto trimestre del 2018 in Italia e nel 2019 in Italia ed in Francia.
- **I ricavi Like for like (LFL), rappresentati dai ricavi delle sedi operative dirette senior, crescono del 19,1% (da Euro 22,9M nel 2018 a Euro 27,3M nel 2019).**
- La Francia contribuisce nel 2019 con un fatturato di € 3,4M.

## RIPARTIZIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI – FY2018/FY2019



MARGINE DI COMMESSA CONSOLIDATO (MLA) e MLA LFL CONSOLIDATO(€/000; %) – FY2018/FY2019



- La diminuzione del margine percentuale di commessa (MLA) è dovuta al massiccio inserimento di nuovo personale che ha portato ad una diminuzione dell'anzianità media delle unità di business, e quindi ad una minore produttività dovuta anche ad un importante periodo di formazione.
- La Francia nel 2019 contribuisce con un EBITDA di € -0,392M.
- **Il margine di commessa LFL invece cresce sia in termini assoluti (da € 11M nel 2018 e € 13,3M nel 2019) che percentuali (da 48,4% nel 2018 a 48,8% nel 2019).**

EBITDA CONSOLIDATO e EBITDA CONS. LFL (€/000; %) – FY2018/FY2019

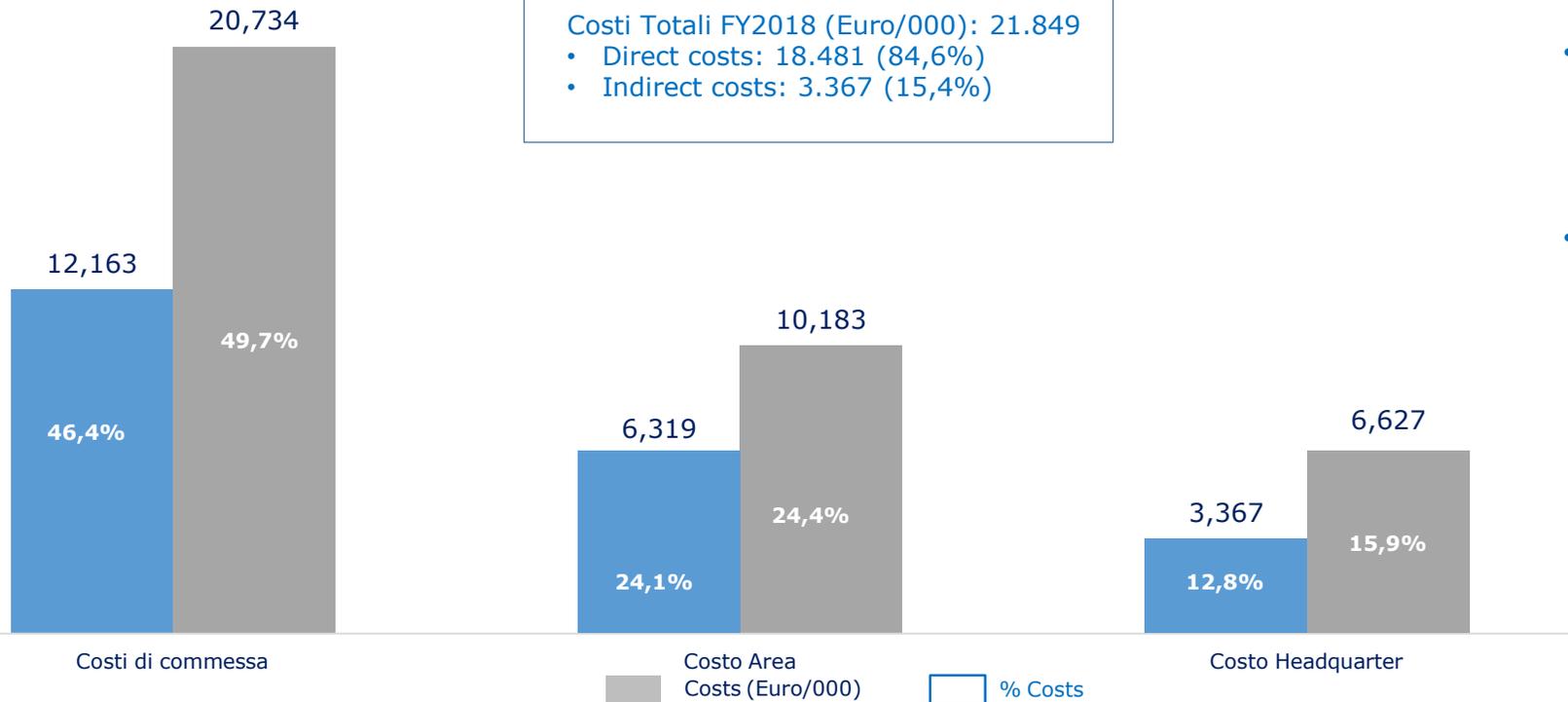


- La diminuzione dell'EBITDA consolidato del 3,3% (da € 4,3M a € 4,2M) è dovuto principalmente alla rapida crescita della Società e alla conseguente necessità di implementare un'organizzazione più strutturata e solida, con maggiori costi di marketing e di personale, anche a livello di Headquarter, il quale è ancora in fase di ampliamento finalizzato a sostenere l'ulteriore crescita prevista.
- **L'EBITDA LFL cresce sia in termini assoluti (da € 3,8M nel 2018 a € 5,2M nel 2019, +36,9%) che percentuali (da 16,8% nel 2018 al 19,3% nel 2019).**

## ANALISI DEI COSTI (€/000; %) – FY2018/FY2019

Costi Totali FY2019 (Euro/000): 37.543  
 • Direct costs: 30.916 (82,3%)  
 • Indirect costs: 6.627 (17,7%)

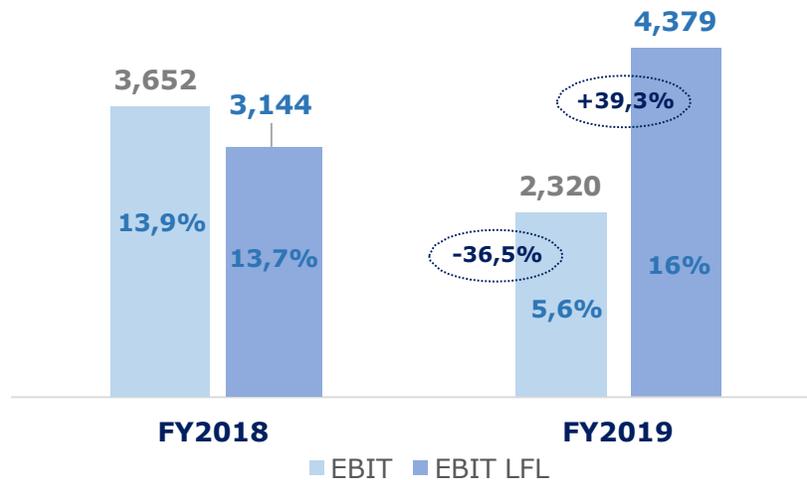
Costi Totali FY2018 (Euro/000): 21.849  
 • Direct costs: 18.481 (84,6%)  
 • Indirect costs: 3.367 (15,4%)



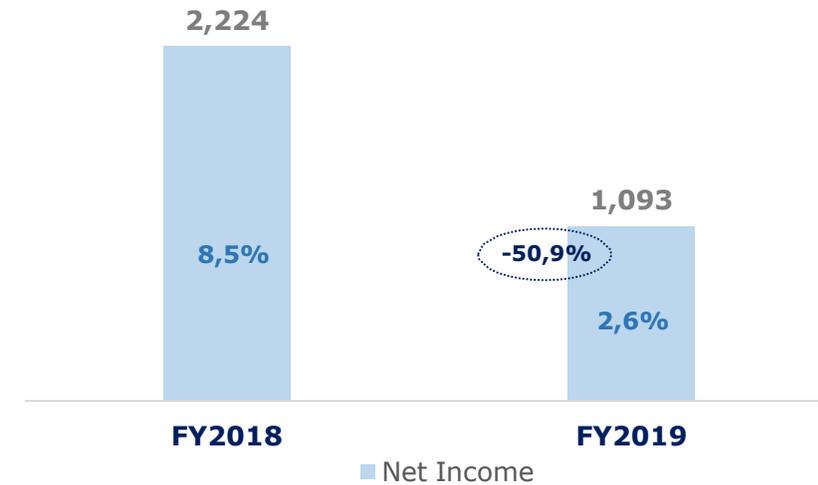
- **Costi di commessa:** rappresentano principalmente costi di materiale e costo degli operatori acrobatici.
- **Costo Area:** rappresentano il costo dei Responsabili Area, dei tecnici-commerciali, dei Coordinatori, e dei Responsabili delle filiali e franchising.
- **Costo Headquarter:** rappresentano costi di marketing, costi di formazione e spese generali e amministrative.

FY2018  
 FY2019

EBIT CONSOLIDATO e EBIT CONSOLIDATO LFL (€/000;%)  
- FY2018/FY2019

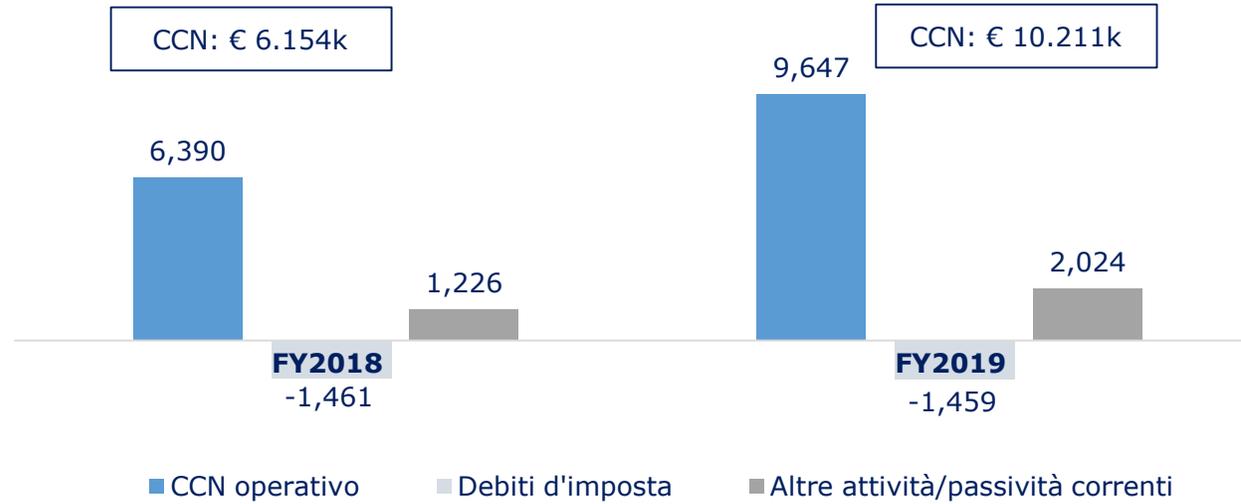


UTILE NETTO CONSOLIDATO (€/000;%)  
- FY2018/FY2019

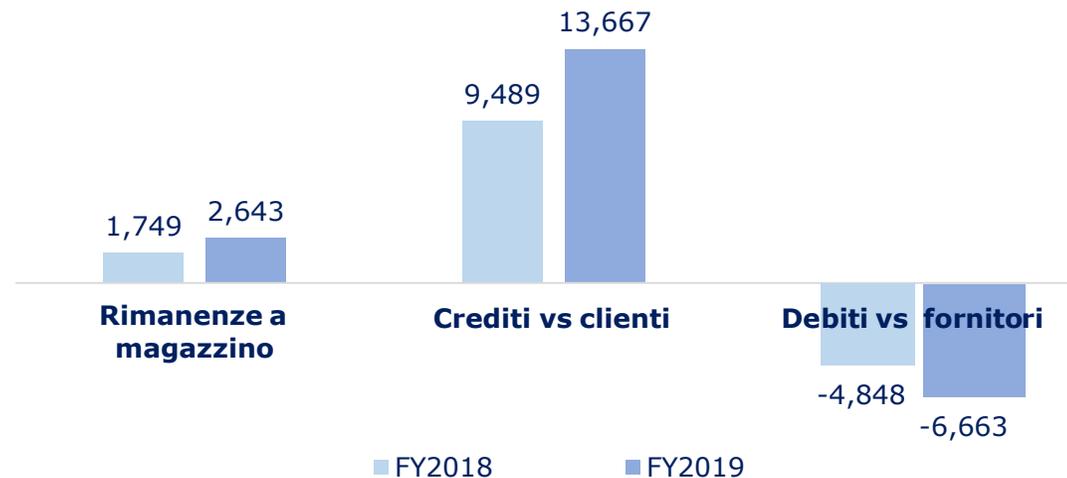


- L'EBIT 2019 più basso è dovuto ai maggiori ammortamenti che passano da circa Euro 420k a circa Euro 1,7M, in particolare per l'incremento delle immobilizzazioni immateriali
- L'EBIT LFL 2019 risulta in crescita del 39,3% rispetto al 2018

## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (Euro/000) – FY2018/FY2019

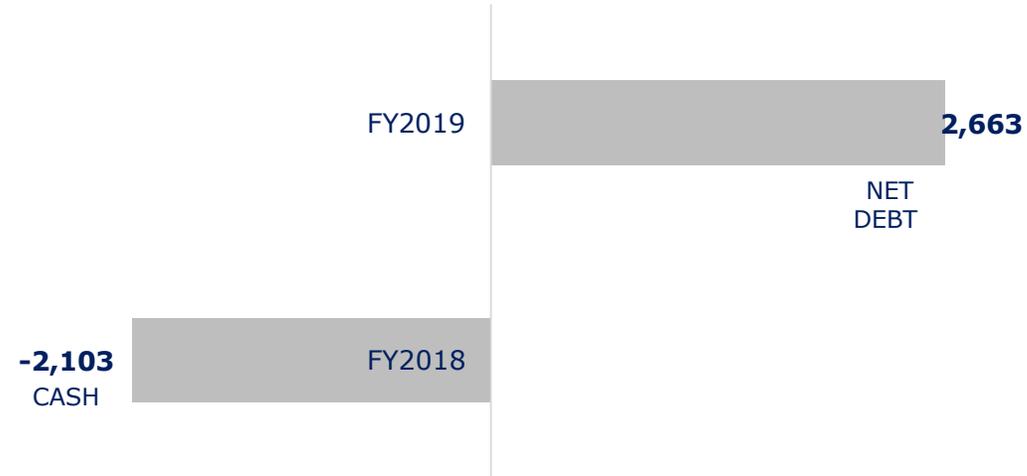


## CAPITALE CIRCOLANTE NETTO OPERATIVO (Euro/000) – FY2018/FY2019

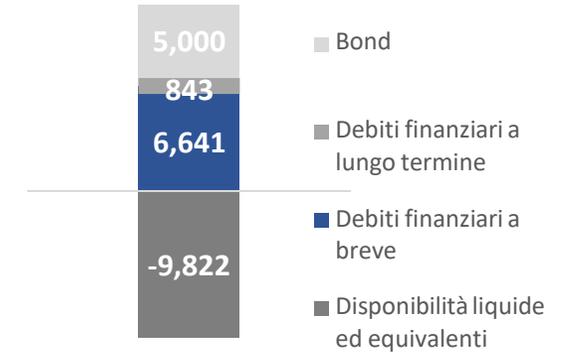


- L'aumento dei crediti vs clienti è dovuto all'incremento di fatturato
- Il DSO migliora (da 139 gg nel 2018 a 127 gg nel 2019)

PFN (+debito/(dispon.liquide)) (Euro/000) – FY2018/FY2019



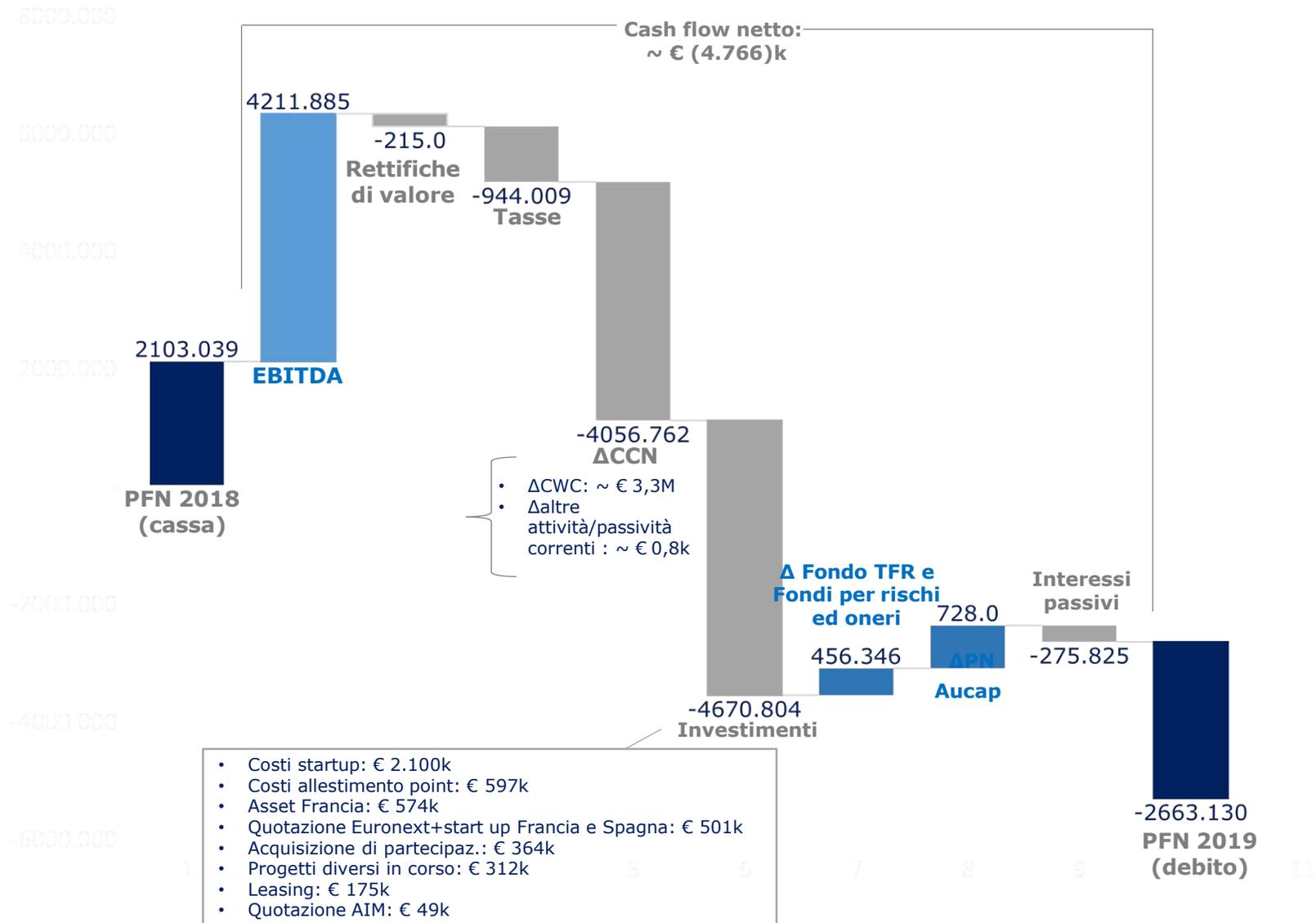
FY 2019 DETTAGLIO PFN



Patrimonio netto (Euro/000) – FY2018/FY2019



## ANALISI BRIDGE (Euro/000) – 31 Dicembre 2019



## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO – 31 Dicembre 2019

EDAC - Conto Economico Consolidato Riclassificato (Euro)	2018	%	2019	%
Ricavi da sedi operative dirette	22.919.041	87,5%	36.417.161	87,2%
Ricavi da sedi operative in franchising	2.064.967	7,9%	2.807.463	6,7%
Contributi in conto esercizio	133.646	0,5%	79.365	0,2%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	57.651	0,2%	2.082.534	5,0%
Altri ricavi	1.029.863	3,9%	368.715	0,9%
<b>Valore della produzione</b>	<b>26.205.169</b>	<b>100%</b>	<b>41.755.237</b>	<b>100%</b>
Materie prime, materiali di consumo ausiliari	(3.676.443)	-14,0%	(5.786.364)	-13,9%
Costo dei servizi	(6.181.335)	-23,6%	(8.859.987)	-21,2%
Locazioni e affitti	(1.458.763)	-5,6%	(2.718.585)	-6,5%
Costo del Personale	(10.794.126)	-41,2%	(19.901.076)	-47,7%
Variazione delle rimanenze e dei prodotti finiti	724.574	2,8%	875.503	2,1%
Altre spese di gestione	(463.072)	-1,8%	(1.152.844)	-2,8%
<b>Costi totali di Produzione</b>	<b>(21.849.165)</b>	<b>-83,4%</b>	<b>(37.543.352)</b>	<b>-89,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>4.356.004</b>	<b>16,6%</b>	<b>4.211.885</b>	<b>10,1%</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	(703.658)	-2,7%	(1.891.452)	-4,5%
<b>EBIT</b>	<b>3.652.346</b>	<b>13,9%</b>	<b>2.320.433</b>	<b>5,6%</b>
Interessi passivi/proventi	(293.804)	-1,1%	(363.058)	-0,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	18.517	0,1%	87.233	0,2%
<b>EBT</b>	<b>3.377.059</b>	<b>12,9%</b>	<b>2.044.608</b>	<b>4,9%</b>
Imposte	(1.113.294)	-4,2%	(944.009)	-2,3%
<b>Utile (perdita) netto</b>	<b>2.263.765</b>	<b>8,6%</b>	<b>1.100.599</b>	<b>2,6%</b>
Utile (perdita) netto verso terzi	39.735	0,2%	7.146	0,0%
<b>Utile (perdita) netta al gruppo</b>	<b>2.224.030</b>	<b>8,5%</b>	<b>1.093.450</b>	<b>2,6%</b>

## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO – 31 Dicembre 2019

EDAC - Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato (Euro)	2019	2018
Crediti vs clienti	9.489.322	13.667.049
Rimanenze a magazzino	1.748.546	2.642.854
Debiti vs fornitori	(4.847.544)	(6.662.791)
<b>Capitale Circolante Netto Operativo</b>	<b>6.390.324</b>	<b>9.647.112</b>
Altre attività correnti	3.555.039	5.501.428
Altre passività correnti	(2.328.932)	(3.477.617)
Debiti di imposta	(1.461.486)	(1.459.216)
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>6.154.945</b>	<b>10.211.707</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.736.962	3.915.787
Immobilizzazioni materiali	777.006	1.228.545
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale Immobilizzazione</b>	<b>2.513.968</b>	<b>5.144.331</b>
Fondo TFR	(655.301)	(1.126.476)
Fondo rischi e oneri	(47.493)	(32.664)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>7.966.119</b>	<b>14.196.898</b>
Capitale sociale	772.530	792.424
Riserve	5.667.771	6.410.492
Altre riserve	116	116
Utili portati a nuovo	1.282.431	3.190.216
Utile netto	2.224.030	1.093.450
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>9.946.878</b>	<b>11.486.698</b>
Capitale sociale e riserve verso terzi	82.545	39.922
Utile (perdita) netto verso terzi	39.735	7.146
<b>Patrimonio netto</b>	<b>10.069.158</b>	<b>11.533.766</b>
Disponibilità liquide ed equivalenti	(12.458.133)	(9.821.515)
Bond	5.000.000	5.000.000
Debiti finanziari vs banche	5.287.354	7.328.657
Altri debiti finanziari	67.740	155.990
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>(2.103.039)</b>	<b>2.663.132</b>
<b>Patrimonio Netto + Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>7.966.119</b>	<b>14.196.898</b>



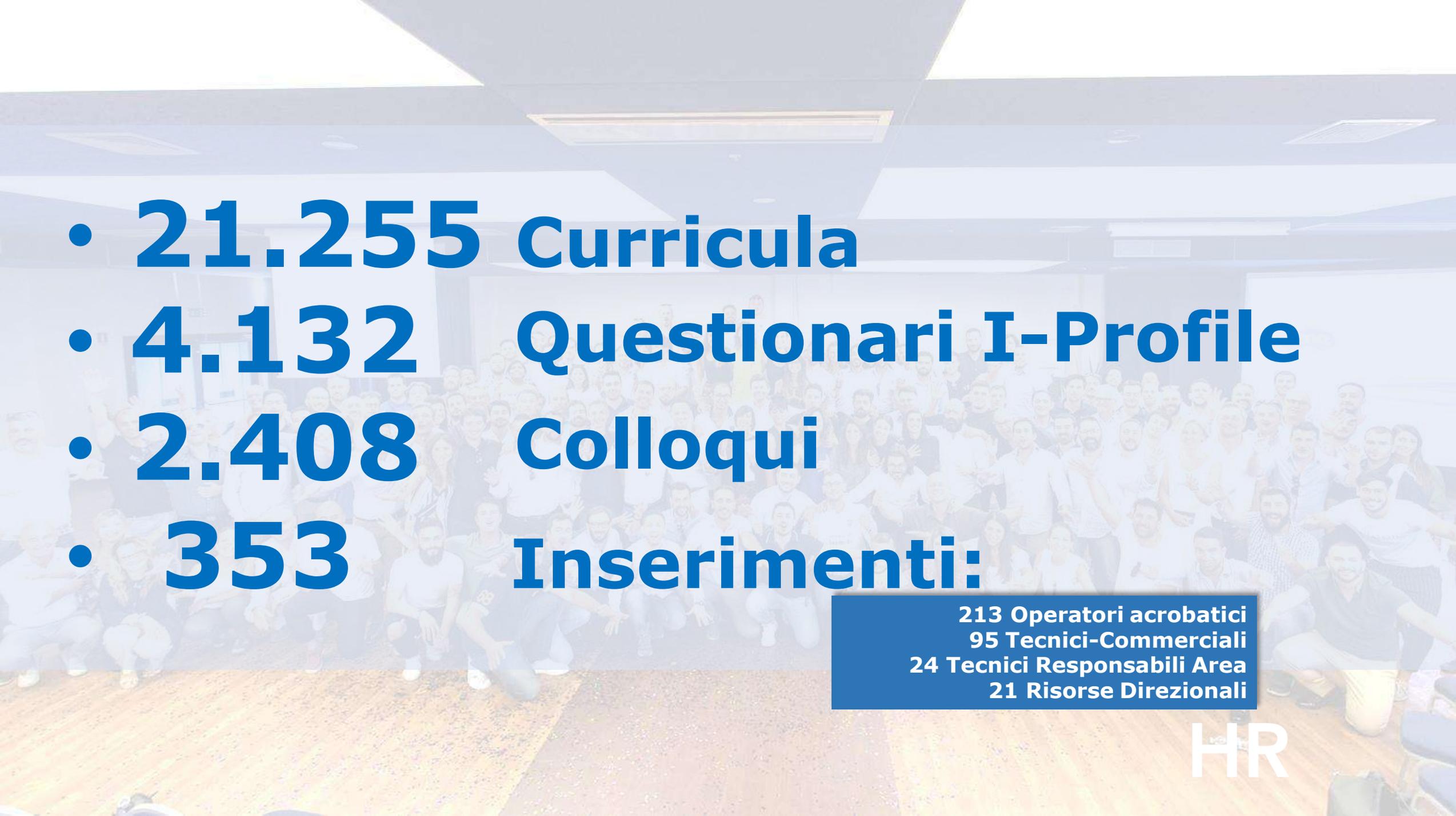
**EDILIZIACROBATICA**

**IL LAVORO DIETRO I  
RISULTATI ECONOMICO-  
FINANZIARI**

VITTORIA DI OGNI  
SINGOLA RISORSA  
NESSUNO ESCLUSO!!!

# 65.000

**Ore di Formazione**

- 
- **21.255** **Curricula**
  - **4.132** **Questionari I-Profile**
  - **2.408** **Colloqui**
  - **353** **Inserimenti:**

213 Operatori acrobatici  
95 Tecnici-Commerciali  
24 Tecnici Responsabili Area  
21 Risorse Direzionali

**HR**

- **313.285 Sessions**
- **663.649 Ricerche dal web**
- **1.528 Uscite media**
- **64% L'incidenza sui nuovi contatti**
- **16% L'incidenza sull'Income**

MARKETING



**EDILIZI ACROBATICA**

**COVID-19:  
AGGIORNAMENTO**

Per quanto riguarda la priorità di affrontare la diffusione del virus Covid-19, EDAC ha agito prontamente secondo il Dpcm del 22 marzo 2020 attuando tutte le azioni necessarie per garantire:

## ✓ SICUREZZA E SALUTE DI TUTTE IL PERSONALE



Smart working PER I DIPENDENTI e misure appropriate, secondo i protocolli forniti dalle autorità

## ✓ LA CONTINUITÀ DELL'ATTIVITÀ IN QUESTO PERIODO DIFFICILE



160 CANTIERI IN STAND BY



Lancio di un nuovo servizio per gli edifici: Servizio di SANIFICAZIONE che sarà presto offerto presso tutti i Punti Vendita



CAMPAGNA DI RECRUITING attraverso video call: spot su LA 7

MONITORIAMO COSTANTEMENTE LA SITUAZIONE NEI NOSTRI PAESI OPERATIVI (ITALIA E FRANCIA) E CI RIUNIAMO REGOLARMENTE PER AGGIORNARE LE NOSTRE DECISIONI IN RISPOSTA ALLE GIURISDIZIONI E ALLE NUOVE MISURE FUTURE

- Anche nell'attuale difficile contesto, la flessibilità del modello di business di EDAC **permette di cogliere nuove opportunità** → <https://edilziacrobatica.com/comunicato-stampa-cosi-trasformato-la-crisi-occasione-nostri-dipendenti-edilziacrobatica-avvia-servizio-sanificazioni/>

*In uno scenario di ripristino, anche se graduale, delle normali attività, è ragionevole ritenere che EDAC potrà trarre benefici particolari derivanti dal fatto di offrire servizi "necessari" essendo legati essenzialmente a piccoli interventi di manutenzione normalmente non differibili*



**La commessa media di EDAC è pari a 4.643 euro**



## HEADQUARTER

### Edac SpA

Viale Brigate Partigiane 18/e  
16129 Genova  
Tel: 010-3106912  
Fax: 010-3106440

## INVESTOR RELATOR

### Maria Concu

Investor.relator@ediliziacrobatika.com  
m  
Cell: 349.3076391

## UFFICIO STAMPA

### Deborah Dirani

ufficiostampa@ediliziacrobatika.com

## NOMAD E CORPORATE BROKER

### Banca Profilo S.p.A.

ediliziacrobatika@bancaprofilo.it  
Tel: 02.584081