



EDILIZIA ACROBATICA

Le soluzioni arrivano dall'alto

FY2019 Risultati Consolidati

27 Marzo 2020



EDILIZI ACROBATICA

**OVERVIEW DELLA
SOCIETA'**

❖ OFFERTA DI MERCATO SUPERIORE ED INNOVATIVA RISPETTO ALL'OFFERTA TRADIZIONALE



Più VELOCE



Più ECONOMICO



Più SICURO

❖ ENORME MERCATO POTENZIALE DA CONQUISTARE

Dall' Italia



alla Francia



all' Europa



❖ MODELLO DI BUSINESS SCALABILE GUIDATO DALLA STANDARDIZZAZIONE DEI PROCESSI E DALLA CAPACITÀ DI COGLIERE LE OPPORTUNITÀ DI MERCATO



4
Punti
Vendita
nel 2013



83
Punti
Vendita
nel 2019

❖ ACCELERARE LA CRESCITA DEI RICAVI E DELLA REDDITIVITÀ GRAZIE ALLA RETE COMMERCIALE DI VENDITA MOLTO ESTESA

€ 3,8M
2013 Ricavi



€ 41,8M
2019 Ricavi

❖ TEAM IN CRESCITA DI PERSONALE FORMATO E GUIDATO NELLE PERFORMANCE



27
Operatori
acrobatichi nel 2013



376
Operatori
acrobatichi nel 2019

83 PUNTI VENDITA AL 31.12.2019

+ 18,6%
vs 2018 (70)



ITALIA: 78

45 SEDI DIRETTE

33 FRANCHISEE

FRANCIA: 5

5 SEDI DIRETTE
(2 sedi dirette a Perpignan)



188
SQUADRE OPERATIVE
AL 31.12.2019

174 Italy + 57,9%
14 France vs 2018 (119)

348 Italy **376**
28 France OPERATORI
ACROBATICI AL
31.12.2019



+ 57,9%
vs 2018 (238)



625
RISORSE
AL 31.12.2019

582 Italy + 127,3%
43 France vs 2018 (275)

6.500
CANTIERI ESEGUITI
AT 31.12.2019



+ 35,4%
vs 2018 (4.800)



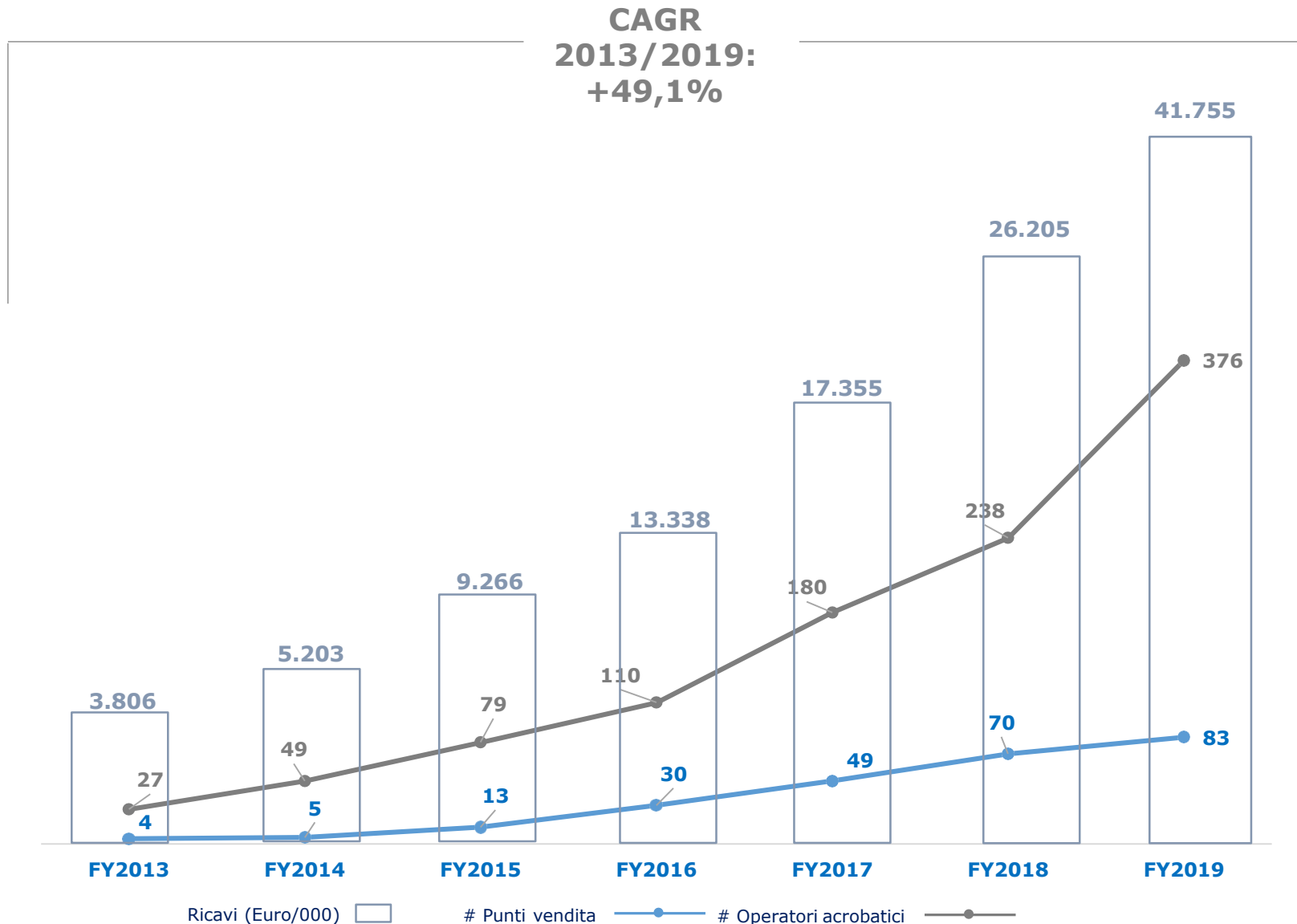
€40,6M Italia + **3,8** Francia
+ **2,7 M** Franchisee
VALORE DEL VENDUTO
AL 31.12.2019 + 52,4%
vs 2018 (€ 30,9M)



- 21.255 CURRICULA
- 4.132 QUESTIONARI I-PROFILE
- 2.400 COLLOQUI
- 353 ASSUNZIONI TOTALI (dirette+franchising):
 - ✓ 213 OPERATORI ACROB. (150 sedi dirette +63 franchising)
 - ✓ 95 TECNICI-COMMERCIALI
 - ✓ 24 TECNICI RESPONSABILI AREA
 - ✓ 21 RISORSE DIREZIONALI



- 313.285 SESSIONS
- 64% INCIDENZA SU NUOVI CONTATTI
- 663.649 RICERCHE DAL WEB
- 16% INCIDENZA SU INCOME



La crescita dei ricavi è legata alla crescita delle aperture dei punti vendita e all'assunzione degli acrobati

CONSIGLIO di AMMINISTRAZIONE



Riccardo Iovino
Chief Executive Officer e
Consigliere



Simonetta Simoni
Presidente



Anna Marras
Consigliere

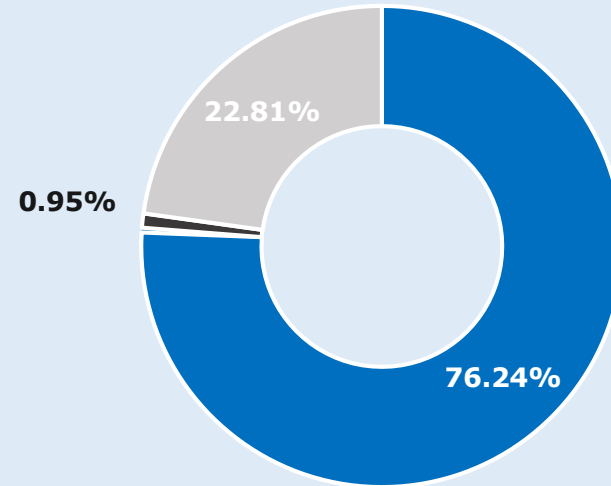


Stefano Poli
Consigliere



Paolo Ravà
Consigliere Indipendente

STRUTTURA SOCIETARIA



■ Arim Holding S.r.l.

■ Dipendenti e manager

■ Flottante

IL MANAGEMENT



Riccardo Iovino
Chief Executive Officer



Anna Marras
Director of training



Carlo Sirombo
CFO



Vincenzo Polimeni
Head of Sales



Simone Muzio
Head of Operation



Susanna Giardina
Head of HR



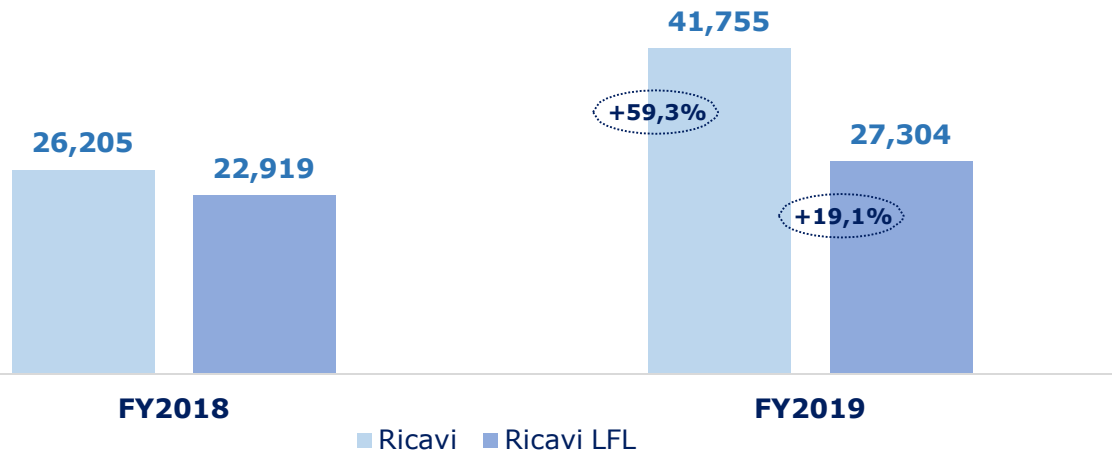
Giovanni Polimeni
Managing Director



EDILIZIACROBATICA

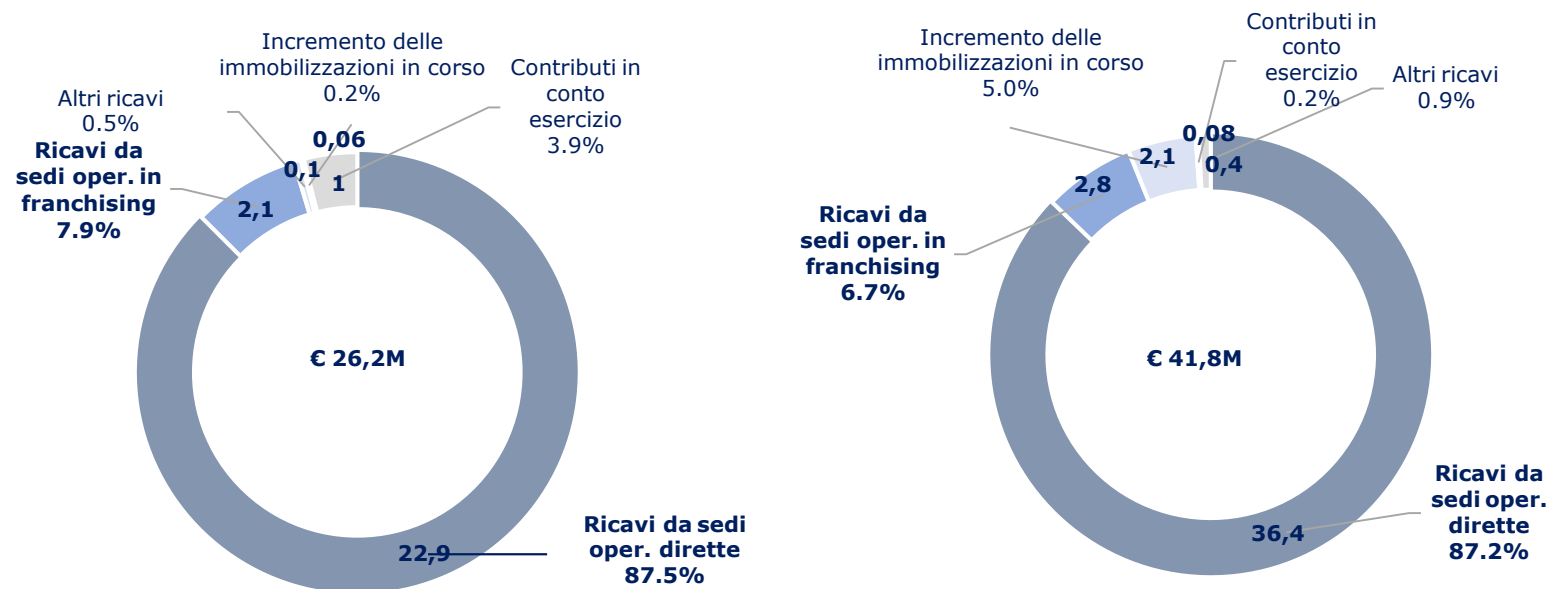
**DATI ECONOMICO-
FINANZIARI FY2019**

RICAVI CONSOLIDATI E RICAVI CONSOLIDATI LFL (€/000) – FY2018/FY2019

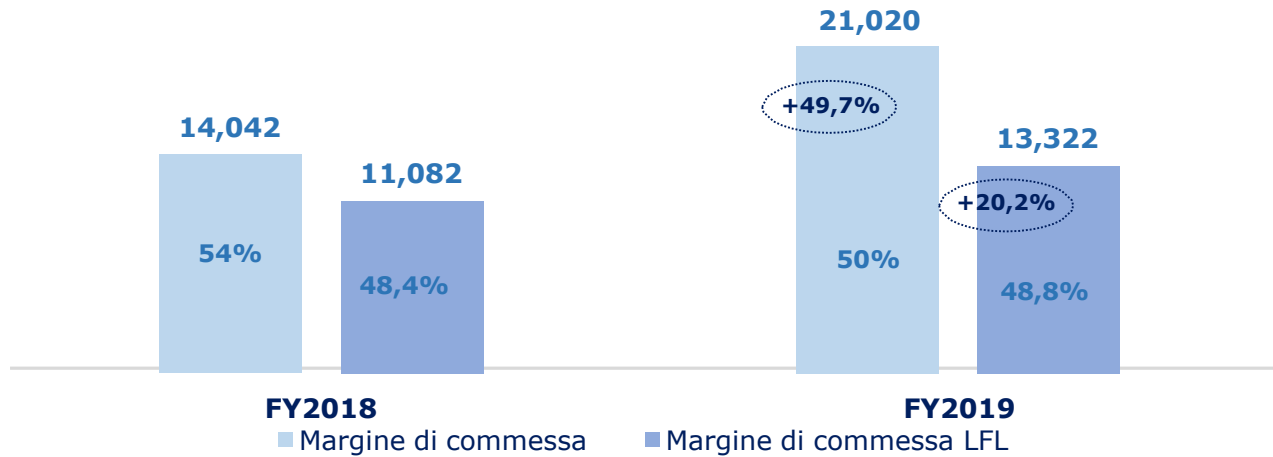


- La forte crescita delle vendite, pari a quasi il 60%, è dovuta alla rapida apertura di nuove filiali, nel quarto trimestre del 2018 in Italia e nel 2019 in Italia ed in Francia.
- **I ricavi Like for like (LFL), rappresentati dai ricavi delle sedi operative dirette senior, crescono del 19,1% (da Euro 22,9M nel 2018 a Euro 27,3M nel 2019).**
- La Francia contribuisce nel 2019 con un fatturato di € 3,4M.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI CONSOLIDATI – FY2018/FY2019

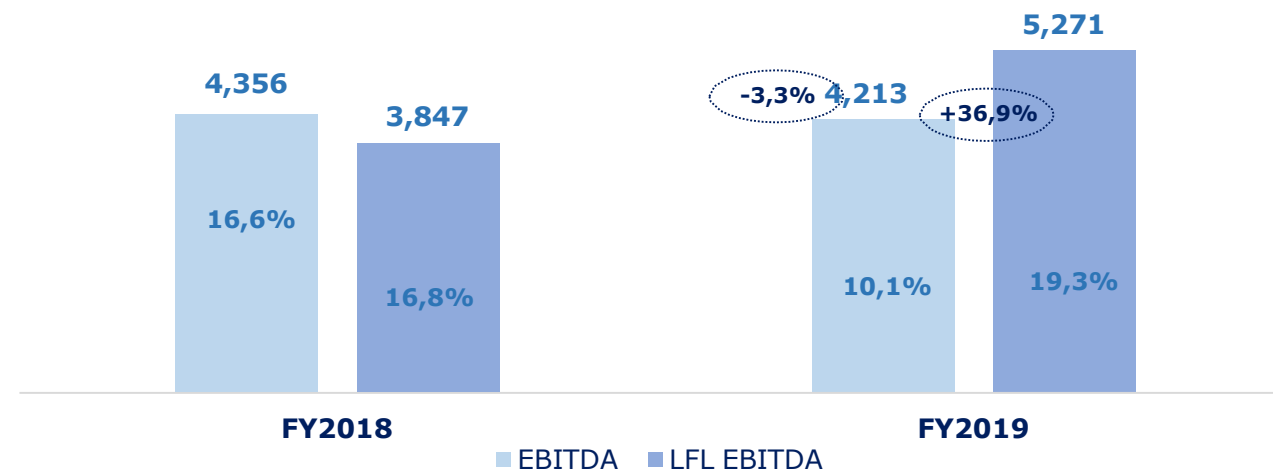


MARGINE DI COMMESSA CONSOLIDATO (MLA) e MLA LFL CONSOLIDATO(€/000; %) – FY2018/FY2019



- La diminuzione del margine percentuale di commessa (MLA) è dovuta al massiccio inserimento di nuovo personale che ha portato ad una diminuzione dell'anzianità media delle unità di business, e quindi ad una minore produttività dovuta anche ad un importante periodo di formazione.
- La Francia nel 2019 contribuisce con un EBITDA di € -0,392M.
- **Il margine di commessa LFL invece cresce sia in termini assoluti (da € 11M nel 2018 e € 13,3M nel 2019) che percentuali (da 48,4% nel 2018 a 48,8% nel 2019).**

EBITDA CONSOLIDATO e EBITDA CONS. LFL (€/000; %) – FY2018/FY2019

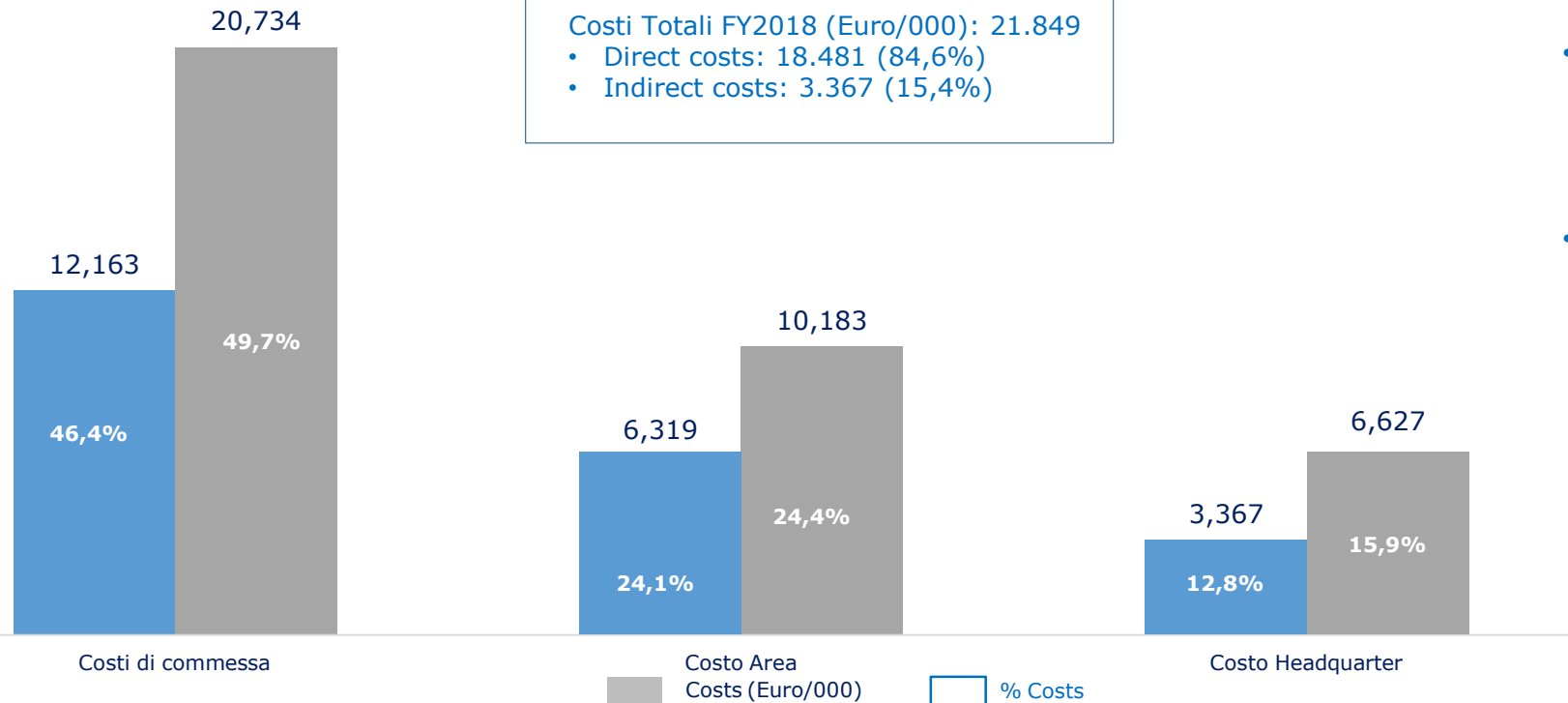


- La diminuzione dell'EBITDA consolidato del 3,3% (da € 4,3M a € 4,2M) è dovuto principalmente alla rapida crescita della Società e alla conseguente necessità di implementare un'organizzazione più strutturata e solida, con maggiori costi di marketing e di personale, anche a livello di Headquarter, il quale è ancora in fase di ampliamento finalizzato a sostenere l'ulteriore crescita prevista.
- **L'EBITDA LFL cresce sia in termini assoluti (da € 3,8M nel 2018 a € 5,2M nel 2019, +36,9%) che percentuali (da 16,8% nel 2018 al 19,3% nel 2019).**

ANALISI DEI COSTI (€/000; %) – FY2018/FY2019

Costi Totali FY2019 (Euro/000): 37.543
 • Direct costs: 30.916 (82,3%)
 • Indirect costs: 6.627 (17,7%)

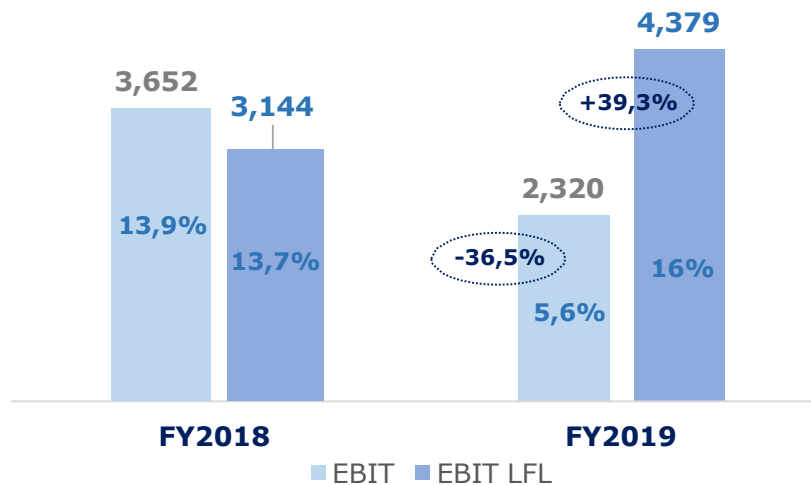
Costi Totali FY2018 (Euro/000): 21.849
 • Direct costs: 18.481 (84,6%)
 • Indirect costs: 3.367 (15,4%)



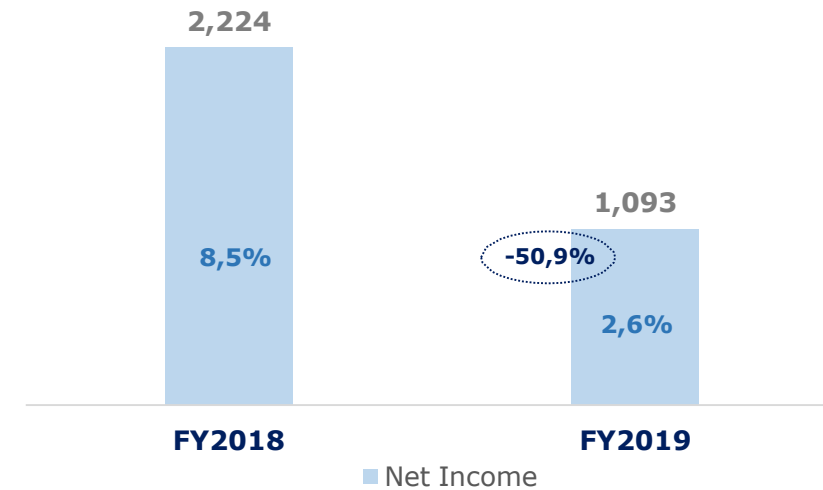
- **Costi di commessa:** rappresentano principalmente costi di materiale e costo degli operatori acrobatici.
- **Costo Area:** rappresentano il costo dei Responsabili Area, dei tecnici-commerciali, dei Coordinatori, e dei Responsabili delle filiali e franchising.
- **Costo Headquarter:** rappresentano costi di marketing, costi di formazione e spese generali e amministrative.

FY2018
 FY2019

EBIT CONSOLIDATO e EBIT CONSOLIDATO LFL (€/000;%)
- FY2018/FY2019

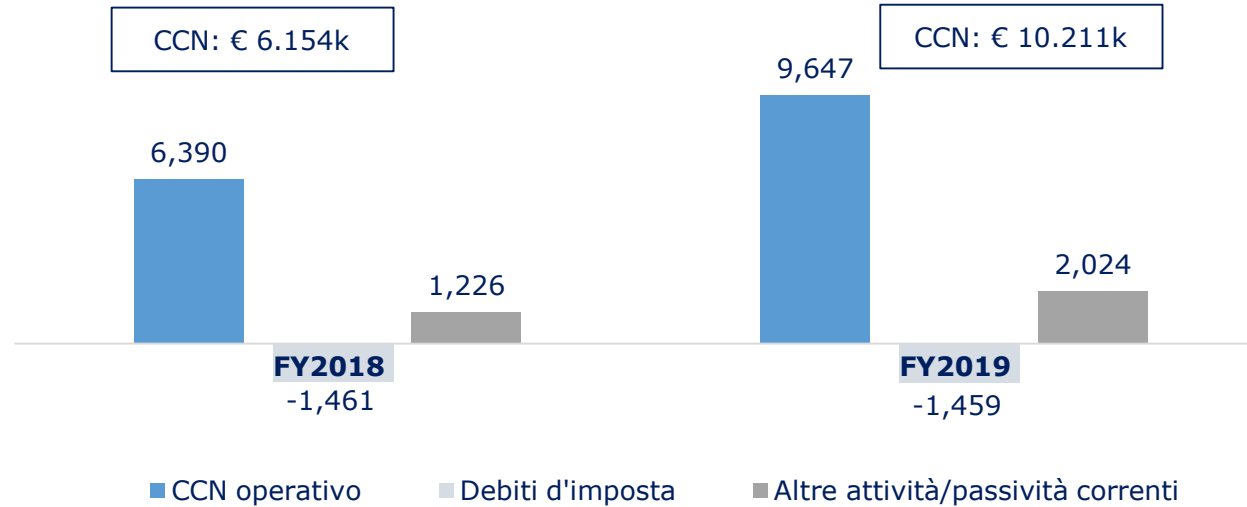


UTILE NETTO CONSOLIDATO (€/000;%)
- FY2018/FY2019

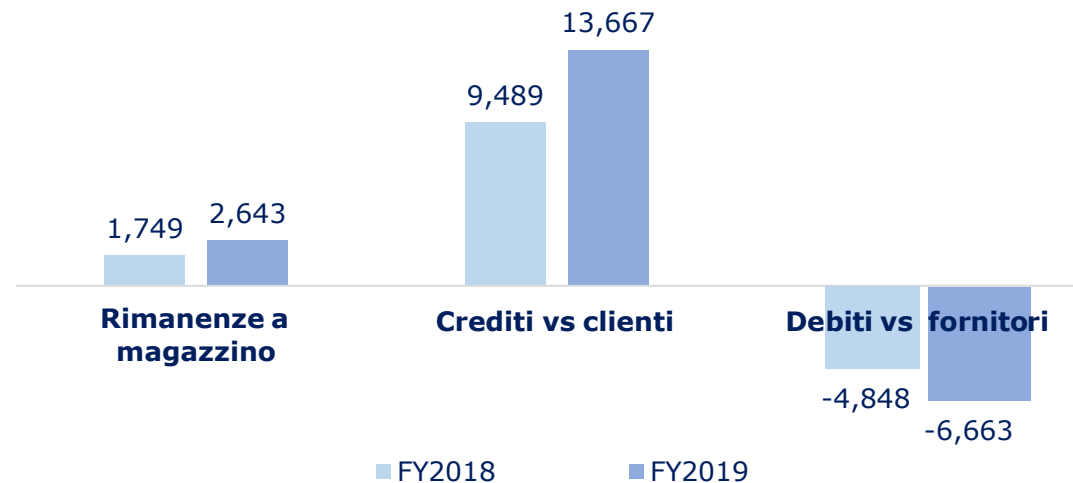


- L'EBIT 2019 più basso è dovuto ai maggiori ammortamenti che passano da circa Euro 420k a circa Euro 1,7M, in particolare per l'incremento delle immobilizzazioni immateriali
- L'EBIT LFL 2019 risulta in crescita del 39,3% rispetto al 2018

CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (Euro/000) – FY2018/FY2019

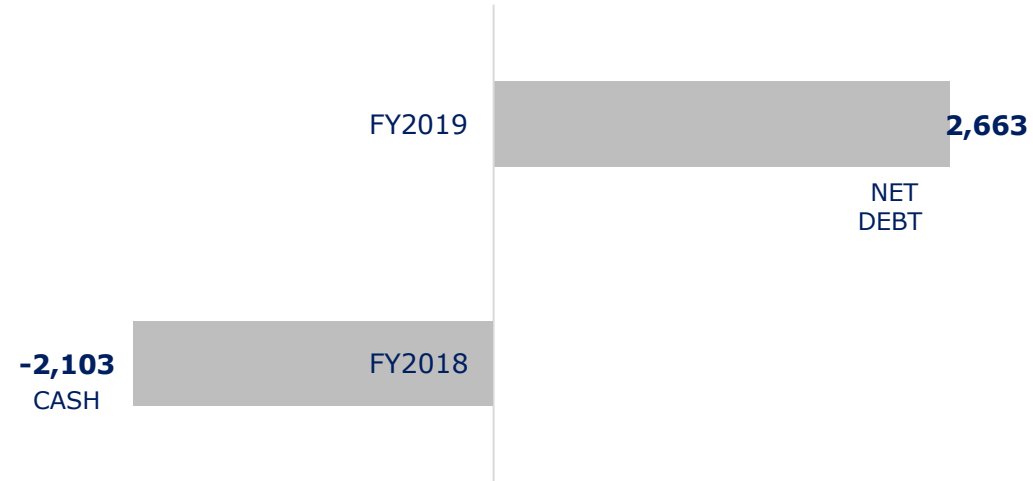


CAPITALE CIRCOLANTE NETTO OPERATIVO (Euro/000) – FY2018/FY2019

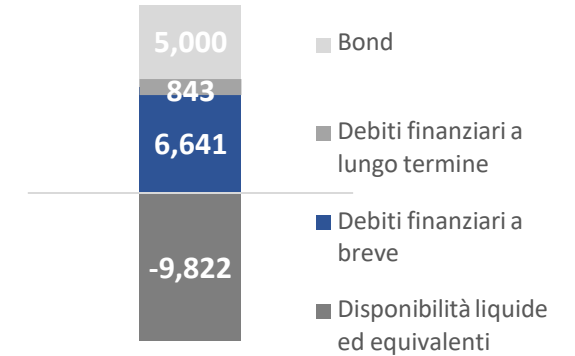


- L'aumento dei crediti vs clienti è dovuto all'incremento di fatturato
- Il DSO migliora (da 139 gg nel 2018 a 127 gg nel 2019)

PFN (+debito/(dispon.liquide)) (Euro/000) – FY2018/FY2019



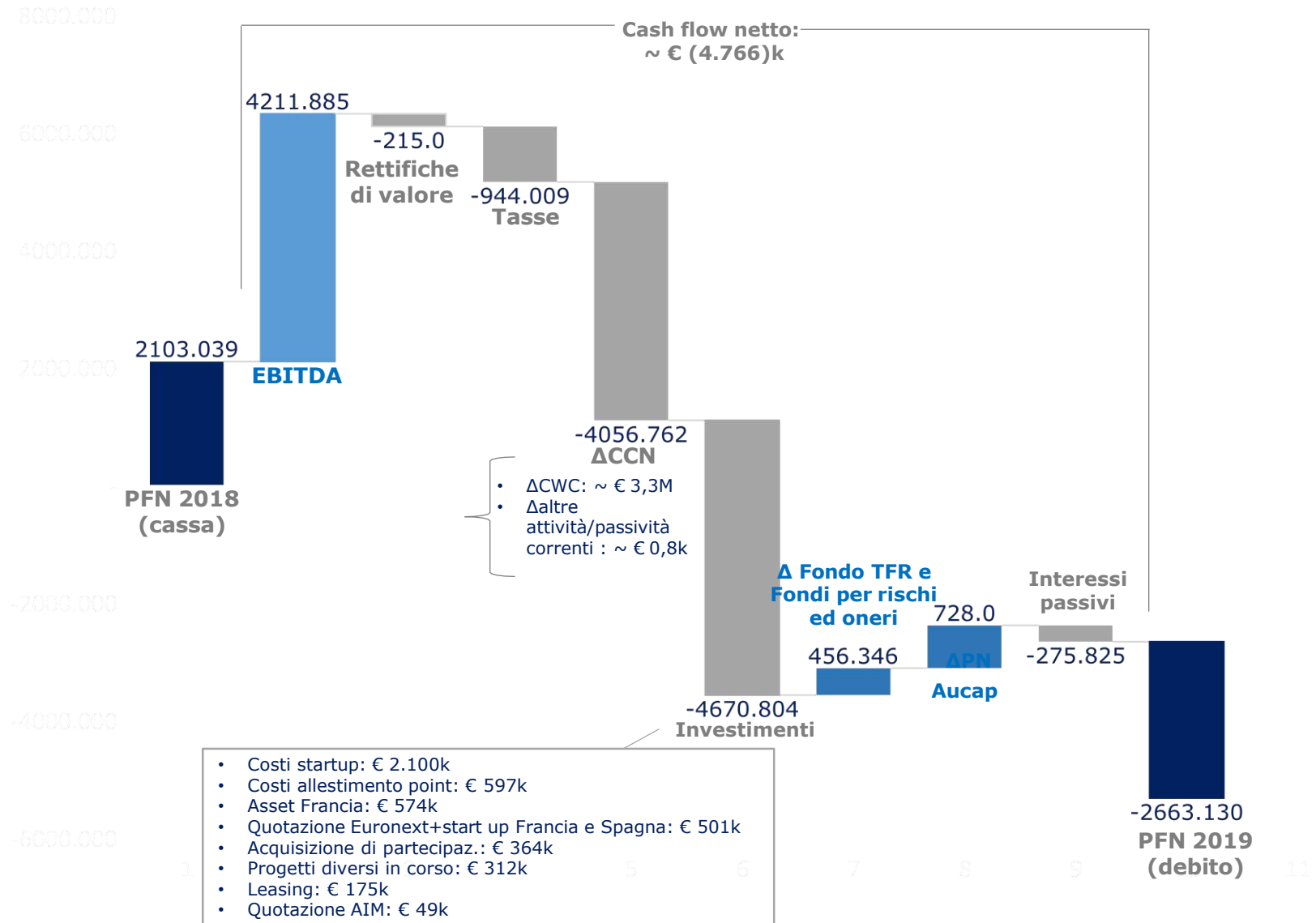
FY 2019 DETTAGLIO PFN



Patrimonio netto (Euro/000) – FY2018/FY2019



ANALISI BRIDGE (Euro/000) – 31 Dicembre 2019



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO – 31 Dicembre 2019

EDAC - Conto Economico Consolidato Riclassificato (Euro)	2018	%	2019	%
Ricavi da sedi operative dirette	22.919.041	87,5%	36.417.161	87,2%
Ricavi da sedi operative in franchising	2.064.967	7,9%	2.807.463	6,7%
Contributi in conto esercizio	133.646	0,5%	79.365	0,2%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	57.651	0,2%	2.082.534	5,0%
Altri ricavi	1.029.863	3,9%	368.715	0,9%
Valore della produzione	26.205.169	100%	41.755.237	100%
Materie prime, materiali di consumo ausiliari	(3.676.443)	-14,0%	(5.786.364)	-13,9%
Costo dei servizi	(6.181.335)	-23,6%	(8.859.987)	-21,2%
Locazioni e affitti	(1.458.763)	-5,6%	(2.718.585)	-6,5%
Costo del Personale	(10.794.126)	-41,2%	(19.901.076)	-47,7%
Variazione delle rimanenze e dei prodotti finiti	724.574	2,8%	875.503	2,1%
Altre spese di gestione	(463.072)	-1,8%	(1.152.844)	-2,8%
Costi totali di Produzione	(21.849.165)	-83,4%	(37.543.352)	-89,9%
EBITDA	4.356.004	16,6%	4.211.885	10,1%
Ammortamenti e Svalutazioni	(703.658)	-2,7%	(1.891.452)	-4,5%
EBIT	3.652.346	13,9%	2.320.433	5,6%
Interessi passivi/proventi	(293.804)	-1,1%	(363.058)	-0,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	18.517	0,1%	87.233	0,2%
EBT	3.377.059	12,9%	2.044.608	4,9%
Imposte	(1.113.294)	-4,2%	(944.009)	-2,3%
Utile (perdita) netto	2.263.765	8,6%	1.100.599	2,6%
Utile (perdita) netto verso terzi	39.735	0,2%	7.146	0,0%
Utile (perdita) netta al gruppo	2.224.030	8,5%	1.093.450	2,6%

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO – 31 Dicembre 2019

EDAC - Stato Patrimoniale Consolidato Riclassificato (Euro)	2019	2018
Crediti vs clienti	9.489.322	13.667.049
Rimanenze a magazzino	1.748.546	2.642.854
Debiti vs fornitori	(4.847.544)	(6.662.791)
Capitale Circolante Netto Operativo	6.390.324	9.647.112
Altre attività correnti	3.555.039	5.501.428
Altre passività correnti	(2.328.932)	(3.477.617)
Debiti di imposta	(1.461.486)	(1.459.216)
Capitale Circolante Netto	6.154.945	10.211.707
Immobilizzazioni immateriali	1.736.962	3.915.787
Immobilizzazioni materiali	777.006	1.228.545
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale Immobilizzazione	2.513.968	5.144.331
Fondo TFR	(655.301)	(1.126.476)
Fondo rischi e oneri	(47.493)	(32.664)
Capitale Investito Netto	7.966.119	14.196.898
Capitale sociale	772.530	792.424
Riserve	5.667.771	6.410.492
Altre riserve	116	116
Utili portati a nuovo	1.282.431	3.190.216
Utile netto	2.224.030	1.093.450
Patrimonio netto di Gruppo	9.946.878	11.486.698
Capitale sociale e riserve verso terzi	82.545	39.922
Utile (perdita) netto verso terzi	39.735	7.146
Patrimonio netto	10.069.158	11.533.766
Disponibilità liquide ed equivalenti	(12.458.133)	(9.821.515)
Bond	5.000.000	5.000.000
Debiti finanziari vs banche	5.287.354	7.328.657
Altri debiti finanziari	67.740	155.990
Posizione Finanziaria Netta	(2.103.039)	2.663.132
Patrimonio Netto + Posizione Finanziaria Netta	7.966.119	14.196.898



EDILIZIACROBATICA

**IL LAVORO DIETRO I
RISULTATI ECONOMICO-
FINANZIARI**

VITTORIA DI OGNI
SINGOLA RISORSA
NESSUNO ESCLUSO!!!

65.000

Ore di Formazione

- **21.255** **Curricula**
- **4.132** **Questionari I-Profile**
- **2.408** **Colloqui**
- **353** **Inserimenti:**

213 Operatori acrobatici
95 Tecnici-Commerciali
24 Tecnici Responsabili Area
21 Risorse Direzionali

HR

- **313.285 Sessions**
- **663.649 Ricerche dal web**
- **1.528 Uscite media**
- **64% L'incidenza sui nuovi contatti**
- **16% L'incidenza sull'Income**

MARKETING



EDILIZI ACROBATICA

**COVID-19:
AGGIORNAMENTO**

Per quanto riguarda la priorità di affrontare la diffusione del virus Covid-19, EDAC ha agito prontamente secondo il Dpcm del 22 marzo 2020 attuando tutte le azioni necessarie per garantire:

✓ SICUREZZA E SALUTE DI TUTTE IL PERSONALE



Smart working PER I DIPENDENTI e misure appropriate, secondo i protocolli forniti dalle autorità

✓ LA CONTINUITÀ DELL'ATTIVITÀ IN QUESTO PERIODO DIFFICILE



160 CANTIERI IN STAND BY



Lancio di un nuovo servizio per gli edifici: Servizio di SANIFICAZIONE che sarà presto offerto presso tutti i Punti Vendita



CAMPAGNA DI RECRUITING attraverso video call: spot su LA 7

MONITORIAMO COSTANTEMENTE LA SITUAZIONE NEI NOSTRI PAESI OPERATIVI (ITALIA E FRANCIA) E CI RIUNIAMO REGOLARMENTE PER AGGIORNARE LE NOSTRE DECISIONI IN RISPOSTA ALLE GIURISDIZIONI E ALLE NUOVE MISURE FUTURE

- Anche nell'attuale difficile contesto, la flessibilità del modello di business di EDAC **permette di cogliere nuove opportunità** → <https://edilziacrobatica.com/comunicato-stampa-cosi-trasformato-la-crisi-occasione-nostri-dipendenti-edilziacrobatica-avvia-servizio-sanificazioni/>

In uno scenario di ripristino, anche se graduale, delle normali attività, è ragionevole ritenere che EDAC potrà trarre benefici particolari derivanti dal fatto di offrire servizi "necessari" essendo legati essenzialmente a piccoli interventi di manutenzione normalmente non differibili



La commessa media di EDAC è pari a 4.643 euro



HEADQUARTER

Edac SpA

Viale Brigate Partigiane 18/e
16129 Genova
Tel: 010-3106912
Fax: 010-3106440

INVESTOR RELATOR

Maria Concu

Investor.relator@ediliziacrobatika.com
m
Cell: 349.3076391

UFFICIO STAMPA

Deborah Dirani

ufficiostampa@ediliziacrobatika.com

NOMAD E CORPORATE BROKER

Banca Profilo S.p.A.

ediliziacrobatika@bancaprofilo.it
Tel: 02.584081